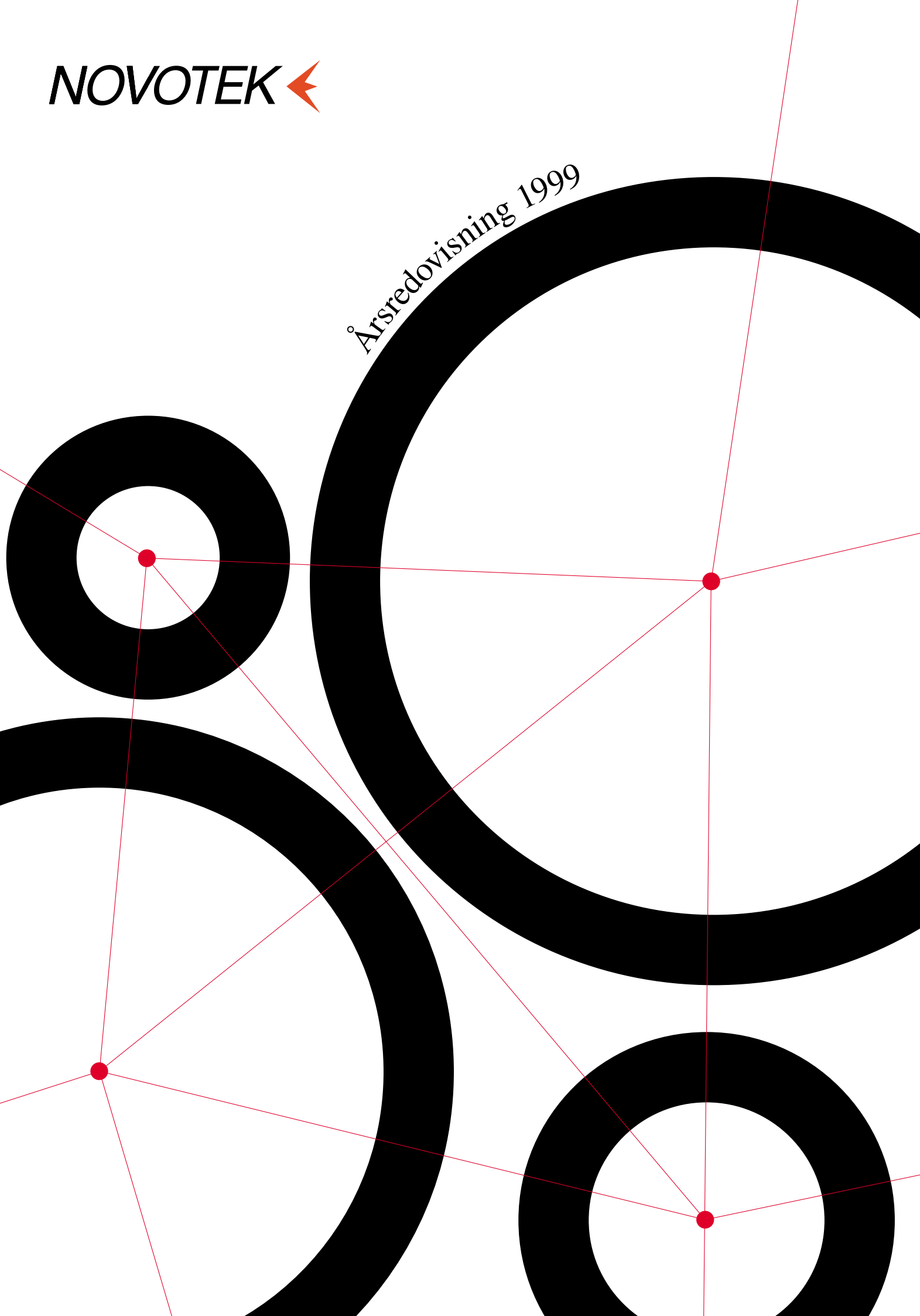


Årsredovisning 1999



Året i sammandrag

2	Året i sammandrag
3	Novotek i korthet
4	VD har ordet
6	Datasystem i industrin
8	Novoteks verksamhet
11	Exempel på kunder och projekt
16	Historik
17	Medarbetare och organisation
18	Femårsöversikt
19	Förvaltningsberättelse
21	Resultaträkning
22	Balansräkning
24	Kassaflödesanalys
25	Redovisningsprinciper
26	Noter
31	Revisionsberättelse
32	Novotekaktien
33	Styrelse
34	Ledning och revisorer
35	Adresser

- Ökning av resultatet efter finansnetto med 33 procent till 21,2 (16,0) Mkr
- Ökning av omsättningen med 29 procent till 126,8 (98,6) Mkr
- Vinsten per aktie efter skatt uppgick till 1,54 (1,38) kronor
- Styrelsen föreslår en utdelning för 1999 på 0,50 kronor per aktie
- Förvärv av IT-konsultbolagen Cogency AB, Dosesoft Oy och Convident Automation AB ökar faktureringen med cirka 50 Mkr år 2000
- I juni börsnoterades Novotek på OM Stockholmsbörsens O-lista

VÄLKOMMEN TILL BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 26 april klockan 17.00 på Kulturkvarteret S:t Gertrud, Carolinahallen, Östergatan 9B i Malmö.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 14 april 2000.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 14 april 2000.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 onsdagen den 19 april 2000, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon: 040-671 89 00
- per fax: 040-94 76 17
- per post: Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post: info@novotek.se

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit tisdagen den 2 maj 2000 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelningen ske från VPC den 9 maj 2000.

Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 1999 lämnas med 0,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2000 är följande ekonomiska rapportering planerad:

Bolagsstämma	26 april
Delårsrapporter:	
januari – mars	26 april
januari – juni	16 augusti
januari – september	19 oktober
Bokslutskommuniké	15 februari 2001

Novotek i korthet

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att, till kunder inom privat och offentlig sektor, erbjuda systemlösningar och produkter inom industriell IT och automation i syfte att effektivisera kundens informationshantering och styrsystem.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka gör kundens informationshantering effektivare.

Med ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som:

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automationssystem eller
- integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informations-

system, så kallat Manufacturing Execution Systems ("MES").

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet.

- Produktutbud som är det bästa på sina respektive områden.
- Fokus på e-business inom industrin och Internetlösningar.
- Fokus på branschanpassade lösningar.
- Geografisk marknadsexpansion.
- Strategiska allianser på världsmarknaden.
- Partnersamarbeten för att nå större täckning av marknaden.
- Ökad distribution via Internet.
- Fortsatt attraktiv som arbetsgivare.

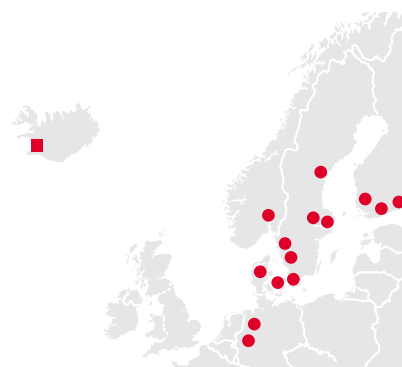
KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt fjorton kontor varav sex i Sverige, två i Danmark, ett i Norge, två i Tyskland samt tre i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare.

Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal

	1999	1998 proforma
Omsättning, Mkr	126,8	98,6
Resultat efter finansnetto, Mkr	21,2	16,0
Vinst per aktie efter skatt, kr	1,54	1,38
Rörelseresultat, Mkr	19,9	15,4
Rörelsemarginal, %	15,7	15,6
Likvida medel, Mkr	65,1	16,6
Soliditet, %	60,5	27,3
Antal anställda 31/12	106	68



● Försäljningskontor
■ Återförsäljare

Under 1999 nådde vi alla uppsatta mål Nu väntar nya utmaningar



Verksamhetsåret 1999 blev mycket bra för Novotek. Uppställda mål nåddes fullt ut, omsättningen steg med 29 procent och vi ökade vinsten med 33 procent i förhållande till 1998. Viktigt för oss var också den i juni genomförda börsintroduktionen på OM Stockholmsbörsens O-lista. Aktien övertecknades 8 gånger. Såväl institutionella investerare som privatpersoner visade stort intresse och bolaget fick 3 500 nya aktieägare. 95 procent av de anställda visade sin tro på Novoteks framtid och blev aktieägare.

Börsintroduktionen blev också startskott för ökade aktiviteter på marknadsidan, för nya samarbeten och förvärv. På marknadsidan har bearbetningen under året intensifierats för att öka kunskapen om Novotek och våra produkter. Annonseringen har utökats för att sprida vårt budskap och också börsnoteringen har medfört att Novotek blivit mer och mer känt.

Under året har det också blivit allt tydligare att den för några år sedan inledda satsningen på Microsofts standarder när det gäller våra egna utvecklingsprojekt varit riktig. Vi kommer därför ytterligare att fokusera på Microsofts komponentteknologi för den fortsatta utvecklingen av våra produkter och tjänster.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga tekniska system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång. Kunden kan kompletteringsköpa moderna system och behöver inte byta alla datorsystem samtidigt utan kan göra en successiv modernisering. Därigenom blir

driftstoppen kortare och investeringen mindre samtidigt som fördelarna av ett modernt informations- och styrsystem fortfarande kan åstadkommas. Återbetalningen av en investering blir avsevärt kortare och säkrare.

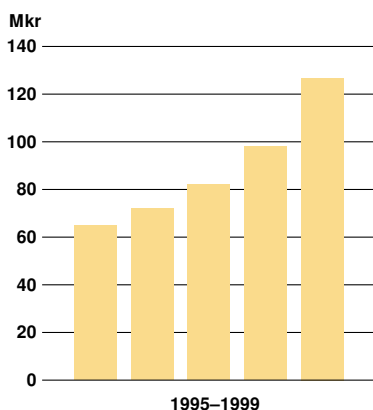
Genom de nya samarbetsavtal som slutits under året med OSI, Prodac och Envision IT och genom de produkter och den kunskap, som vi tillförts genom förvärven har Novotek nu tillgång till en komplett palett av produkter och lösningar för att lösa kundernas behov inom industriell IT och automation. Vi kan växa vidare i förvisning om att kunna lösa våra kunders behov. Novotek har som strategi att vid varje enskilt tillfälle göra en bedömning, om det är mest lönsamt att utveckla en produkt själv eller samarbeta med ett företag som har en existerande lösning.

Produkterna, både egenutvecklade och våra samarbetspartners, samt Novoteks branschpassade lösningar och konsulttjänster, utgör basen för att Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar för sina kunder.

Successivt ser vi också hur intresset för e-businessindustrin ökar. Detta är ytterst viktigt för att effektivisera hela produktionskedjan. Med Novoteks lösningar kan e-business direkt påverka även produktionen och tillverkning ske direkt mot order. Det är då en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten kan ske genom att utnyttja webbtjänster, Internet och Intranet.

