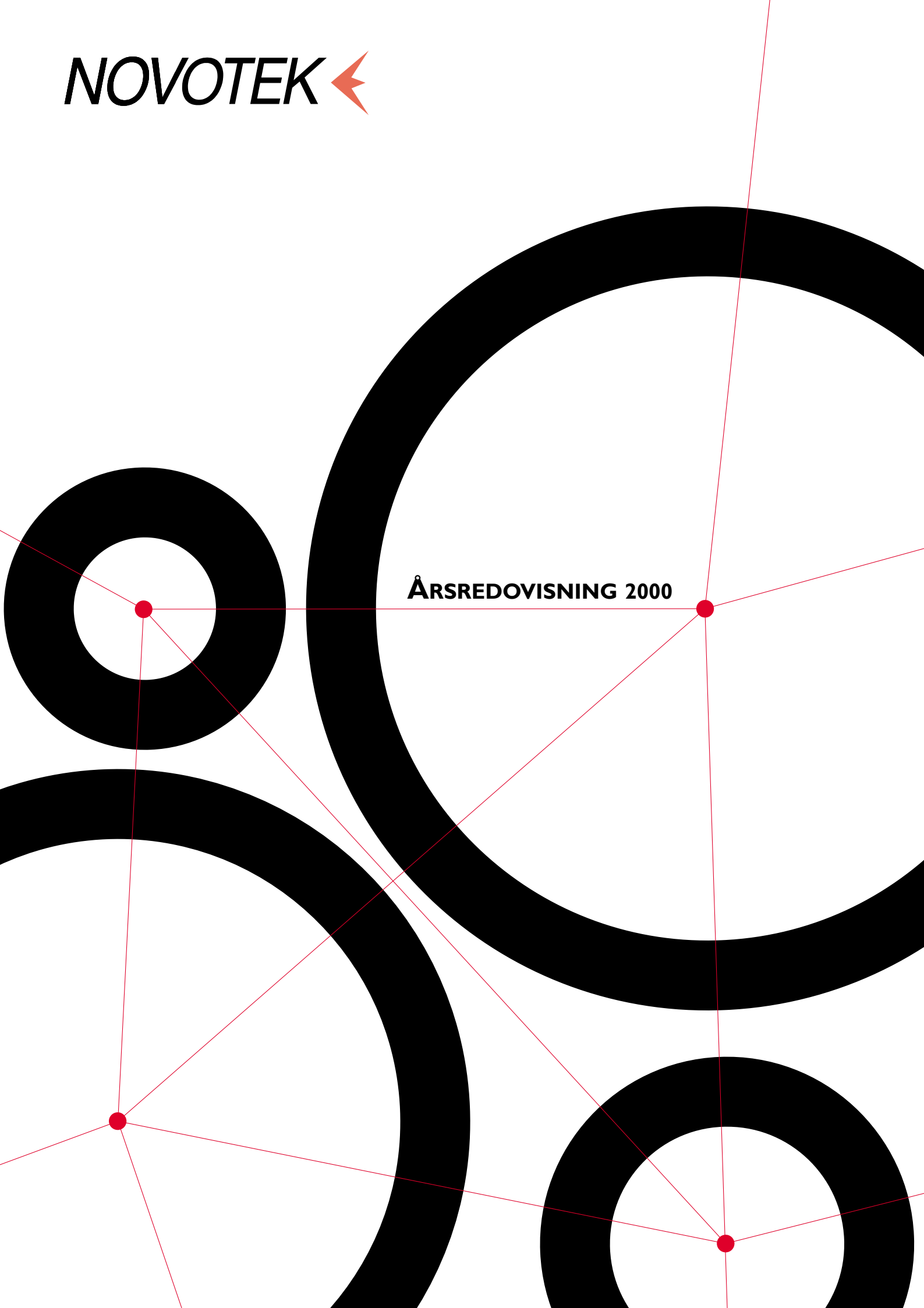


ÅRSREDOVISNING 2000



Året i sammandrag

2	Året i sammandrag	■	Ökning av orderingången med 17 procent till 139 MSEK
3	Novotek i korthet		
4	VD har ordet		
6	Datasystem i industrin		
8	Novoteks verksamhet	■	Ökning av omsättningen med 7 procent till 135 MSEK
11	Exempel på kunder och projekt		
16	Historik		
17	Medarbetare och organisation	■	Resultat efter finansnetto uppgick till 10,5 (21,2) MSEK
18	Femårsöversikt		inkl SPP-återbäring på 1,6 MSEK
19	Förvaltningsberättelse		
21	Resultaträkning	■	Förbättrat marknadsläge och högre rörelsemarginal under
22	Balansräkning		fjärde kvartalet
24	Kassaflödesanalys		
25	Redovisningsprinciper		
26	Noter	■	Amerikanska dollarns förstärkning minskade vinsten
31	Revisionsberättelse		med 2,5 MSEK
32	Novotekaktien		
33	Styrelsen		
34	Ledning och revisorer	■	Vinsten per aktie efter skatt uppgick till 0,65 (1,54) kronor
35	Adresser		
		■	Styrelsen föreslår oförändrad utdelning för 2000 på 0,50 (0,50) kronor per aktie

VÄLKOMMEN TILL BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 3 maj klockan 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 23 april 2001. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 23 april 2001.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 torsdagen den 26 april 2001, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-671 89 00
- per fax, 040- 94 76 17

- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö

- per e-post, info@novotek.se

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit tisdagen den 8 maj 2001 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 15 maj 2001. Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2000 lämnas med 0,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2001 är följande ekonomiska rapportering planerad:

Bolagsstämma 3 maj

Delårsrapporter 3 maj
januari-mars

januari-juni 8 augusti

januari-september 24 oktober

Bokslutskommuniké 19 februari 2002

Novotek i korthet

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att, till kunder inom privat och offentlig sektor, erbjuda systemlösningar och produkter inom industriell IT och automation i syfte att effektivisera kundens informationshantering och styrsystem.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka gör kundens informationshantering effektivare.