Även så kallade Wap-telefoner kommer successivt in i lösningar från Novotek där mobil information erfordras i

NETTOOMSÄTTNINGSENTVECKLING



större omfattning än som idag kan tillgodoses med GSM-telefoner.

Exempelvis kan en operatör lämna sin arbetsplats men ändå få larm presenterat på sin Wap-telefon. Med telefonen kan sedan order ges för att häva eller åtgärda felet. Det går också att via Wap-telefonen hämta önskad information från datorsystemet. Datorkapaciteten blir mobil.

Genom förvärv av Dosesoft Oy i Finland har Novotek under 1999 också expanderat till ytterligare ett land och vi täcker därigenom hela Norden och Tyskland. Dosesoft är nu bas för vår vidare expansion i Finland.

Även i Sverige har förvärv genomförts genom köp av Cogency AB i Getinge, Halland samt Convident Automation AB i Malmö. Genom Cogency AB har Novotek stärkt sin kompetens inom livs- och läkemedelsområdet. Cogency blir nu bas för Novoteks verksamhet inom livsmedel och en viktig resurs för läkemedel.

Convident Automation AB förvärvades för sin kompetens både inom bildbehandlingsområdet och för kunskaper kring industriell IT inom läkemedels- och verkstadsindustrin.

Förvärven har bara marginellt påverkat resultatet för 1999 eftersom de skedde sent på året.

Novotek har stärkt sin ställning betydligt under året och genomfört ett stort antal leveranser inom sin affärsidé. Den lagda strategin har rönt framgångar speciellt vad beträffar Novoteks branschlösningar och MES-system. Internet har successivt fått en ökad betydelse. Kunderna har på kort tid kunnat tjäna in den gjorda investeringen.

Genom fastlagd strategi och redan genomförda förvärv kommer Novotek att växa snabbare under år 2000 än tidigare år. Förvärven innebär ett extra tillskott på 50 miljoner kronor i omsättningen.



Novoteks lösningar ger lyftkraft.

Investeringen i förvärvade bolag kommer att positivt bidra till resultatet redan år 2000.

Under året kommer vi även att fortsätta vår strävan att komplettera med förvärv av nya bolag som passar in i vår affärsidé och som stärker Novotek.

Under året har antalet anställda ökat med mer än 50 procent. Detta gör att vi har en stark bas för fortsatt expansion. Personalen är vår viktigaste resurs och det är därför viktigt att vi arbetar vidare på att Novotek också framöver skall upplevas som en attraktiv arbetsgivare och utgöra grunden för en personlig utveckling som gynnar både medarbetaren och Novotek.

Vår bransch och affärsidé ställer stora krav på oss och den stora utmaningen är att ständigt bli bättre. Det är viktigt att vi lyssnar på våra kunder och deras behov. Då har vi möjlighet att förbättra oss

och våra lösningar. Vi måste ständigt följa vad som händer med såväl ny teknik som nya behov och kombinera detta med vår kunskap. Vi måste fortsätta att positionera oss i framkanten av teknikutvecklingen för att leda utvecklingen och kunna erbjuda våra kunder de bästa lösningarna.

Det gör det också mycket intressant att arbeta i denna bransch som är under ständig snabb utveckling och med mycket stor potential.

Innevarande år har förutsättningar att bli ett mycket intressant år.


Göran Andersson
Verkställande direktör och koncernchef

Novotek kan erbjuda en total integration av de flesta datasystem inom industrin



Under de senaste decennierna har användningen av informationssystem inom såväl privat som offentlig sektor ökat markant. Industriprocesser och kommunala verksamheter har automatiserats och den administrativa verksamheten har effektiviserats genom ökad användning av affärssystem och andra administrativa system.

Utvecklingen har medfört att de flesta industriföretag och kommuner idag är beroende av flera olika isolerade informationssystem. För att kunna utnyttja den samlade informationen krävs det att

systemen integreras i någon form av övergripande informationssystem – Manufacturing Execution Systems (MES). Genom att MES fungerar som länkar mellan automationssystemen och de administrativa systemen blir det möjligt att utnyttja den samlade informationen på ett effektivt sätt.

I praktiken kan alltså marknaden för datasystem i industrin delas in i tre delar;

Övergripande informationssystem (MES), Automationssystem samt Administrativa system.

ÖVERGRIPANDE

INFORMATIONSSYSTEM – MES

MES befinner sig ännu i ett tidigt skede av standardisering. Funktionerna har funnits under lång tid, men fram till för några år sedan utvecklades de från grunden åt varje enskild kund. På senare tid har dock förekomsten av standardiserad programvara blivit vanligare.

Den amerikanska branschorganisationen MESA (Manufacturing Execution Systems Association) har sammanställt data från sina medlemsföretag, vilka bland annat visar på följande fördelar efter implementering av MES.

- Förkortade tillverkningstider med i genomsnitt 45 procent.
- Minskning av produkter i arbete med i genomsnitt 24 procent.
- Förkortade ledtider med i genomsnitt 27 procent.
- Färre fel i produktionen med i genomsnitt 18 procent.
- Reducerad tidsåtgång för datainmatning med 75 procent eller mer.

Den ökande användningen av MES-system drivs huvudsakligen av fyra faktorer:

Kostnadseffektiv kvalitetsförbättring

Genom att installera PC-baserade MES kan prestanda och kvalitet i existerande tillverkningsprocesser förbättras till relativt låg kostnad jämfört med andra lösningar.

Spårbarhet

Genom att använda MES kan förändringar i en tillverkningsprocess uppmärksammas direkt, samtidigt som av-

vikelsedata lagras för att användas vid senare kvalitetsuppföljning.

Snabb omställning av produktionen

MES möjliggör en snabbare omställning av produktionen och därmed förbättrad lönsamhet vid korta tillverkningsserier.

Flexibilitet

MES innehåller ett antal separata funktioner som kan kombineras på olika sätt för att uppnå optimal funktionalitet för varje typ av anläggning. Det kan gälla t ex spårbarhet, datainsamling samt funktioner för process- och kvalitetsstyrning.

AUTOMATIONSSYSTEM

Automationssystem är i regel en kombination av hård- och mjukvara, som rent fysiskt styr olika processer. Dessa arbetar i realtid, till skillnad från administrativa system som arbetar med viss fördröjning. Nedan följer en kortfattad beskrivning av olika typer av automationssystem.

Distributed Control Systems (DCS) används inom tung processindustri för att i huvudsak reglera processer, tex energiproduktion och tillverkning av papper och pappersmassa.

Programmable Logic Controllers (PLC) är i huvudsak hårdvara som styr maskiner eller robotar. Ett PLC-system kan exempelvis användas för att stänga och öppna ventiler eller starta och stoppa motorer efter ett på förhand inlagt program. Under senare år har PLC-systemen utvecklats för att klara även mer avancerad reglering.

I takt med att PLC utvecklas även för PC-datorer (Soft-PLC) blir användaren oberoende av hårdvaruleverantör. Därmed kan de få högre prestanda till lägre priser, eftersom utvecklingen följer prestandautvecklingen på PC-området. Soft-PLC är också lättare att integrera med andra datorsystem.

PLC-systemet är slutet, vilket innebär att operatören inte har något gränssnitt

där han kan påverka systemet. För sådan kommunikation används i stället s k SCADA/HMI-system.

Supervisory Control and Data Acquisition Systems/Human Machine Interface (SCADA/HMI) är också PC-baserade och används främst för att illustrera vad som sker i en anläggning. SCADA/HMI-systemet fungerar som gränssnitt mellan operatören och de olika systemen. Andra funktioner i SCADA/HMI är lagring av historiska mätvärden från olika processsteg samt larmhantering.

Gränsen mellan SCADA och MES är flytande. MES-funktionalitet implementeras ofta i SCADA-system genom kundspecifik programmering. Inom SCADA/HMI finns också funktioner för s k Statistical Process Control (SPC), som används för att statistiskt säkerställa kvaliteten i produktionsprocessen. Även de olika webbaserade lösningar som finns kan räknas till SCADA/HMI.

ADMINISTRATIVA SYSTEM

Enterprise Resource Planning system (ERP) består vanligen av tre delar; eko-

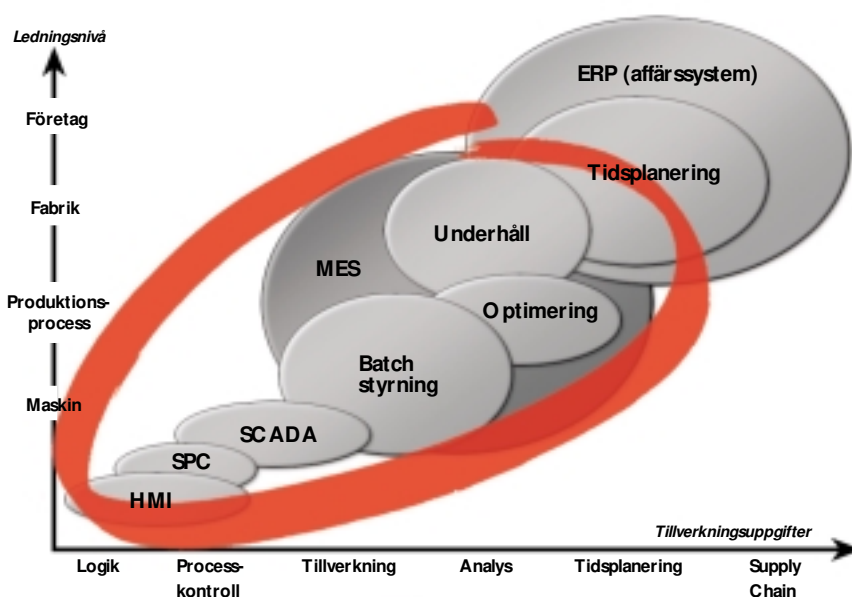
nomi-, distributions- och produktions-system. Ekonomisystem innefattar verktyg för ekonomisk styrning och analys, kund- och leverantörshantering samt redovisning. Distributionssystem stödjer försäljning, inköp, lagerstyrning och transporthantering. Produktionssystem används för verksamhetsplanering och styrning av flöden. Utöver dessa affärssystem finns ett antal specialiserade administrativa system:

Supply Chain Management (SCM) används för att optimera varuförsörjningskedjan och innefattar bland annat funktioner för att prognostisera produktionsflöden och hantera distribution, logistik och transport. Dessa funktioner finns i viss utsträckning redan i affärssystemen, men i vissa industrier finns behov av separata SCM-system.

Sales and Service Management (SSM) används bl a som stöd för försäljning, kundregister samt offert- och reklamationshantering.

Product and Process Engineering (P&PE) används vid datorstödd design och produktion (s k CAD/CAM).

DELSYSTEM INOM INDUSTRIELL IT OCH AUTOMATION



Novoteks leveransomfång inringat.