Med ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som:

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automations-system eller
- integrerar kundens automations-system och dennes övriga data-system i ett övergripande, inte-

grerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution System (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastruktur anläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet.
- Produktutbud som är det bästa på sina respektive områden.

- Fokus på e-business inom industrin och Internetlösningar.
- Fokus på branschpassade lösningar.
- Geografisk marknadsexpansion.
- Strategiska allianser på världsmarknaden.
- Partnersamarbeten för att nå större täckning på marknaden.
- Ökad distribution via Internet.
- Fortsatt attraktiv som arbetsgivare.

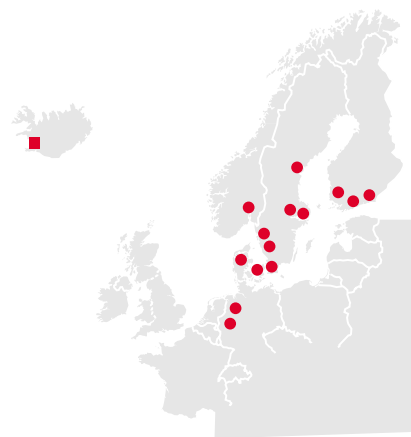
KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt femton kontor varav sju i Sverige, två i Danmark, ett i Norge, två i Tyskland samt tre i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare.

Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal

	2000	1999
Omsättning, Mkr	135,2	126,8
Resultat efter finansnetto, Mkr	10,5	21,2
Vinst per aktie efter skatt, kr	0,65	1,54
Rörelseresultat, Mkr	8,5	19,9
Rörelsemarginal, %	6,3	15,7
Likvida medel, Mkr	55,6	65,1
Soliditet, %	65,4	60,5
Antal anställda 31/12	118	106



● Försäljningskontor

■ Återförsäljare

VD har ordet



Verksamhetsåret 2000 har kännetecknats av stora förändringar och både orderingång och fakturering har varit svagare än planerat. Under slutet av 1998 och 1999 gjorde våra kunder inom processindustri och elkraftdistribution stora investeringar inför millennieskiftet. Under år 2000 har marknaden inom dessa segment därför varit svag. Däremot har efterfrågan inom sektorerna telekommunikation och fastigheter varit god och en tillväxt har kunnat noteras.

Vinstmarginalen har sjunkit främst som en följd av att omsättnings-tillväxten varit lägre än tidigare och på grund av att den amerikanska dollarn stärkts betydligt under året. Dollarns förstärkning i förhållande till svenska kronor har ej kunnat vidareföras till kunderna i full utsträckning och innebär en försämring av resultatet under år 2000 med ungefär 2,5 miljoner kronor i jämförelse med 1999.

Omsättningen under året ökade med 7 procent och uppgick till 135 miljoner kronor. Resultat före skatt uppgick till 10,5 miljoner kronor, en minskning från föregående års 21,2 miljoner kronor.

Under året har Novotek fortsatt utvecklingen av en komplett ny lösning för automatisering av fastigheter. Med systemet kallat BMS (Building Management System) halveras installations- och ingenjörstider med betydligt bättre ekonomi som följd. En av de första installationerna har gjorts på Skanskas nya huvudkontor i Stockholm. Produkterna kommer nu att lanseras i större skala.

Novotek har under året investerat i verksamheter som kommer att generera intäkter under kommande år. Novotek har exempelvis tillsammans med ABB Contracting utvecklat ett komplett datorbaserat övervaknings-system som gör det möjligt för ABB Contracting att mera effektivt förvalta

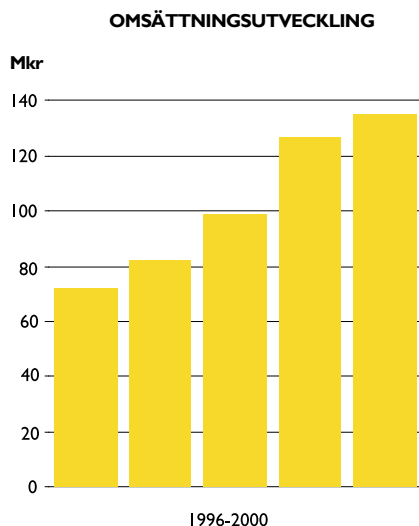
fastigheter genom att datorsystemet med en hög automatiseringsfaktor snabbt kan koppla till nytillkomna fastigheter med minimalt programmeringsarbete. Data från de nytillkomna fastigheterna blir tillgängliga och underhållskostnaderna kan hållas nere.

Novotek har under året slutit ett långsiktigt avtal med Saab Marine Electronics AB som bland annat tillverkar system för övervakning av nivåer i tankfartyg. Över 50% av alla nya tankfartyg som byggs i världen har Saab TankRadar ombord. I framtida leveranser kommer Saab Marine att inkludera operatörs-systemet iFIX från Novotek. Novotek deltar i utvecklingsarbetet runt systemen.

Novoteks satsning på PIMS (Plant Information Management Systems) började ge utdelning under året. Under året fick Novotek i uppdrag från Igelsta fjärrvärmeverk i Södertälje att leverera ett modernt informationssystem kallat PI som minskar installationstiden drastiskt i förhållande till speciallösningar samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre. Snabb data till de olika beslutsfattarna sparar pengar och ökar effektiviteten.

Bland mera traditionella Novotek-projekt som påbörjades under år 2000 kan nämnas leveranser till Berliner Wasser Betrieb. Ordern omfattar datorsystem för hela vattenförsörjningen till Berlin och samtliga elva reningsverk skall styras och övervakas med Novoteks system. Arbete på projektet kommer att pågå också under hela år 2001.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga tekniska system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång. Kunden kan kompletteringsköpa moderna system och behöver ej byta alla datorsystemen samtidigt utan kan göra en succesiv modernisering. Därigenom



blir driftstoppen kortare och investeringen mindre samtidigt som fördelarna av ett modernt informations- och styrsystem fortfarande kan åstadkommas. Återbetalningstiden för en investering blir avsevärt kortare och säkrare.

Novoteks största samarbetspartner, Intellution i USA, har under året uppdaterat sitt produktprogram och de nya systemen är klart marknadsledande inom sin nisch. Bland förbättringarna kan nämnas att det numera finns en funktion som gör att man i en Internetläsare var som helst i världen i stort sett kan utföra vad som tidigare fick göras lokalt eller över direkt telefonanslutning. Information kan spridas på mycket enklare sätt till många personer för en låg kostnad.

En rad kunder som gjort omfattande utvärderingar har valt Novotek/Intellutions produkt iFIX som det bästa alternativet framför konkurrerande system.

Under året har ett samarbetsavtal tecknats med Intuitive Technology, som är den ledande leverantören av Web-baserad teknik för industrin i USA.

Via vanliga internetläsare kan personer i en organisation med sina normala PC-utrustningar hämta eller lämna information till en rad datorsystem. Informationen presenteras i grafisk form och kan i varje PC bearbetas med program som exempelvis Word och Excel. Rapporter skapas enkelt och alla som önskar kan få exakt sitt informationsbehov uppfyllt.

Genom dessa två lösningar kombinerat med utveckling gjord inom Novotek har vi idag de lösningar inom internetområdet som vi hittills sett behov av från marknaden.

Novoteks produktsortiment tillsammans med de av Novotek branschpassade lösningarna utgör basen för att Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar för våra kunder.

I början av året förvärvades

Convident Automation i Malmö.

Företaget är huvudsakligen verksam inom Industriell IT och automation för verkstads- och läkemedelsindustrin. Genom förvärvet stärks Novotek inom dessa branscher. Bolaget har också en betydande kunskap och produkter för säkerställande av kvaliteten genom optisk avsyning.

Genom att hämta information från dessa system och tillföra Novoteks MES-system kan en komplett uppföljning och spårbarhet åstadkommas. Som exempel kan nämnas mobiltelefoner och insprutningsmunstycken i lastbils-motorer. Kvaliteten kan höjas till en relativt låg kostnad.

Under året har antalet anställda endast ökat svagt och med den personal som tillkom genom förvärvet att Convident Automation. Först i slutet av året då vi kunde konstatera en förbättring totalt på marknaden, anställdes ny personal. Tidskrivningsgraden har succesivt kunnat ökas under året och i skrivande stund råder full beläggning.

Under året har personalens erfarenheter och kunskaper ökat och Novotek har potential att växa snabbt i ett förbättrat marknadsläge. Genom samarbete med partners och resurskonsulter kan omsättningen öka starkt utan betydande personalrekryteringar.

Personalen är vår viktigaste resurs och det är därför viktigt att vi arbetar vidare på att Novotek också framöver skall upplevas som en attraktiv arbetsgivare och utgöra grunden för en personlig utveckling som kommer såväl personen som Novotek till gagn.

Under år 2001 kommer marknads-satsningar och fortsatt utveckling att ske inom affärsområdet fastighetsautomation.

Novoteks system för spårbarhet bedöms också komma att öka sina marknadsandelar. Den tidigare inledda satsningen på system som för Novotek uppför värdekedjan



fortsätter genom satsningar på MES-system.

Genom den fortsatt goda likviditeten är Novotek väl rustat för förvärv när rätt företag inom Novoteks verksamhetsområde föreligger till rätt pris.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av 10-12 procent.

Vår bransch och affärsidé ställer stora krav på oss och den stora utmaningen är att ständigt bli bättre. Det är viktigt att vi lyssnar på våra kunder och deras behov. Då har vi möjlighet att förbättra oss och våra lösningar. Vi måste ständigt följa vad som händer såväl inom ny teknik som nya behov och kombinera med vår kunskap. Vi måste fortsätta att positionera oss i framkanten av teknikutvecklingen för att leda utvecklingen och kunna erbjuda våra kunder de bästa alternativen för deras behov.

Detta gör det mycket intressant att arbeta i denna bransch som är under snabb utveckling och med mycket stor potential.

Göran Andersson

Verkställande direktör och koncernchef

Novotek kan erbjuda en total integration av de flesta datasystem inom industrin



Under de senaste decennierna har användningen av informationssystem inom såväl privat som offentlig sektor ökat markant. Industriprocesser och kommunala verksamheter har automatiserats och den administrativa verksamheten har effektiviserats genom ökad användning av affärssystem och andra administrativa system.

Utvecklingen har medfört att de flesta industriföretag och kommuner idag är beroende av flera olika isolerade informationssystem. För att kunna utnyttja den samlade informationen krävs det att systemen integreras i någon form av övergripande informationssystem - Manufacturing Execution Systems (MES). Genom att MES fungerar som länkar mellan automationsystemen och de administrativa systemen blir det möjligt att utnyttja den samlade informationen på ett effektivt sätt.

I praktiken kan alltså marknaden för datasystem i industrin delas in i tre delar:

Övergripande informationssystem (MES), Automationssystem samt Administrativa system.