Vi ska bli den ledande leverantören av industriell IT i norra Europa



Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt en betydande

kompetens om hur PC-teknologi kan utnyttjas i industriella sammanhang kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara och konsulttjänster tillhandahålla systemlösningar som

- integrerar hela eller delar av kundens automationssystem, eller
- integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande informationssystem, ett så kallat MES.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, och system för exempelvis processreglering och maskin- och robotstyrning.

Kombinationen av projekt (systemlösningar), produkter och konsulttjänster är viktig då dessa stödjer varandra och stärker Novoteks marknadsposition och lönsamhet. Försäljning av projekt medför en betydande eftermarknad för såväl ytterligare produktförsäljning som konsulttjänster. Produktförsäljningen medför i sin tur oftast att kunden behöver stöd och utbildning vid implementering.

Den programvara som används är till stor del standardiserad, vilket medför dels att komponenter från olika leverantörer kan byggas samman utan ytterligare programmering, dels att programvaran kan återanvändas med betydande rationaliseringsvinster som följd. Standardiseringen minskar vidare risken för fel betydligt.

För slutkunden, oss själva och de konsulter vi har som partners vid implementering av nya system innebär detta betydande besparingar och kortare leveranstider.

Novoteks utbud av tjänster och produkter har breddats successivt med fokus på ökad integration mellan affärssystem och industriell IT/automationssystem. Enligt vår bedömning är vi i dag en av

de ledande leverantörerna i Norden av integrerade informationssystem inom industriell IT och automation.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Under de senaste åren har användningen av såväl automationssystem som administrativa datasystem i de flesta industrier ökat markant. De olika datasystemen fungerar dock oftast isolerade från varandra. För att effektivt kunna utnyttja den samlade informationen inom de olika delsystemen krävs ett övergripande informationssystem som knyter samman delsystemen.

Vår bedömning är att marknaden för övergripande informationssystem framlades kommer att kännetecknas av betydande tillväxt. Efterfrågan drivs av företagets investeringar i nya produkter samt effektivisering av produktionsstyrning genom investeringar och rationaliseringar i de industriella processerna. I takt med att kraven ökar på snabbare produktutveckling, effektivare logistik, kundorderstyrd produktion, kvalitetssäkring, mer komplexa produkter och kortare produktlivscykler, ökar också kraven på snabbhet och precision i informationsflödet, vilket i sin tur kräver ökade IT-investeringar.

Även inom kommunal verksamhet finns en mängd tekniska och administrativa system, för exempelvis fastigheter, el-, vatten- och avloppsverk, som när de integreras, kan utnyttjas mer effektivt. Kommunsektorn kommer att svara för en betydande tillväxt.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks övergripande mål är att på marknaderna i Norden och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som bla effektiviserar och optimerar tillverkningspro-

cesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att uppnå det övergripande målet har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet

Vi skall även framdeles erbjuda en kombination av produkter, projekt och konsulttjänster då dessa verksamheter stöder varandra och ökar vår marknadspotential.

Brett produktutbud

Vi skall ha ett brett produktutbud av programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, för att kontinuerligt kunna erbjuda våra kunder marknadsledande produkter och systemlösningar vad avser funktionalitet och integrerbarhet.

Internetbaserade produkter (web) har successivt fått och kommer att få en allt större betydelse för effektivisering av produktion och information.

Fokus på branschanpassade lösningar

Beroende på vilken typ av verksamhet som bedrivs av våra kunder ställs varierande krav på datasystemens funktionalitet. Genom att tillhandahålla branschlösningar, vilka kan användas av ett större antal kunder, ökar den feedback vi får avseende funktionalitet och kvalitet samtidigt som utvecklingskostnaderna kan fördelas på fler kundkontrakt. Utvecklingen av branschlösningar är vidare positivt för namnet Novotek som varumärke. Sammantaget stärker detta vår konkurrenskraft ytterligare.

Geografisk marknadsexpansion

Vi skall fortsätta att expandera i Europa. En sådan expansion bedöms huvudsakligen komma att ske genom företagsförvärv då vi härigenom, till skillnad från



att etablera egna bolag, momentant får tillgång till såväl ökad kapacitet som en breddning av kundbasen. Exportförsäljning av Novoteks produkter erfordrar inte produktmodifieringar för respektive land innan implementering kan ske hos kund, vilket annars oftast är fallet för till exempel affärssystem. Detta är positivt för våra utvecklingskostnader och underlättar en ökad exportsatsning.

Ökat antal strategiska allianser

Vi skall fortsätta stärka vårt internationella nätverk då detta tillför oss kunskap, ökar vår flexibilitet och breddar vår kundbas.

Ökade partnersamarbeten

Novotek samarbetar ofta med konsultföretag inom industriell IT. Novotek svarar i dessa fall ofta för systemlösningen och konsultföretaget för bland annat nödvändiga personella resurser för implementering och utbildning. Novotek strävar efter att öka antalet partnersamarbeten då detta bedöms komma att innebära ökad marknadspenetration för såväl kompletta systemlösningar som enskilda produkter. Vårt resultat blir också mindre känsligt för volymförändringar.

Ökad distribution via Internet

Vi avser att öka vår produktförsäljning av främst egenutvecklade produkter via



Internet. Viss exportförsäljning sker redan idag via Novoteks hemsida genom att presumtiva kunder laddar hem program för test under ett begränsat antal timmar. Om kunden väljer att anskaffa produkten levereras denna efter att betalning erlagts. Denna distributions- och försäljningskanal förväntas komma att öka i betydelse.

Ökad fokus på e-commerce inom industri och internetlösningar

Det är ytterst viktigt att effektivisera hela produktionskedjan. Oftast när e-business diskuteras idag gäller det endast orderhantering, leverans eller reklam. Detta är endast en liten del, toppen på isberget. Med Novoteks lösningar kan e-business direkt påverka även produktionen och tillverkning ske direkt mot order. Det är då en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten kan ske genom att

utnyttja webteknologi, Internet och Intranet.

I stället för att producera för lager sker produktionen direkt mot kundens specifikation utan att det behövs administration eller ytterligare manuell behandling. Kunden kan följa produktionen av "sin" beställning och kvaliteten i tillverkningen direkt via Internet eller Intranet. Information från processen ger, via det administrativa nätverket/Intranet, fabrikschefer, processingenjörer och arbetsledare tillgång till processdata och rapporter direkt på sina arbetsplatser eller hemma via Internet.

Fortsatt attraktiv som arbetsgivare

Vår framtida utveckling är till stor del beroende på vår förmåga att rekrytera och behålla kompetent personal. Då konkurrensen om personal inom vårt verksamhetsområde är betydande är det där-

för viktigt att Novotek upplevs som en attraktiv arbetsgivare vad avser såväl arbetsuppgifter som lönenivåer och incitamentsprogram.

FRAMTIDA TILLVÄXT

Vi bedömer att Novotek har en god plattform för framtida tillväxt både i Sverige och utomlands. Genom vår strategi är vi väl rustade att möta ökade krav avseende kapacitet och kompetens inom industriell IT och automation, såväl inom privat som offentlig sektor. Den ökande objektsorienteringen inom IT gynnar Novotek då vi besitter en betydande kompetens att kombinera standardiserade tredjepartsprodukter med egenutvecklade produkter. Genom att använda komponenter som är ledande på marknaden i stället för att utveckla motsvarande programvara i egen regi, kan vi snabbare lansera nya produkter.

Vi arbetar med multinationella koncerner, mindre företag och kommuner

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratorer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår – så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM). Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation. I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser. Novotek certifierar sina partners genom två olika program, Novotek Partner Program (NPP) och Novotek Solution Provider (NSP).

Till höger följer några viktiga kunder inom respektive segment.



Energi

Karlstad Energi, Norrköping Energi, Stockholm Energi

Fastigheter

ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholms Fondbörs, WM-data

Järn & stål

Avesta Sheffield, Sandvik Coromant, SSAB, Höganäs

Kemi

Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

Livsmedel

Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier, Tetra Pak

Läkemedel

AstraZeneca, NovoNordisk, Pharmacia & Upjohn

Telekom

Ericsson

Papper & massa

Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, Hyltebruk

Tillverkning

Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego, ABB

Vatten & avlopp

Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun, Ängelholms kommun



Utveckling och anpassning kan utföras online

Patienter i cytostatikabehandling upplever håravfall mycket traumatiskt. Men nu kan en nyutvecklad kylmossa förhindra håravfall och därmed öka patienternas livskvalitet.

Det är välkänt att risken att tappa håret minskar om man kylv ner hårbotten under behandling med cytostatika. Men tills nu har det fattats en verkligt effektiv metod.

Dignitana AB i Lund har utvecklat en ny kylmaskin som jämfört med tidigare metoder är mer effektiv, behagligare för patienterna och samtidigt arbetsbesparande för personalen. Nerkylning av huvdbotten styrs mycket noggrant vid $+10^{\circ}\text{C}$, vilket de flesta patienter upplever som relativt behagligt.

Kylmaskinen fungerar i princip som ett kylskåp och består av en kylmossa samt en kylmaskin. Kylmossan är lätt och smidig och konstruerad med separata köldkretsar, som möjliggör exakt styrning av kylningstemperaturen. Därmed uppnås jämn och exakt temperaturfördelning över hela huvdbotten.

UPPFINNING OCH KLINISK TEST

Uppfinnare till kylmaskinen är John Kern och Yvonne Olofsson. Maskinen har kört klinisk test på universitetssjukhusen i Lund och Umeå. Den tekniska utvecklingen har utförts med

Novoteks system av ingenjörerna John Kern och Erik Sörensen från Dignitana Production på Fyn.

Särskilt viktigt var att utveckling och anpassning kunde utföras online, att det fanns goda simuleringsverktyg samt extremt snabb reglering. Enkelheten sparade mycket tid.

Kylmaskinen reglerar kontinuerligt med bättre än $\pm 0,1^{\circ}\text{C}$ noggrannhet. Alla data och händelser loggas automatiskt och rapporter genereras via Excel för att användas i patientjournaler m m.

GODKÄND ÄVEN I USA

Utrustning till patientvård är underställd särskilt noggrann kontroll. Maskinen har godkänts för Medicinal Klasse IIa, vilket bl a omfattar en djupgående EMC-test. Det slutliga TÜV-godkännandet, som också ger åtkomst till den amerikanska marknaden, gavs i mitten av september.

Det är sjuksköterskor som betjänar kylmaskinen under daglig användning och lägger in individuella behandlingsprogram, receptparametrar, pauser m m via skärmen. Men för säkerhets skull finns det också ett modem, där de från kontoret kan ge service eller uppgradera programmen.

Full kontroll och full spårbarhet

I takt med större krav på spårbarhet och flexibilitet vid nya produktionsmetoder insåg AVEBE Stadex AB att det var nödvändigt med ett nytt integrerat MES-system för batchproduktionen.