ÖVERGRIPANDE

INFORMATIONSSYSTEM - MES

MES befinner sig ännu i ett tidigt skede av standardisering. Funktionerna har funnits under lång tid, men fram till för några år sedan utvecklades de från grunden åt varje enskild kund. På senare tid har dock förekomsten av standardiserad programvara blivit vanligare.

Den amerikanska branschorganisationen MESA (Manufacturing Execution Systems Association) har sammanställt data från sina medlemsföretag, vilka bland annat visar på följande fördelar efter implementering av MES.

- Förkortade tillverkningstider med i genomsnitt 45 procent.
- Minskning av produkter i arbete med i genomsnitt 24 procent.
- Förkortade ledtider med i genomsnitt 27 procent.
- Färre fel i produktionen med i genomsnitt 18 procent.
- Reducerad tidsåtgång för datainsamling med 75 procent eller mer.

Den ökande användningen av MES-system drivs huvudsakligen av fyra faktorer:

Kostnadseffektiv kvalitetsförbättring

Genom att installera PC-baserade MES kan prestanda och kvalitet i existerande tillverkningsprocesser förbättras till relativt låg kostnad jämfört med andra lösningar.

Spårbarhet

Genom att använda MES kan förändringar i en tillverkningsprocess uppmärksammas direkt, samtidigt som avvikelldata lagras för att användas vid senare kvalitetsuppföljning.

Snabb omställning av produktionen

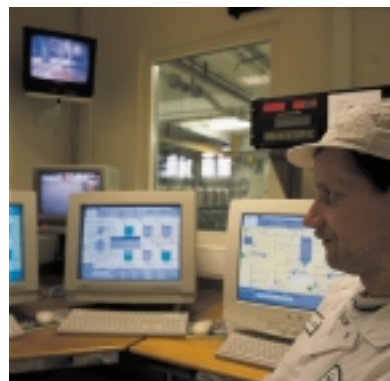
MES möjliggör en snabbare omställning av produktionen och därmed förbättrad lönsamhet vid korta tillverkningsserier.

Flexibilitet

MES innehåller ett antal separata funktioner som kan kombineras på olika sätt för att uppnå optimal funktionalitet för varje typ av anläggning. Det kan gälla t ex spårbarhet, datainsamling samt funktioner för process- och kvalitetsstyrning.

AUTOMATIONSSYSTEM

Automationssystem är i regel en kombination av hård- och mjukvara, som rent fysiskt styr olika processer. Dessa arbetar i realtid, till skillnad från administrativa system som



arbetar med viss fördröjning. Nedan följer en kortfattad beskrivning av olika typer av automationssystem. Distributed Control Systems (DCS) används inom tung processindustri för att i huvudsak reglera processer, t ex energiproduktionen och tillverkning av papper och pappersmassa.

Programmable Logic Controllers (PLC) är i huvudsak hårdvara som styr maskiner eller robotar. Ett PLC-system kan exempelvis användas för att stänga och öppna ventiler eller starta och stoppa motorer efter ett på förhand inlagt program. Under senare år har PLC-systemen utvecklats för att klara även mer avancerad reglering.

I takt med att PLC utvecklas även för PC-datorer (Soft-PLC) blir användaren oberoende av hårdvaruleverantör. Därmed kan de få högre prestanda till lägre priser, eftersom utvecklingen följer prestandautvecklingen på PC-området. Soft PLC är också lättare att integrera med andra datorsystem.

PLC-systemet är slutet, vilket innebär att operatören inte har något gränssnitt där han kan påverka systemet. För sådan kommunikation används i stället s k SCADA/HMI system.

Supervisory Control and Data Acquisition Systems/Human Machine Interface (SCADA/HMI) är också PC-baserade och används främst för att illustrera vad som sker i en anläggning.

SCADA/HMI system fungerar som gränssnitt mellan operatören och de olika systemen. Andra funktioner i SCADA/HMI är lagring av historiska mätvärden från olika processteg samt larmhantering.

Gränsen mellan SCADA och MES är flytande. MES funktionalitet implementeras ofta i SCADA-system genom kundspecifik programmering. Inom SCADA/HMI finns också funktioner för s k Statistical Process Control (SPC), som används för att

statistiskt säkerställa kvaliteten i produktionsprocessen. Även de olika webbaserade lösningar som finns kan räknas till SCADA/HMI.

ADMINISTRATIVA SYSTEM

Enterprise Resource Planning system (ERP) består vanligen av tre delar; ekonomi-, distributions- och produktionssystem. Ekonomisystem innefattar verktyg för ekonomisk styrning och analys, kund- och leverantörshantering samt redovisning.

Distributionssystem stödjer försäljning, inköp, lagerstyrning och transporthantering. Produktionssystem används för verksamhetsplanering och styrning av flöden. Utöver dessa affärssystem finns ett antal specialiserade administrativa system:

Supply Chain Management (SCM) används för att optimera varuförsörjningskedjan och innefattar bland annat funktioner för att prognostisera produktionsflöden och hantera distribution, logistik och transport.