AVEBE Stadex AB i Malmö är en av de ledande producenterna av högkvalitativa stärkelseprodukter med nya eftertraktade egenskaper. Produktionen kör dygnet runt, hela året. Operatörsförmannen har tillgång till all information, recept, planläggning, laboratoriesvar m m och skall kunna överta full kontroll utan att spårbarhet och informationslogging förstörs.

Skärmbilderna visar både processer och batchinformation. Det garanterar, att operatörerna har all information ”vid fingertopparna” och kan kommunicera elektroniskt med alla andra i verksamheten – också nästa skifteslag.

NY KONTROLLANLÄGGNING

Anläggningen består av 13 PC-datorer i nätverk, varav fyra servrar och nio klienter. Nätverket är sammankopplat med AVEBE Stadex AB Intranet. Således har ledning, laboratorier, serviceverkstäder m fl direkt tillgång till information på sina kontor.

Nu kan man utföra förändringar, extra dosering, programsteg m m online och utan att störa driften – och med full spårbarhet.



Total integration mellan underhålls- och operatörssystem

Karlshamns AB i Karlshamn är en av världens fyra ledande producenter av högförädlad vegetabilisk olja och fett som levereras till livsmedels- och andra industrier över hela världen. Karlshamns är marknadsledare i Norden och Östeuropa och har dessutom produktionsbolag i Holland och England.

På sikt strävar de mot TPM (Total Productive Maintenance), där dokumentations- och underhållsbeskrivningar för maskindelar integreras i kontrollsystemen. De cirka 70 medarbetarna på underhållsavdelningen behövde ett dokumentations- och underhållssystem som var lätt att använda för alla.

Med det nya DUS-systemet kan de själva skapa och underhålla objekt i anläggningsregistret. I dag omfattar det omkring 10.000 objekt, men de använder också DUS som informationssystem för att knyta samman ritningar, beskriv-

ningar, föreskrifter mm för komponenter och maskiner i fabrikerna. För närvarande är det 35 användare, men antalet förväntas öka till omkring 80 efter hand som operatörer och produktionspersonal kopplas till.

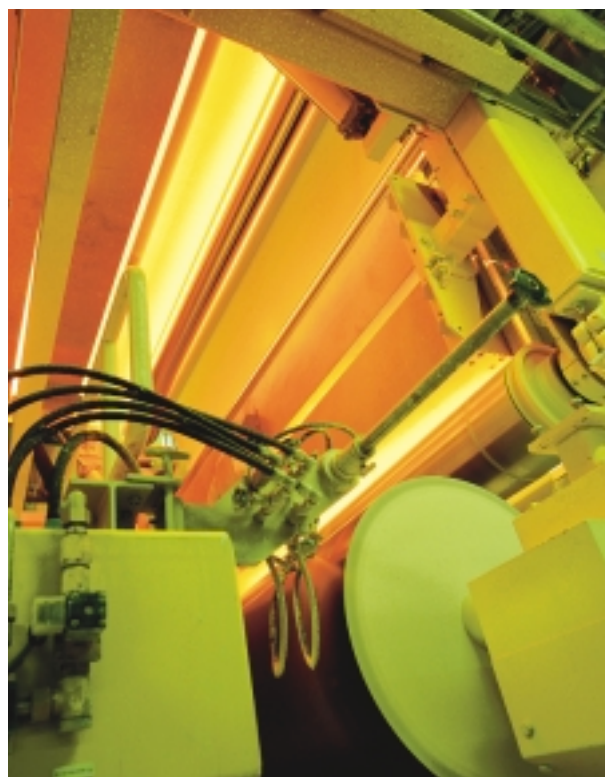
För Karlshamns har det varit lätt att konfigurera och systemet ger dem bättre överblick över felrapporter eftersom de kan se gamla anmärkningar och kommentarer på objekten tillsammans med specifikationen.

Det var inte bara öppenheten och det grafiska gränssnittet som var avgörande vid valet av DUS, utan stor vikt lades även vid den integrerade kopplingen med operatörssystemet FIX, som används i många av kontrollrummen hos Karlshamns.

NOVOTEK VIKTIG DEL I TPM-KONCEPT

TPM-målsättningen innebär att objektbeskrivningarna skall vara tillgängliga för alla ända från starten. Det betyder att konstruktionsavdelningen uppdaterar anläggningsregistret med information redan under designfasen av en ny anläggning. Under installationsfasen kompletterar underhållsavdelningen DUS med information om tex reservdelar, inspektion och smörjning så att dokumentationen blir komplett samtidigt som anläggningen sätts i drift.

Med TPM-konceptet utvecklas processoperatören till att ta större del i reparationer och underhåll. Han kan få fram all maskininformation på skärmen bara genom att röra markören över symbolerna, och kan rapportera mer effektivt om eventuella felsituationer.



Operatören bestämmer systemval

Operatörerna sätts i högsätet när Stora Enso Fine Paper Grycksbo Mill bygger ut pappersmaskin PM10 för 350 miljoner kronor. Operatören struntar i de underliggande systemen. Han eller hon vill ha ett enda gränssnitt mot processen. Därför valde Grycksbo FIX-systemet från Novotek.

Det handlar inte bara om att säkra ökad produktionskapacitet. Projektet innehåller också en satsning på förbättrad arbetsmiljö för operatörerna. Den lösningen blev möjlig med styr- och övervakningssystemet från Novotek. Problemet var att koppla samman och kommunicera med de underliggande systemen. Man önskade bevara dem, men med ett gemensamt gränssnitt. Tidigare hade operatörerna fyra olika datasystem.

OPERATÖRENS ARBETSPLATS

När det gällde styrning och övervakning av den utbyggda pappersmaskinen har de framför allt utgått från operatörernas arbetsmiljö. Med PC-systemet har alla fått ett gemensamt gränssnitt mot processen.

Operatörsplattformen är leverantörsoberoende vad beträffar underliggande system. Man kunde fritt laborera med de system som man ansåg bäst ägnade för processens olika funktioner – och bevara befintliga system. Hos Grycksbo rörde det sig om ett Siemens Telepermssystem för reglering av pappersmaskinen, 2 nya ABB-system för motordrift respektive kvalitetskontroll samt ytterligare ett par system.

När de jämförde olika lösningar på marknaden var det bara Novotek som kunde uppfylla deras krav.

När de väl kommit igång på det nya systemet har det uppskattats för sin enkelhet. Totalt berörs omkring 25 operatörer av omläggningen.

SATSNING PÅ KVALITET OCH KAPACITET

Bakgrunden till satsningen i Grycksbo är marknadens krav på förbättrad kvalitet. Dessutom ger projektet en kapacitetshöjning på PM10 med cirka 40 000 ton per år. Maskinhastigheten höjs från 830 till 1 100 meter per minut.

Stora Enso Fine Paper Grycksbo Mill, strax utanför Falun i Dalarna, framställer finpapperskvaliteten G-print. Det mesta av pappersbrukets produktion exporteras.

På en minut har 35 000 mätvärden behandlats

I Hannover produceras samtliga motorer för Volkswagens personbilar och lätta lastbilar.

Under året har man installerat ett produktionsövervaknings- och driftsdatagringsystem från Novotek. Systemet används också för kvalitetsuppföljning, produktionsdata och statistik från produktionen.

Systemet är uppbyggt av en kommunikationsserver, en relationsdatabasserver och 50 st PC-datorer. På PC-datorerna kan all produktionsdata från servern hämtas och bearbetas på olika sätt så att man får en god överblick över vad som sker i produktionen. Störtider, belägningsgrader och tillgänglighet åskådliggörs och exempelvis materialflödena kan tas med i planeringen.

Ofta måste maskinerna ställas om och detta kan ske i systemet utan omprogrammering. En ändring av parametrarna på någon ansluten bildskärm räcker. Novoteks MES-lösning hanterar stora datamängder och inom en minut har 35 000



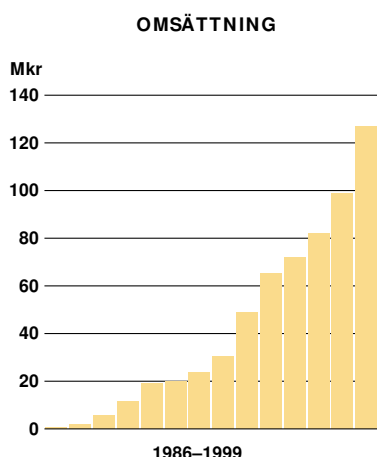
mätvärden lagrats och behandlats. Data om råmaterial, verktyg, maskiner, kostnadsställe och material behandlas och lagras av systemet. Även materialflödena för in- och utleverans lagras och arkiveras. Kund- och leverantörsdata för leveranserna kopplas till produkterna.

Via datasystemets bildskärmar övervakas tillverkningen detaljerat på de olika tillverkningsområdena. Till funktionen hör också övervakning av maskintillstånd och beläggning samt information om aktuella maskininställningar och spårning av verktygsanvändning.

Systemet presenterar och dokumenterar utnyttjandegrad och felfrocent, samt producerar maskinstatistik och felanalys. Samtliga kostnader för resurser som används, som personal, material, maskiner, råmaterial och energi dokumenteras och belastar uppgjorda kostnadsställen och organisationer.

Genom införande av Novoteks MES-funktioner kunde Volkswagen i denna anläggning nå uppsatta mål för inbesparing och optimering av anläggningen.

Fjorton år av kontinuerlig tillväxt



Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare och verkställande direktör. Verksamheten startade i Malmö. Senare samma år etablerades ett kontor i Sundsvall. Ett nära samarbete inleddes med Intellution i USA. 1988 påbörjades en geografisk expansion genom bildandet av Novotek i Danmark och etableringen av ett kontor i Köpenhamn. Samma år tecknades ett distributionsavtal med Taeknival HF, Reykjavik, avseende marknadsföring och försäljning av Novoteks produkter på den isländska marknaden.

Under 1990 stärktes kontorsnätet i Sverige ytterligare genom etableringen av ett kontor i Stockholm.

De generella branschlösningar som Novotek tillhandahåller introducerades successivt under åren 1991–1997 och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Den första, vilken introducerades i september 1991 avsåg fastigheter och installerades hos Volvo Lastvagnar i Umeå. Övriga branschlösningar för VA-anläggningar, energisektorn och järn- och stålindustrin introducerades under 1992, 1994 respektive 1997.

Under 1993 etablerades verksamhet i Västerås som bas för projekt- och supportverksamheten i mellersta Sverige.

Den internationella expansionen fortsatte under 1994 i och med etableringen av ett dotterbolag i Hannover, Tyskland, samt distributionsavtal med det finska bolaget Dosesoft Oy avseende marknadsföring och försäljning av Novoteks produkter och koncept på den finska marknaden. Under året levererade No-

votek den första systemlösningen baserad på Windows NT.

Under 1995 utökades kontorsnätet i Sverige genom etableringen av ett kontor i Göteborg. Ett dotterbolag bildades i Norge genom etableringen av ett kontor i Sandefjord. 1996 etablerades ett kontor i Horsens, Danmark.

Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på MES-lösningar i avsikt att öka såväl tillväxt som lönsamhet.

Under 1998 påbörjade Novotek distribution och försäljning av produkter via Internet. Vidare slöts ett samarbetsavtal med VIPA i Tyskland.

Under 1998 genomfördes en riktad nyemission till i huvudsak koncernens anställda. Nyemissionen kom att omfatta totalt motsvarande 400.000 aktier efter split. Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur.

I juni 1999 noterades Novotek på OM Stockholmsbörsens O-lista.

I september 1999 förvärvades företaget Cogency AB i Getinge med 12 anställda och med verksamhet inom livs- och läkemedel och under december förvärvades Dosesoft Oy med 17 anställda i Finland för att utgöra basen i Novoteks expansion i Finland.

Under 1999 har också ytterligare ett kontor öppnats i Tyskland i närheten av Essen och samarbetsavtal har slutits med OSI, Prodac, Lauer och Envision IT.

Strax efter årsskiftet förvärvades även Convident Automation AB i Malmö med 11 anställda.

Intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 60 procent av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenheter inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper är betydande, såväl från kunder som konkurrenter. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Personalomsättningen har historiskt varit låg och uppgått till mellan fyra och åtta procent. Under 1998 uppgick personalomsättningen till fyra procent och under 1999 till åtta procent.

Medelantalet anställda ökade från 64 under 1998 till 76 under 1999.

Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av 1999 till 35 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

För att stimulera personalen att delta i bolagets utveckling används olika bonussystem, vilka baseras på uppfyllande av såväl individuella som kollektiva mål.

Under 1998 genomfördes en riktad nyemission till främst medarbetare. Detta, tillsammans med de anställdas företrädesrätt till teckning vid börsintroduktionen, gör att merparten av de anställda är aktieägare i Novotek.

NOVOTEKS ORGANISATION

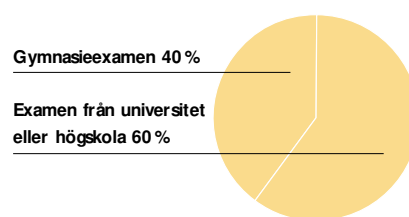
ÄR DECENTRALISERAD

Moderbolaget har det övergripande ansvaret för ekonomifrågor, marknadsföring och strategifrågor.

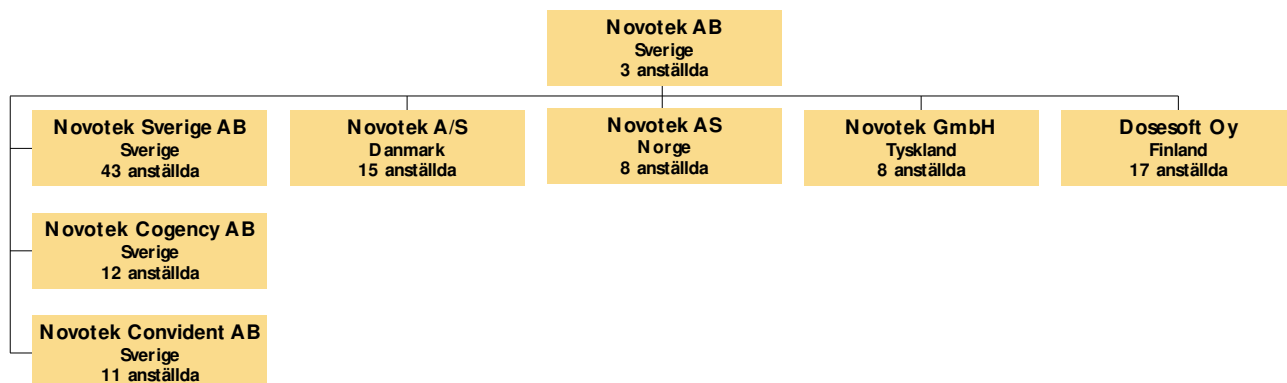
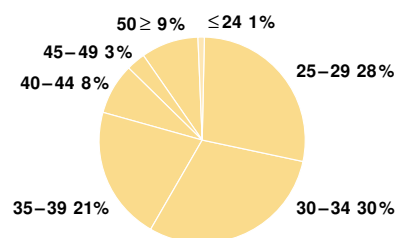
Dotterbolagscheferna innehar det direkta affärsansvaret på respektive marknad och rapporterar direkt till koncernledningen.

Varje dotterbolag har egen personal vad avser kundstöd, service och utbildningsverksamhet.

UTBILDNINGSNIVÅ



ÅLDERSFÖRDELNING



Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN

Mkr	1999	proforma 1998	proforma 1997	proforma 1996	proforma 1995
Omsättning	126,8	98,6	82,0	71,9	65,1
Rörelsekostnader	– 106,5	– 82,6	– 70,4	– 61,9	– 58,2
Avskrivningar	– 0,4	– 0,6	– 0,4	– 0,3	– 0,3
Rörelseresultat	19,9	15,4	11,2	9,7	6,6
Finansnetto	1,3	0,6	0,6	0,6	1,3
Resultat efter finansnetto	21,2	16,0	11,8	10,3	7,9

BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN

			proforma	proforma	proforma
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	3,4	1,1	1,1	1,2	1,2
Goodwill	11,3	0,1			
Övriga omsättningstillgångar	7,4	3,2	5,0	4,8	9,8
Kundfordringar	24,8	19,3	12,8	12,9	11,2
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	65,1	16,6	15,3	12,4	4,5
Summa tillgångar	112,0	40,3	34,1	31,3	26,7
Eget kapital	67,8	11,0	10,3	8,5	6,8
Minoritetsintressen	0,9	0,1			
Negativ goodwill	0,9	1,1			
Räntebärande skulder	0,1	1,0	0,1	5,3	0,1
Icke räntebärande skulder	42,3	27,1	23,7	17,6	19,9
Summa eget kapital och skulder	112,0	40,3	34,1	31,3	26,7

NYCKELTAL, KONCERNEN (Definitioner på nyckeltalen se sidan 20)

		proforma	proforma	proforma	proforma
Omsättning, Mkr	126,8	98,6	82,0	71,9	65,1
Rörelseresultat, Mkr	19,9	15,4	11,3	9,7	6,6
Försäljningstillväxt, %	28,6	20,2	14,0	10,4	32,9
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	16,0	16,2	14,2	13,9	10,5
Rörelsemarginal, %	15,7	15,6	13,7	13,4	10,1
Vinstmarginal, %	16,7	16,2	14,4	14,3	12,1
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	68,7	12,2	10,4	13,8	6,8
Eget kapital, Mkr	67,8	11,0	10,3	8,5	6,8
Soliditet, %	60,5	27,3	30,3	27,0	25,4
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	164	143	136	127	124
Nettokassa, Mkr	65,1	16,6	15,3	12,4	4,5
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	76	64	58	48	40
Omsättning per anställd, Mkr	1,67	1,54	1,41	1,50	1,63
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,79	0,68	0,61	0,60	0,59
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	8 400 000	8 400 000	8 400 000	8 400 000
Vinst per aktie, kronor	1,54	1,38	1,01	0,88	0,68
Eget kapital per aktie, kronor	6,38	1,31	1,23	1,01	0,81

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (publ) (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1999-01-01–1999-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automationssystem eller
- integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem, sk Manufacturing Execution Systems ("MES").

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt system för exempelvis processreglering och maskin- och robotstyrning.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Börsintroduktion

Novotek börsintroducerades den 30 juni och aktien övertecknades 8 gånger. Såväl institutionella investerare som privatpersoner visade stort intresse och bolaget fick cirka 3500 nya aktieägare. 95 procent av de anställda blev aktieägare.

Förvärv

I slutet på september förvärvades 52 procent av aktierna i Cogency AB och avtal slöts om köp av resterande aktier. Cogency är huvudsakligen verksamt inom livsmedels- och läkemedelsindustrin. Med hjälp av olika typer av datorprogram och hårdvaror bygger Cogency kompletta automations- och IT-lösningar.

Företaget har 12 anställda och finns i Getinge, Halland. Omsättningen på årsbasis är cirka 15 miljoner kronor.

I december förvärvades Dosesoft Oy. Bolaget erbjuder mät-, test-, automations- och IT-lösningar för industrin. Papper och cellulosa, järn och stål, tillverkningsindustrin och Finlands försvarsmakt är viktiga områden för Dosesoft. Företaget har 17 anställda och finns i Hyvinkää strax utanför Helsingfors. Omsättningen på årsbasis är cirka 22 miljoner kronor. Finska marknaden är strategiskt mycket viktig för Novotek och Finland är ett naturligt led i Novoteks geografiska expansion.

Convident Automation AB förvärvades i början på januari år 2000. Företaget är huvudsakligen verksamt inom industriell IT och automation för verkstads- och läkemedelsindustrin. Företaget är känt som marknadsledande i Sverige för bildbehandlingslösningar. Convident har 11 anställda och finns i Malmö. Omsättningen på årsbasis är cirka 15 miljoner kronor.

Samtliga förvärv har skett kontant och således har antalet aktier ej ökats.

Nya samarbetspartners

Novotek har som strategi att vid varje enskilt tillfälle göra en bedömning om det är mest lönsamt att utveckla en produkt själv eller samarbeta med ett företag som har en existerande lösning.

Kommunikationen mellan processnära system, MES och affärssystem blir allt viktigare för Novotek. Under året har därför avtal slutits med Envision IT och OSI i USA. Envision IT har utvecklat en produkt, Visual Flow för kommunikation med SAP. OSI utvecklar system som normalt svarar för informationshantering inom en produktionsenhet, men funktionen kan ofta utsträckas globalt att täcka en koncerns samtliga produktionsenheter.

Under året har samarbetsavtal slutits med Prodac Ltd., specialiserade på produktionsuppföljningssystem för dryckes-

industrin. Programmet Drinksoft från Prodac kommer att integreras i Novoteks branschlösning för livsmedelsindustrin.

RESULTAT OCH FINANSIELL

STÄLLNING

1999 har kännetecknats av en fortsatt god efterfrågan på såväl produkter som tjänster. Novotekkoncernen redovisar för 1999 en omsättning på 126,8 miljoner kronor (varav 3,4 från under året förvärvade företag) och ett resultat efter finansiella poster på 21,2 miljoner kronor (varav 0,7 från under året förvärvade företag).

Likviditeten ökade både genom ett fortsatt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och genom nyemission i samband med börsnoteringen. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 65,1 miljoner kronor.

STYRELSEN

Under 1999 genomförde styrelsen sammanlagt tio protokollförda möten. I enlighet med aktiebolagslagens regler har en arbetsordning för styrelsearbetet antagits vilken anger bland annat styrelsens åliggande, ärenden som skall behandlas och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

MEDARBETARE

Antalet anställda i koncernen ökade kraftigt mot slutet av året och var vid räkenskapsårets utgång 106 personer. Medelantal anställda under året uppgick till 76 personer. Efter köpet av Convident Automation AB i januari år 2000 uppgick antalet anställda till 117 personer.

FRAMTIDA UTSIKTER

Novotek har stärkt sin ställning betydligt under året. Den lagda strategin har rönt framgångar framför allt vad beträffar Novoteks branschlösningar.

Genom den starka likviditeten är Novotek väl rustat för ytterligare förvärv och fortsatt utbyggnad av verksamheten.

FLERÅRSÖVERSIKT, MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Räkenskapsåret 97/98 omfattar 18 månader.

Kkr	1999	97/98	96/97	95/96	94/95
Omsättning	9 884	385	268	368	354
Resultat efter finansnetto	8 176	248	746	1 179	1 577
Medelantal anställda	2	0	0	0	0
Soliditet, %	82	82	95	94	94

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (belopp i kkr)

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 17 418 kkr.

Moderbolaget

Från föregående år balanserad vinst	2 788
Årets vinst	5 656
Till bolagsstämmans förfogande	8 444

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

– att till aktieägarna utdelas 0,50 kronor per aktie	5 300
– att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	3 144

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

Nettokassa

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda.

Förädlingsvärde per anställd

Resultat efter avskrivningar plus personalkostnader dividerat med antal anställda.

Antal aktier

För att få en jämförbar historik har antalet aktier vid 1998 års utgång använts som utgående antal aktier även historiskt.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

Resultaträkning

Kkr	Not	Koncernen			Moderbolaget	
		1999-01-01	1997-07-01	proforma*	1999-01-01	1997-07-01
		–1999-12-31	–1998-12-31	–1998-12-31	–1999-12-31	–1998-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>						
Nettoomsättning		130 772	8 427	95 306	9 884	270
Förändring av pågående arbete för annans räkning		– 4 372	0	2 840	0	0
Övriga rörelseintäkter		379	205	435	0	115
Summa rörelseintäkter	1	126 779	8 632	98 581	9 884	385
<i>Rörelsens kostnader</i>						
Handelsvaror		– 49 572	– 3 769	– 40 621	0	0
Övriga externa kostnader	3	– 17 193	– 1 459	– 13 640	– 861	– 22
Personalkostnader	2	– 39 691	– 1 840	– 28 357	– 1 473	0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		– 497	– 264	– 566	– 95	– 232
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		66	0	0	0	0
Summa rörelsens kostnader		– 106 887	– 7 332	– 83 184	– 2 429	– 254
Rörelseresultat		19 892	1 300	15 397	7 455	131
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>						
Resultat från andelar i intresseföretag		9	0	0	0	0
Ränteintäkter koncernföretag		0	0	0	13	0
Övriga ränteintäkter och liknande		1 365	117	828	710	117
		1 374	117	828	723	117
Räntekostnader och liknande		– 70	0	– 178	– 2	0
		– 70	0	– 178	– 2	0
Resultat efter finansiella poster		21 196	1 417	16 047	8 176	248
<i>Bokslutsdispositioner</i>						
Förändring av periodiseringsfond		—	—	—	– 75	– 962
Återföring av skatteutjämningsreserv		—	—	—	286	286
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		—	—	—	– 2 647	75
		0	0	0	– 2 436	– 601
Resultat före skatt		21 196	1 417	n.a	5 740	– 353
Skatt på årets resultat	4	– 4 612	– 517		– 84	99
Minoritetsandelar i årets resultat		– 327	0		—	—
Årets resultat		16 257	900	n.a	5 656	– 254

* Novotekkoncernen bildades i december 1998.

Proformaresultaträkning för 1998 utgörs av de då sammanförda bolagens resultaträkningar för kalenderåret 1998.

Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Dataprogram	5	0	1	0	0
Goodwill	5	11 258	66	8 737	0
Hyresrätt	5	0	151	0	0
		11 258	218	8 737	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier, verktyg och installationer	6	3 087	906	508	288
		3 087	906	508	288
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Aktier i dotterföretag	7	—	—	7 111	3 598
Andelar i intresseföretag	9,10	57	62	0	0
Andra långfristiga fordringar		282	23	0	0
		339	85	7 111	3 598
Summa anläggningstillgångar		14 684	1 209	16 356	3 886
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror		5 037	1 146	1 331	0
Pågående arbete för annans räkning	12	514	0	0	0
		5 551	1 146	1 331	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		24 829	19 306	2 961	0
Fordringar hos koncernföretag	8	0	0	768	5 195
Fordringar hos intresseföretag	11	5	31	0	0
Övriga fordringar	13	865	1 325	227	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	895	695	7 740	0
		26 594	21 357	11 696	5 195
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar	15	19 964	0	19 964	0
		19 964	0	19 964	0
<i>Kassa och bank</i>	19	45 172	16 636	21 835	3 434
Summa omsättningstillgångar		97 281	39 139	54 826	8 629
Summa tillgångar		111 965	40 348	71 182	12 515

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	1999-12-31	1998-12-31	1999-12-31	1998-12-31
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>	16				
Aktiekapital		2 650	100	2 650	100
Överkursfond		43 038	0	43 038	0
Bundna reserver/Reservfond		4 654	2 489	66	66
Pågående nyemission		0	3 000	0	3 000
		50 342	5 589	45 754	3 166
Fritt eget kapital					
<i>Fritt eget kapital</i>	16				
Fria reserver/Balanserad vinst		1 161	4 544	2 788	4 942
Årets resultat		16 257	900	5 656	– 254
		17 418	5 444	8 444	4 688
Summa eget kapital		67 760	11 033	54 198	7 854
Obeskattade reserver					
Skatteutjämningsreserv		—	—	286	572
Periodiseringsfond	17	—	—	2 638	2 562
Avskrivning utöver plan	17	—	—	2 877	230
Summa obeskattade reserver		0	0	5 801	3 364
Minoritetsintresse		853	150	—	—
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	18	2 703	1 535	—	—
Negativ goodwill	5	898	1 136	—	—
Summa avsättningar		3 601	2 671	0	0
Kortfristiga skulder					
Förskott för pågående arbeten för annans räkning	12	0	1 866	0	0
Skulder till kreditinstitut		119	53	0	0
Leverantörsskulder		8 884	5 914	614	0
Skulder till koncernföretag		15	924	2 991	195
Skulder till intresseföretag		0	12	0	0
Skatteskulder		1 999	2 119	84	1 077
Övriga skulder		10 427	6 739	4 843	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	18 307	8 867	2 651	15
Summa kortfristiga skulder		39 751	26 494	11 183	1 297
Summa eget kapital och skulder		111 965	40 348	71 182	12 515
Poster inom linjen					
<i>Ställda säkerheter</i>				Inga	Inga
Företagsinteckningar		2 650	1 000		
<i>Ansvarsförbindelser</i>		Inga		Inga	
Lånegaranti för koncernföretag			464		464

Kassaflödesanalys

INDIREKT METOD

INDIREKT METOD		Koncernen		Moderbolaget	
		1999-01-01	1997-07-01	1999-01-01	1997-07-01
Kkr	Not	–1999-12-31	–1998-12-31	–1999-12-31	–1998-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		19 892	1300	7 455	131
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		431	264	95	232
Realisationsvinst vid försäljning av inventarier		– 33	– 110	– 13	– 110
		20 290	1 454	7 537	253
Erhållen ränta		1 365	117	723	117
Erlagd ränta		– 70	0	– 2	0
Betald inkomstskatt		– 3 394	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		18 191	1 571	8 258	370
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Varulager		– 4 405	– 28	– 1 331	0
Fordringar		– 5 469	4 015	– 6 501	7 746
Skulder		13 311	4 921	9 803	215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		21 628	10 479	10 229	8 331
Investeringsverksamhet					
Förvärv av dotterföretag	21	– 2 732	8 059	– 3 513	– 3 598
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		– 8 737	– 143	– 8 737	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		– 2 621	– 416	– 407	0
Försäljning av inventarier		222	165	105	165
Återbetalning av lån		66	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		– 13 802	7 665	– 12 552	– 3 433
Finansieringsverksamhet					
Nyemission		40 688	3 000	40 688	3 000
Erhållet aktieägartillskott		0	1 900	0	1 900
Erhållna koncernbidrag		0	4 200	0	4 200
Lämnad utdelning		0	– 12 600	0	– 12 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		40 688	– 3 500	40 688	– 3 500
Ökning av likvida medel		48 514	14 644	38 365	1 398
Likvida medel vid årets början		16 636	2 036	3 434	2 036
Kursdifferens i likvida medel		– 14	– 44	0	0
Likvida medel vid årets slut		65 136	16 636	41 799	3 434

Redovisningsprinciper

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktierna.

Koncernens bokslut har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 1:96 och med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företaget inkluderades i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

FORDRINGAR

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

FORDRINGAR OCH SKULDER

I UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

PÅGÅENDE ARBETEN

De projektuppdrag som Novotek utför består till stor del av fastprisuppdrag, där Novotek inom en i förväg avtalad ersättningsram utför ett bestämt arbete. Dessa arbeten resultatavräknas när de avslutas. Det innebär att uppdragen fram till dess att de är slutförda nettoredovisas i balansräkningen under posten "Pågående arbeten för annans räkning" på tillgångssidan eller "Förskott för pågående arbeten för annans räkning" på skuldsidan.

Konsultuppdragen faktureras däremot på löpande räkning, vilket innebär att kunden debiteras löpande för varje nedlagd konsulttimme. Icke fakturerade arbeten utförda på löpande räkning redovisas i posten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter".

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill
och negativ goodwill 5–10 år
Inventarier, verktyg
och installationer 3–8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier.

LEASINGKOSTNADER

Genom leasingavtal disponerar koncernen över tio tjänstebilar. Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar utan risk för värdefluktuationer.

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING

MELLAN KONCERNBOLAG

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

Noter

Alla belopp i kkr om inte annat anges

Not 1 Nettoomsättning	Koncernen
Omsättningens fördelning på verksamhetsländer 1999	
Sverige	54,6 %
Danmark	23,4 %
Norge	10,2 %
Tyskland	7,6 %
Övriga	4,2 %

Not 2 Personal	Koncernen 1999	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1997/98
Medelantalet anställda			
Kvinnor	12	0	0
Män	64	2	0
Totalt för bolaget	76	2	0

	Koncernen	
	Kvinnor	Män
Medelantalet anställda per land		
Sverige	5	43
Danmark	3	10
Norge	2	6
Tyskland	2	5

	Koncernen 1999	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1997/98
Löner och ersättningar			
Styrelse och verkställande direktör	3 473	578	0
Övriga anställda	26 132	306	0
	29 605	884	0

Sociala kostnader			
Pensionskostnader för styrelse och VD	158	0	0
Pensionskostnader övriga anställda	1 160	19	0
Övriga sociala kostnader	7 174	367	0
	8 492	386	0

Enligt preliminärt besked från SPP kommer återbetalning av pensionsöverskott att ske med 985 kkr. Tid och villkor för återbetalning har ännu ej fastställts och beloppet är således inte beaktat i bokslutet för 1999.

Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämans beslut, utgått med 73 kkr, varav ordförande erhöll 36 kkr. Ledamöter som är anställda i bolaget uppbär inget extra arvode för styrelsearbetet. VD i Novotek AB, tillika koncernchef, uppbär under året ersättning med 505 kkr.

Med VD i Novotek AB finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare i koncernen har avtal om uppsägningstider varierande mellan 3 och 12 månader.

Not 3 Revisionskostnader	Koncernen 1999	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1997/98
<i>Revisionsarvoden</i>			
Lindebergs Grant Thornton	228	119	15
Övriga	252	0	0
<i>Revisorns konsultationer</i>			
Lindebergs Grant Thornton	254	224	0
Övriga	78	0	0

Not 4 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1997/98	1999	1997/98
Inkomstskatt	3 508	319	84	– 99
Latent skatt	1 104	198		
Summa	4 612	517	84	– 99

■ Not 5 Dataprogram, goodwill och hyresrätt	Koncernen			
	99-12-31	98-12-31		
Dataprogram				
Ingående anskaffningsvärde	10	0		
Försäljningar/utrangeringar	– 10	0		
Förvärvade anskaffningsvärden	0	10		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	10		
Ingående avskrivningar	– 9	0		
Försäljningar/utrangeringar	9	0		
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	0	– 9		
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	– 9		
Utgående planenligt restvärde	0	1		
			Koncernen	
	99-12-31	98-12-31	Moderbolaget	
			99-12-31	98-12-31
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	66	0	0	0
Inköp	11 345	66	8 737	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 411	66	8 737	0
Årets avskrivningar	– 163	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	10	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	– 153	0	0	0
Utgående planenligt restvärde	11 258	66	8 737	0
			Koncernen	
	99-12-31	98-12-31		
Hyresrätt				
Ingående anskaffningsvärde	151	0		
Omklassificeringar	– 151	0		
Förvärvade anskaffningsvärden	0	151		
Utgående planenligt restvärde	0	151		
			Koncernen	
	99-12-31	98-12-31		
Negativ goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	– 1 136	0		
Inköp	0	– 1 136		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	– 1 136	– 1 136		
Årets upplösningar	228	0		
Årets omräkningsdifferens	10	0		
Utgående ackumulerade avskrivningar	238	0		
Utgående planenligt restvärde	– 898	– 1 136		
			Koncernen	
	99-12-31	98-12-31	Moderbolaget	
			99-12-31	98-12-31
■ Not 6 Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	3 198	1 363	992	1 363
Inköp	2 500	0	407	0
Försäljningar/utrangeringar	– 760	– 371	– 288	– 371
Förvärvade anskaffningsvärden	1 084	2 206	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 022	3 198	1 111	992
Ingående avskrivningar	– 2 292	– 788	– 704	– 788
Försäljningar/utrangeringar	572	316	196	316
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	– 694	– 1 556	0	0
Årets avskrivningar	– 497	– 264	– 95	– 232
Årets omräkningsdifferens	– 24	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	– 2 935	– 2 292	– 603	– 704
Utgående planenligt restvärde	3 087	906	508	288

■ Not 7 Aktier och andelar i dotterföretag	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	2 200
Novotek Radio AB	556403-3818	Malmö	1 000	100%	100
Cogency AB	556411-8726	Halmstad	2 601	52%	3 000
Cogency Automationsteknik AB	556544-1291	Halmstad	1 000	100%	100
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Sandefjord	50	100%	732
Novotek GmbH	HRB56977	Hannover	100	100%	310
Dosesoft Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	31

7 111

■ Not 8 Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	99-12-31	98-12-31
Ingående fordran	5 195	12 928
Amortering under året	– 4 427	– 7 733
Utgående fordran	768	5 195
Utgående bokfört värde	768	5 195

■ Not 9 Andelar i intresseföretag	Koncernen	
	99-12-31	98-12-31
Ingående anskaffningsvärde	62	0
Förvärvade anskaffningsvärden	0	62
Omräkningsdifferens	– 5	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57	62
Utgående bokfört värde	57	62

■ Not 10 Andelar i intresseföretag	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Kleine Automation GmbH	HRB341	Winterberg	13	26%	57

■ Not 11 Fordringar hos intresseföretag	Koncernen	
	99-12-31	98-12-31
Ingående fordran	31	0
Utlåning under året	0	31
Amortering under året	– 26	0
Utgående fordran	5	31

■ Not 12 Pågående arbeten	Koncernen	
	99-12-31	98-12-31
Fakturerat	– 11 228	– 11 217
Nedlagda kostnader	11 742	9 351
Summa	514	– 1 866

■ Not 13 Övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	99-12-31	98-12-31	99-12-31	98-12-31
Skattefordran ingår med	76	310	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	99-12-31	98-12-31	99-12-31	98-12-31
Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	348	302	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	547	393	97	0
Upplupna intäkter på koncernbolag*	—	—	7 643	0
	895	695	7 740	0

*Motsvarande post har 1998 reglerats genom koncernbidrag.

Not 15 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.

Not 16 Eget kapital	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver
Koncernen			
Belopp vid årets ingång	100	5 489	5 444
Fondemission	1 900		– 1 900
Nyemission	100	– 100	
Nyemission	550	40 138	
Förändring av omräkningsdifferens		– 218	
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		2 383	– 2 383
Årets resultat			16 257
Belopp vid årets utgång	2 650	47 692	17 418

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Pågående nyemission	Balanserad vinst	Årets vinst
Moderbolaget						
Belopp vid årets ingång	100	66		3 000	1 918	– 254
Erhållet koncernbidrag					4 200	
Skatt på koncernbidrag					– 1 176	
Belopp vid årets ingång efter koncernbidrag	100	66	0	3 000	4 942	– 254
<i>Emission enligt beslut av extra bolagsstämma 1998-12-22:</i>						
Fondemission	1 900				– 1 900	
Nyemission	100		2 900	– 3 000		
<i>Vinstdisposition och emissionsbeslut av ordinarie bolagsstämma 1999-03-23:</i>						
Omföring av årets vinst					– 254	254
Nyemission	550		40 138			
Årets resultat						5 656
Belopp vid årets utgång	2 650	66	43 038	0	2 788	5 656

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 á nominellt belopp 0,25 kr. Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier samt 9 100 000 B-aktier.

Vid extra bolagsstämma 1998-12-22 beslutades att akties nominella värde skulle vara 1 kr innebärande ett utbyte av 100 nya aktier mot 1 st gammal aktie och att aktiekapitalet genom fondemission skulle ökas med 1 900 kkr motsvarande 1 900 000 st A-aktier. Dessutom skulle erbjudande ske om nyteckning av 100 000 aktier i 200 st poster om 500 st B-aktier. Efter registrering hos PRV uppgick aktiekapitalet till 2 100 kkr fördelat på 2 000 000 st A-aktier och 100 000 st B-aktier. Genom teckning till överkurs tillfördes överkursfonden 2 900 kkr.

Vid ordinarie bolagsstämma 1999-03-23 beslutades att akties nominella värde skulle vara 0,25 kr innebärande ett utbyte av 4 nya aktier mot 1 st gammal aktie. Bolagets aktiekapital skulle därefter fördelas på 8 000 000 st A-aktier och 400 000 st B-aktier. Vid den ordinarie bolagsstämman beslöts även att bolaget skulle ansöka om notering på OM Stockholmsbörsens O-lista genom utgivande av 2 200 000 st B-aktier. Nyemissionen fulltecknades och aktierna började handlas på OM Stockholmsbörsen i juni 1999. Genom överkurs vid nyteckningen tillfördes överkursfonden 40 138 kkr, efter avdrag för emissionskostnader.

	Moderbolaget	
	99-12-31	98-12-31
Not 17 Obeskattade reserver		
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Taxeringsår		
1995	1 601	1 601
1999	962	962
2000	75	
Summa	2 638	2 562
<i>Avskrivning utöver plan</i>		
Goodwill	2 621	0
Inventarier, verktyg och installationer	256	230
Summa	2 877	230

Not 18 Avsättning för skatter

Skuld för latent skatteskuld på obeskattade reserver.

	Koncernen		Moderbolaget	
	99-12-31	98-12-31	99-12-31	98-12-31
Not 19 Checkräkningskredit				
Beviljad limit är	820	0	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	99-12-31	98-12-31	99-12-31	98-12-31
Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna löner och sociala avgifter	7 053	3 157	281	0
Upplupna kostnader	10 121	4 463	2 370	15
Förutbetalda intäkter	1 133	1 247	0	0
	18 307	8 867	2 651	15

	Koncernen
	99-12-31
Not 21 Förvärv av dotterföretag	
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:	
Immateriella anläggningstillgångar	2 624
Materiella anläggningstillgångar	454
Finansiella anläggningstillgångar	206
Pågående arbeten	449
Kortfristiga fordringar	1 367
Likvida medel	781
Kortfristiga skulder	– 1 928
Avsättningar	– 66
Minoritetsintressen	– 374
Utbetald köpeskilling	3 513
Likvida medel i det förvärvade företaget	– 781
Påverkan på koncernens likvida medel	2 732

Malmö den 20 mars 2000

Ingvar Unnerstam
Styrelsens ordförande

Berthold Lindqvist

Torsten Cegrell

Göran Andersson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB (publ)
Org.nr 556060-9447

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för räkenskapsåret 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval

av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 20 mars 2000

Björn Stenson

Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant Thornton AB

Mats-Åke Andersson

Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant Thornton AB

Novotekaktien

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har nominellt ett värde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLITIK

Storleken på bolagets utdelning skall beakta bolagets resultat, finansiella ställning och framtida kapitalbehov. Styrelsens avsikt är att utdelningen skall motsvara ungefär en tredjedel av resultatet efter finansiella poster och aktuell skatt. För räkenskapsåret 1999 föreslås en utdelning av 0,50 kronor per aktie.

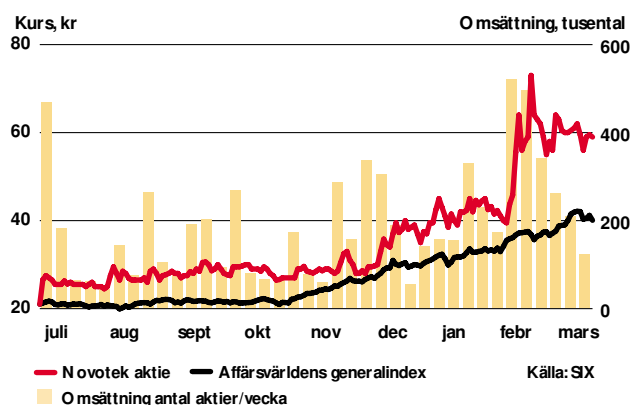
NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista från den 30 juni 1999 under namn NTEK B. Handelspost är numera 200 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 31 december 1999

45 kronor och börsvärdet 477 miljoner kronor. Bolagets börsvärde har från introduktionen och fram till årsskiftet ökat med 114 procent.