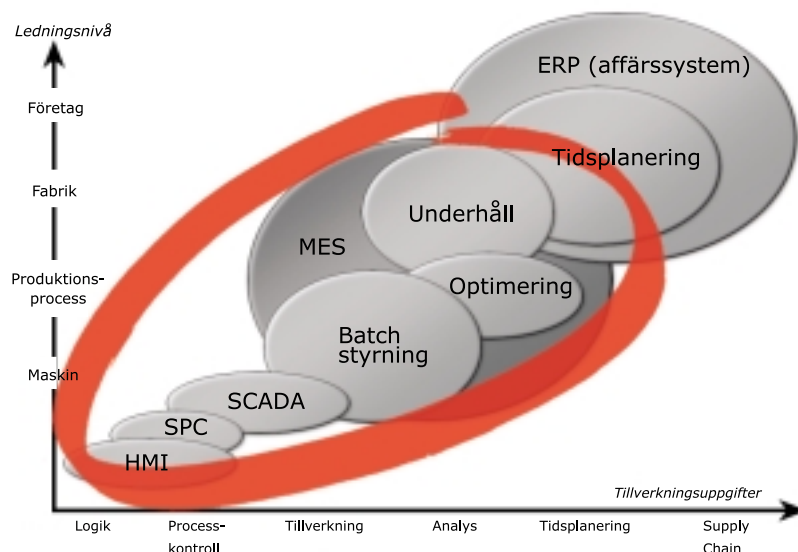
Dessa funktioner finns i viss ut-

sträckning redan i affärssystemen, men i vissa industrier finns behov av separata SCM-system.

Sales and Service Management (SSM) används bl a som stöd för försäljning, kundregister samt offert- och reklamationshantering.

Product and Process Engineering (P&PE) används vid datorstödd design och produktion (s k CAD/CAM).

DELSYSTEM INOM INDUSTRIELL IT OCH AUTOMATION



Novoteks leveransomfång inringat

Vi ska bli den ledande leverantören av industriell IT i norra Europa



Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt en betydande kompetens om hur PC-teknologi kan utnyttjas i industriella sammanhang kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara och konsulttjänster tillhandahålla systemlösningar som

- integrerar hela eller delar av kundens automationssystem, eller
- integrerar kundens automations-system och dennes övriga datasystem i ett övergripande informationssystem, ett så kallat MES.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, och system för exempelvis

processreglering, maskin- och robotstyrning.

Kombinationen av projekt (systemlösningar), produkter och konsulttjänster är viktig då dessa stödjer varandra och stärker Novoteks marknadsposition och lönsamhet. Försäljning av projekt medför en betydande eftermarknad för såväl ytterligare produktförsäljning som konsulttjänster. Produktförsäljning medför i sin tur oftast att kunden behöver stöd och utbildning vid implementering.

Den programvara som används är till stor del standardiserad, vilket medför dels att komponenter från olika leverantörer kan byggas samman utan ytterligare programmering, dels att programvaran kan återanvändas med betydande rationaliseringsvinster som följd. Standardiseringen minskar vidare risken för fel betydligt.

För slutkunden, oss själva och de konsulter vi har som partners vid implementering av nya system

innebär detta betydande besparingar och kortare leveranstider.

Novoteks utbud av tjänster och produkter har breddats successivt med fokus på ökad integration mellan affärssystem och industriell IT/automationssystem. Enligt vår bedömning är vi idag en av de ledande leverantörerna i Norden av integrerade informationssystem inom industriell IT och automation.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Under de senaste åren har användningen av såväl automations-system som administrativa datasystem i de flesta industrier ökat markant. De olika datasystemen fungerar dock oftast isolerade från varandra. För att effektivt kunna utnyttja den samlade informationen inom de olika delsystemen krävs ett övergripande informationssystem som knyter samman delsystemen.

Vår bedömning är att marknaden för övergripande informationssystem framledes kommer att kännetecknas av betydande tillväxt. Efterfrågan drivs av företagets investeringar i nya produkter samt effektivisering av produktionsstyrning genom investeringar och rationaliseringar i de industriella processerna. I takt med att kraven ökar på snabbare produktutveckling, effektivare logistik, kundorderstyrd produktion, kvalitetssäkring, mer komplexa produkter och kortare produktlivsacykler, ökar också kraven på snabbhet och precision i informationsflödet, vilket i sin tur kräver ökade IT-investeringar.

Även inom kommunal verksamhet finns en mängd tekniska och administrativa system, för exempelvis fastigheter, el-, vatten- och avloppsverk, som när de integreras, kan utnyttjas mer effektivt. Kommun-

sektorn kommer att svara för en betydande tillväxt.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks övergripande mål är att på marknaderna i Norden och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som bl a effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att uppnå det övergripande målet har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet

Vi skall även framledes erbjuda en kombination av produkter, projekt och konsulttjänster då dessa verksamheter stödjer varandra och ökar vår marknadspotential.

Brett produktutbud

Vi skall ha ett brett produktutbud av programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, för att kontinuerligt kunna erbjuda våra kunder marknadsledande produkter och systemlösningar vad avser funktionalitet och integrerbarhet.

Internetbaserade produkter (web) har successivt fått och kommer att få en allt större betydelse för effektivisering av produktion och information.

Fokus på branschanpassade lösningar

Beroende på vilken typ av verksamhet som bedrivs av våra kunder ställs varierande krav på datasystemens funktionalitet. Genom att tillhandahålla branschlösningar, vilka kan användas av ett större antal kunder, ökar den feedback vi får avseende funktionalitet och kvalitet samtidigt som utvecklingskostnaderna kan fördelas på fler kundkontrakt. Utvecklingen av branschlösningar

är vidare positivt för namnet Novotek som varumärke. Sammantaget stärker detta vår konkurrenskraft ytterligare.

Geografisk marknadsexpansion

Vi skall fortsätta att expandera i Europa. En sådan expansion bedöms huvudsakligen komma att ske genom företagsförvärv då vi härigenom, till skillnad från att etablera egna bolag, momentant får tillgång till såväl ökad kapacitet som en breddning av kundbasen.

Exportförsäljningen av Novoteks produkter erfordrar inte produktmodificeringar för respektive land innan implementering kan ske hos kund, vilket annars oftast är fallet för till exempel affärssystem. Detta är positivt för våra utvecklingskostnader och underlättar en ökad exportsatsning.