Antalet aktier som omsatts var under 1999 i genomsnitt 155 000/vecka. Under år 2000 tom februari var omsättningen 295 000/vecka.

AKTIEKURS/OMSÄTTNING



AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande.

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1990				50 000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1 000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

ÄGARSTRUKTUR 2000-02-05

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 500 000	5 721 665	86,0	68,1
Utländska ägare		337 836	1,4	3,2
Didner & Gerge Aktiefond		104 000	0,4	1,0
SPP		90 000	0,4	0,8
Länsförsäkring Wasa fonder		60 000	0,2	0,6
Aragon fonder		43 000	0,2	0,4
Carnegie fonder		40 000	0,2	0,4
Optimalia Försäkrings AB		33 500	0,1	0,3
Övriga		2 669 999	11,1	25,2
Summa	1 500 000	9 100 000	100	100

Styrelsen



Berthold Lindqvist, Torsten Cegrell, Ingvar Unnerstam och Göran Andersson.

Ingvar Unnerstam

Bjärred, född 1946.
Ordförande.
Styrelseordförande
i Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Torsten Cegrell

Västerås, född 1945.
Professor i Industriella
Styrssystem KTH.
Styrelseledamot i Novotek
sedan 1998. Övriga styrelse-
uppdrag: Styrelseordförande
i Management Doctors.
Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).
Fellow IEEE.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Berthold Lindqvist

Malmö, född 1938.
Tidigare verkställande direktör
och koncernchef i Gambro AB.
Styrelseledamot i Novotek sedan
1998. Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Munters.
Styrelseledamot i Investment AB
Bure, Pharmacia & Upjohn,
Securitas, Trelleborg, Probi och
Modo Paper.
Aktieinnehav i Novotek:
20 000 aktier av serie B.

Göran Andersson

Bjärred, född 1944.
Verkställande direktör.
Styrelseledamot i Novotek
sedan 1986. Aktieinnehav i
Novotek: 1 500 000 aktier av
serie A och 5 721 665 aktier
av serie B.

*Uppgifter om aktieinnehav
är inklusive bolag*

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under mars 1999 behandlade och fastställde styrelsen en ny arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören i enlighet med de förändringar i aktiebolagslagen som trädde i kraft den 1 januari 1999. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under

året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörandet. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling

och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Under 1999 genomförde styrelsen sammanlagt tio protokollförda möten.

Koncernledning



Göran Andersson

Född 1944.
Verkställande direktör
och koncernchef.
Anställd i Novotek
sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
1 500 000 aktier av
serie A och 5 721 665
aktier av serie B.



Torbjörn Johansson

Född 1949.
Verkställande direktör
Novotek Sverige AB.
Anställd i Novotek
sedan 1998.
Aktieinnehav i Novotek:
26 000 aktier av serie B.



Lars Gutenwik

Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
7 400 aktier av serie B.

Övriga ledande befattningshavare



Per Eiland

Född 1956.
Verkställande direktör
Novotek A/S, Danmark.
Anställd i Novotek
sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek:
7 000 aktier av serie B.



Björn Inge Olsen

Född 1970.
Verkställande direktör
Novotek AS, Norge.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
8 000 aktier av serie B.



Helmut Putsch

Född 1947.
Verkställande direktör
Novotek GmbH,
Tyskland. Anställd i
Novotek sedan 1994.
Aktieinnehav i Novotek:
25 400 aktier av serie B.



Juhani Yrjänä

Född 1960.
Verkställande direktör
Dosesoft Oy, Finland.
Anställd i Dosesoft
sedan 1990.



Per-Erik Ladd

Född 1961.
Verkställande direktör
Novotek Cogency AB.
Anställd i Novotek
Cogency AB sedan 1992.
Aktieinnehav i Novotek:
18 333 aktier av serie B.



Stefan Grgic

Född 1953.
Verkställande direktör
Novotek Convident AB.
Anställd i Novotek
Convident AB sedan
1990.

Revisorer

Björn Stenson

Född 1940.
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant
Thornton AB.
Revisor i Novotek
sedan 1999.

Mats-Åke Andersson

Född 1960.
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant
Thornton AB.
Revisor i Novotek
sedan 1993.

Huvudkontor

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

*Lokalkontor***Malmö**

Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17

Novotek Convident AB
Derbyvägen 22
Box 9146
200 39 Malmö
Tel 040-59 04 00
Fax 040-49 56 50

Stockholm

Novotek Sverige AB
Skolvägen 33
196 34 Kungsängen
Tel 08-581 652 50
Fax 08-584 503 46

Novotek Convident AB
Hammarby fabriksväg 25
120 33 Stockholm
Tel 08-642 20 06
Fax 08-642 20 09

Göteborg

Novotek Sverige AB
Brodalsvägen 7
Box 144
433 23 Partille
Tel 031-336 09 93
Fax 031-336 06 62

Sundsvall

Novotek Sverige AB
Box 37
862 21 Kvissleby
Tel 060-17 67 00
Fax 060-53 85 39

Västerås

Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1 B
721 34 Västerås
Tel 021-18 44 60
Fax 021-18 66 42

Getinge

Novotek Cogency AB
Fabriksgränd 9
Box 91
310 44 Getinge
Tel 035-17 20 00
Fax 035-17 20 01

Danmark

Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor

Novotek A/S
Strandkervej 87
DK-8700 Horsens
Danmark
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Norge

Novotek AS
Torsvang industriområde
Postboks 2036
NO-3255 Larvik
Norge
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

Tyskland

Novotek GmbH
Rendsburger Strasse 10-12
DE-30659 Hannover
Tyskland
Tel +49 511 610 174 0
Fax +49 511 610 174 74
www.novotek.de
info@novotek.de

Finland

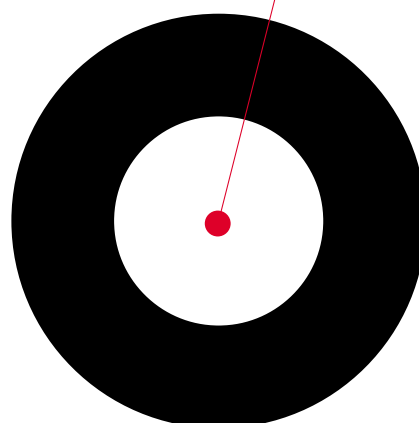
Dosesoft Oy
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Finland
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.dosesoft.fi
info@dosesoft.fi

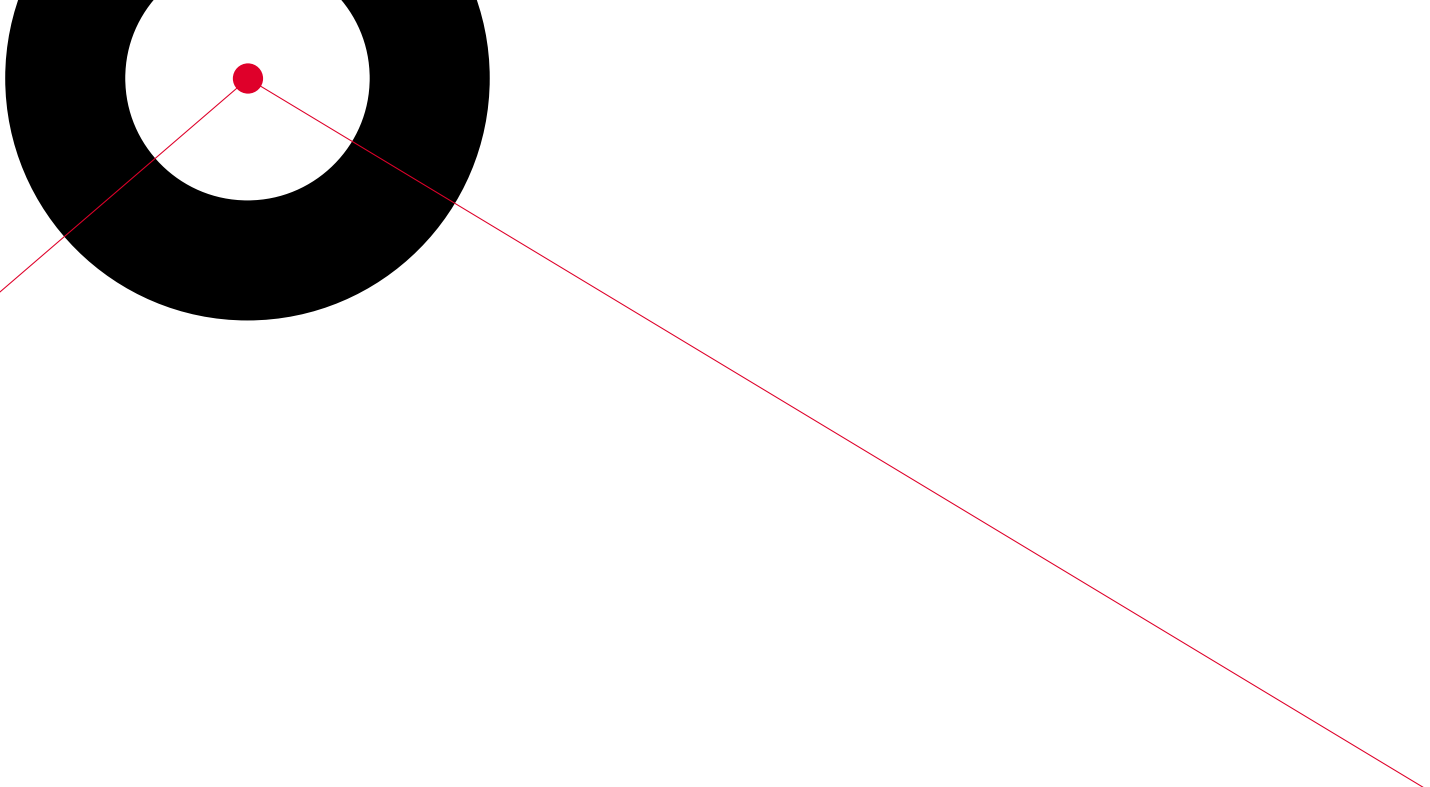
Lokalkontor

Dosesoft Oy
Lapinniemi Center
Käpytie 4 B
FI-33180 Tampere
Finland
Tel +358 325 327 33
Fax +358 325 327 50

*Återförsäljare***Island**

Logic EHF
Nethyl 2
IS-110 RYK
Island
Tel +354 577 55 60
Fax +354 577 55 61





NOVOTEK 

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se