Ökat antal strategiska allianser

Vi skall fortsatt stärka vårt internationella nätverk då detta tillför oss kunskap, ökar vår flexibilitet och breddar vår kundbas.

Ökade partnersamarbeten

Novotek samarbetar ofta med konsultföretag inom industriell IT. Novotek svarar i dessa fall ofta för systemlösningen och konsult-

företaget för bland annat nödvändiga personella resurser för implementering. Novotek strävar efter att öka antalet partnersamarbeten då detta bedöms komma att innebära ökad marknadspenetration för såväl kompletta systemlösningar som enskilda produkter. Vårt resultat blir också mindre känsligt för volymförändringar.

Ökad distribution via Internet

Vi avser att öka vår produktförsäljning av främst egenutvecklade produkter via Internet. Viss exportförsäljning sker redan idag via Novoteks hemsida genom att presumtiva kunder laddar hem program för test under ett begränsat antal timmar. Om kunden väljer att anskaffa produkten levereras denna efter att betalning erlagts. Denna distributions- och försäljningskanal förväntas komma att öka i betydelse.





Ökad fokus på e-commerce inom industri- och Internetlösningar

Det är ytterst viktigt att effektivisera hela produktionskedjan. Oftast när e-business diskuteras idag gäller det endast orderhantering, leverans eller reklam. Detta är endast en liten del, toppen på isberget. Med Novoteks lösningar kan e-business direkt påverka även produktionen och tillverkning ske direkt mot order. Det är då en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten kan ske genom att utnyttja web-teknologi, Internet och intranät.

I stället för att producera för lager sker produktionen direkt mot kundens specifikation utan att det behövs administration eller ytterligare manuell behandling. Kunden kan följa produktionen av "sin" beställning och kvaliteten i tillverkningen direkt via Internet eller intranät.

Information från processen ger, via det administrativa nätverket/intranät, fabrikschefer, processingenjörer och arbetsledare tillgång till processdata och rapporter direkt på sina arbetsplatser eller hemma via Internet.

Fortsatt attraktiv som arbetsgivare

Vår framtida utveckling är till stor del beroende på vår förmåga att rekrytera och behålla kompetent personal. Då konkurrensen om personal inom vårt verksamhetsområde är betydande är det därför viktigt att Novotek upplevs som en attraktiv arbetsgivare vad avser såväl arbetsuppgifter som lönenivåer och incitamentsprogram.

FRAMTIDA TILLVÄXT

Vi bedömer att Novotek har en god plattform för framtida tillväxt både i Sverige och utomlands. Genom vår strategi är vi väl rustade att möta ökade krav avseende kapacitet och kompetens inom industriell IT och automation, såväl inom privat som offentligt sektor.

Den ökande objektsorienteringen inom IT gynnar Novotek då vi besitter en betydande kompetens att kombinera standardiserade tredjepartsprodukter med egenutvecklade produkter. Genom att använda komponenter som är ledande på marknaden i stället för att utveckla motsvarande programvara i egen regi, kan vi snabbare lansera nya produkter.

Vi arbetar med multinationella koncerner, mindre företag och kommuner



Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår - så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM).

Slutanvändare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation.

I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser. Novotek certifierar sina partners genom två olika program, Novotek Partner Program (NPP) och Novotek Solution Provider (NSP).

Till höger följer några viktiga kunder inom respektive segment.

Energi

Karlstad Energi, Norrköping Energi, Birka Energi

Fastigheter

ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholms
Fondbörs, WM-data

Järn & stål

Avesta Sheffield, Sandvik Coromant, SSAB, Höganäs

Kemi

Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

Livsmedel

Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier,
Tetra Pak

Läkemedel

AstraZeneca, NovoNordisk, Pharmacia

Telekom

Ericsson, Nokia

Papper & massa

Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, Hyltebruk

Tillverkning

Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego, ABB

Vatten & avlopp

Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun,
Ängelholms kommun

Stegvis automation

Vid Skånska Lantmännens foderfabrik i Helsingborg tillverkas foder till smågris, slaktsvin, slaktfjäderfä och värphöns. Under senare år har man automatiserat sin tillverkning steg för steg. För att kunna behålla sin position på marknaden har man gjort stora investeringar och i omgångar låtit datorer ta över styr-, övervaknings- och rapporteringsfunktionerna vid anläggningen. Det har inneburit större flexibilitet, bättre kapacitetsutnyttjande, samt lägre kostnad per producerad enhet.

I stora drag, vad har förändrats genom automatiseringen? Frågan går till Kent Persson, ansvarig för PC-systemet vid Lantmännen.

- Förutom bättre kostnadseffektivitet, kan vi idag bättre optimera och kvalitetssäkra doserings- och processavsnitten. Förändringar upptäcks snabbt och larmas. Loggning av all tillverkningsdata gör att man kan sammanställa statistik och historik samt får fullständig spårbarhet. Viktig information finns lätt tillgänglig inför beslut om förändringar. Dessutom har energianvändningen per producerad enhet minskats väsentligt.

Automatiseringen började 1993 med att utlastnings-systemet moderniserades. Den tidigare slutna datorstyrningen ersattes med ett öppet PC system baserat på FIX från Novotek. Man fick noggrannare utvägningar. Utsedel- och rapporteringsfunktionerna automatiserades. Hela utlastningen utföres nu av chaufförerna.

Arbetet med att automatisera Helsingborgsfabriken gick vidare. 1995/96 ändrades doserings- och produktionsprocessen, pelletsmaskinernas styrenheter integrerades samt transport- och hjälpfunktioner datoriserades. 1998 ändrades råvaruintag och silofunktioner.

1999 kom så pricken över i. Novotek integrerade produktionssystemet med Lantmännens nya



administrativa system, Movex från Intentia. Den MES-lösning (Manufacturing Execution System) som installerades har gett fabriken ökad produktivitet. Order kommer till fabriken från en central databas och systemet räknar automatiskt ut vad som behöver tillverkas, genererar tillverkningsorder och gör allt klart för produktion. 36 timmar senare finns färdig produkt för utlastning. När produktionen är klar sker tillbakarapportering till Movex för bland annat fakturering, kalkylering och redovisning av lagerförändringar och processtidsåtgång. Även råvaruintaget kommer att integreras med Movex.

Under 2000 införs underhållsprogrammet DUS, också från Novotek, och ett nytt hög- och lågspänningsställverk installeras. Eluttag och elbelastning skall registreras i en "Media PC" som kommer att ge information om status på el, gas, vatten, ånga, värme och ventilation samt även passagesystemet.

1993 hade fabriken 20 anställda, produktionen var 90 000 ton per år med tvåskift. Idag arbetar man treskift fem dagar i veckan och producerar 180 000 ton med oförändrad personalstyrka.

Vad hade hänt om anläggningen inte automatiserats? Vi hade inte funnits kvar på marknaden, säger Olle Olofsson, fabrikschef. Konkurrensen är knivskarp och vi måste producera till så låg kostnad som möjligt.



Lösningar för läkemedelsindustrin



Novotek Convident har i mer än 10 år levererat visionsystem till nordisk läkemedelsindustri och har byggt upp en betydande position inom denna nisch. Lösningarna utgör automatisk beröringsfri avsyning eller identifiering av produkter, direkt i tillverkningslinjen. På detta sätt erhålles en 100%-ig kvalitetssäkring trots full produktionshastighet, och behovet av manuella kontroller elimineras. Alla leveranser har kunnat valideras enligt amerikanska FDA:s högt ställda krav.

HÖGA KRAV

Att leverera lösningar till läkemedelsindustrin kräver lång erfarenhet. Myndighetskraven är, av naturliga skäl, väldigt höga. Dessa krav appliceras direkt eller indirekt även på underleverantörerna vilket bland annat innebär att speciella kvalitetsrutiner måste tillämpas under projektens gång. Därutöver måste de använda systemen vara konstruerade för att uppfylla läkemedelsindustrins krav.

KVALITETSSÄKRING FÖR ATT SKYDDA KUNDEN

De många kvalitetskraven finns till för att säkerställa att slutkunden inte riskerar att utsättas för någon form av skada. Typiska kontroller som Novotek Convident

levererar går ut på att säkerställa produktens funktionalitet (sprickor, förslutningar, befintlighet av vitala delar), märkningens kvalitet och läsbarhet (korrekt icke misstolkningsbar information), korrektheten vid sammansättning (etikett, kartong och bruksanvisning hör ihop) och liknande.

100% KONTROLL

I dagens helautomatiserade produktionslinjer finns ständiga krav på ökad kvalitet. Stickprovstagning utgör inte längre tillräcklig garanti för det som företaget skickar ut till sina kunder. Överallt där så är möjligt, eftersträvar man kontroll av varenda producerad enhet. Med våra moderna system hinner vi avsyna med en hastighet av uppåt 60 produkter per sekund.

KORTA ÅTERBETALNINGSTIDER

Automatisering innebär alltid kostnadsbesparingar då de manuella operationerna kan elimineras. Därutöver finns de rena kvalitetskostnaderna såsom mindre kassation, mindre reklamationer och bättre anseende på marknaden. Återbetalningstider så korta som två veckor har registrerats även om det normala ligger på ca ett halvår.

Volkswagen



På en minut har 35 000 mätvärden behandlats

I Hannover produceras samtliga motorer för Volkswagen personbilar och lätta lastbilar. Under året har man installerat ett produktionsövervakningssystem och driftsdatalagringsystem från Novotek. Systemet används också för kvalitetsuppföljning, produktionsdata och statistik från produktionen.

Systemet är uppbyggt av en kommunikationsserver, en relationsdatabasserver och 50 st PC-datorer. På PC-datorerna kan all produktionsdata från servern hämtas och bearbetas på olika sätt så att man får en god överblick över vad som sker i produktionen. Störtider, belägningsgrader och tillgänglighet åskådliggörs och exempelvis materialflödena kan tas med i planeringen. Ofta måste maskinerna ställas om och detta kan ske i systemet utan omprogrammering.

En ändring av parametrarna på någon ansluten bildskärm räcker. Novotek MES-lösning hanterar stora datamängder och inom en minut har 35 000 mätvärden lagrats och behandlats. Data om råmaterial, verktyg, maskiner, kostnadsställe och material behandlas och

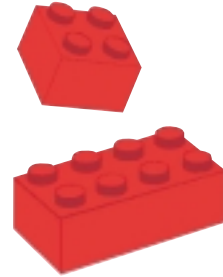
lagras av systemet. Även materialflödena för in- och utleverans lagras och arkiveras. Kund- och leverantörsdata för leveranserna kopplas till produkterna.

Via datasystemets bildskärmar övervakas tillverkningen detaljerat på de olika tillverkningsområdena. Till funktionen hör också övervakning av maskintillstånd och beläggning samt information om aktuella maskininställningar och spårning av verktygsanvändning.

Systemet presenterar och dokumenterar utnyttjandegrad och felprocent, samt producerar maskinstatistik och felanalys. Samtliga kostnader för resurser som används, som personal, material, maskiner, råmaterial och energi dokumenteras och belastar uppgjorda kostnadsställe och organisationer.

Genom införande av Novoteks MES-funktioner kunde Volkswagen i denna anläggning nå uppsatta mål för inbesparing och optimering av anläggningen.

Produktionsmåtsystem till LEGO



En AGV (förläsl truck) hämtar råvaror från gjuterimaskinerna i en av gjuterihallarna.

Vi känner alla till namnet LEGO. De flesta av oss vet också att vi med LEGO utmanar vårt skaparbehov och utvecklar vår kreativitet. Så har LEGO det också själv. Ständiga utmaningar för kreativ utveckling av nya produkter och fortsatt tillväxt i verksamheten.

Till fabriken i Billund, Danmark har Novotek levererat sin hittills största MES-anläggning i nära samarbete med LEGO Strategies and Projects och ABB.

Anläggningen omfattar inte mindre än 130 PC-datorer. Produktionsmåtsystemet (PMS) hade som mål att följa upp produktionen on-line och integrera den med existerande system för planering, larm, transport, underhåll, maskinstyrning och administration. Systemet samlar in data från produktionen med körtid, antal stopp, stopptider, produktionsvolymen med bra och dåliga delar, omställningstider och väntetider.

Flexibla rapporter och långtidshistorik skapas. LEGO:s produktion börjar med gjutning av råvaror i gjuteriet. I bearbetningen blir klossarna dekorerade och samlade i monteringsautomater, varefter de

packas i påsar. I slutpackeriet samlas påsar, broschyrer med mera till de färdiga LEGO-askar vi finner i butikerna. Den interna transporten och lagringen av klossar sker i identifierbara lådor som flyttas automatiskt med förlösa truckar (se bild), transportband och hissar. Kvalitetskontrollen av klossarna utförs delvis direkt vid maskinen där de felaktiga sorteras ifrån.

PMS RESULTAT

Efter att systemet tagits i drift har man fått en enhetlig överblick och detaljinformation från maskinerna och produktionens förlopp. Man kan från alla 130 PC-terminalerna på LEGO:s intranät, via vanliga Internetläsare, orientera sig om aktuella produktionsdata och uppdaterade rapporter, dygnet runt, alla dagar. "Det ger oss ett väsentligt förbättrat underlag för att optimera produktionsförloppet. Således kan vi ringa in flaskhalsarna, identifiera lokala avvikelser och snabbt sätta in förebyggande åtgärder. Det är vi mycket nöjda med" säger projektledaren från LEGO Jens Meisner.

Projektet har bedrivits i nära samarbete med LEGO och var grundligt planerat. Användarna på LEGO har aktivt deltagit i utformningen och även ledningen har gett sin fulla uppbackning. Detta har starkt bidragit till det framgångsrika resultatet.

"Viktigt har varit att sträva efter att ha gemensamma förväntningar på systemet och insatser från de berörda" säger Jens Meisner.

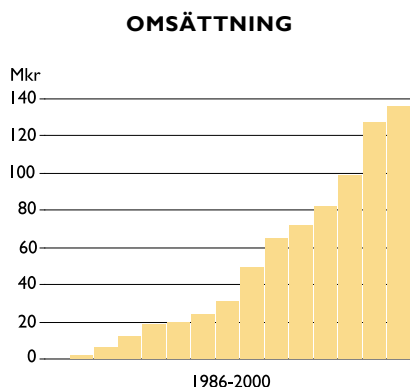
Novoteks lösningar är skalbara från litet system och upp till de största utan ändring av teknik. I fallet LEGO finns kopplingar till 800 maskiner men i många fall börjar Novoteks installation på en maskin.

Efter installationen i Billund har Novotek fått order på ytterligare en anläggning till LEGO:s fabrik i Schweiz.

LEGO producerar i Danmarks-fabriken ungefär 14 miljarder Legobitar per år.



Femton år av kontinuerlig tillväxt



Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare och verkställande direktör. Verksamheten startade i Malmö. Senare samma år etablerades ett kontor i Sundsvall. Ett nära samarbete inleddes med Intellution i USA. 1988 påbörjades en geografisk expansion genom bildande av Novotek i Danmark och etableringen av ett kontor i Köpenhamn.

Under 1990 stärktes kontorsnätet i Sverige ytterligare genom etablering av ett kontor i Stockholm.

De generella branschlösningar som Novotek tillhandahåller introducerades successivt under åren 1991-1997 och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Den första, vilken introducerades i september 1991 avsåg fastigheter och installerades hos Volvo Lastvagnar i Umeå. Övriga branschlösningar för VA-anläggningar, energisektorn och järn- och stålindustrin introducerades under 1992, 1994 respektive 1997.

Under 1993 etablerades verksamhet i Västerås som bas för projekt- och supportverksamheten i mellersta Sverige.

Den internationella expansionen fortsatte under 1994 i och med etableringen av ett dotterbolag i Hannover, Tyskland, samt distributionsavtal med det finska bolaget Dosesoft OY avseende marknadsföring och försäljning av Novoteks produkter och koncept på den finska marknaden. Under året levererade Novotek den första systemlösningen baserad på Windows NT. Under 1995 utökades kontorsnätet i Sverige genom etableringen av ett kontor i Göteborg. Ett dotterbolag bildades i Norge genom etablering av ett kontor i Sandefjord. 1996 etablerades ett kontor i Horsens, Danmark.

Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på MES-lösningar i avsikt att öka såväl tillväxt som lönsamhet.

Under 1998 påbörjade Novotek distribution och försäljning av produkter via Internet. Vidare slöts ett samarbetsavtal med VIPA i Tyskland.

Under 1998 genomfördes en riktad nyemission till i huvudsak koncernens anställda. Nyemissionen kom att omfatta totalt motsvarande 400.000 aktier efter split. Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur.

I juni 1999 noterades Novotek på OM Stockholmbörsens O-lista.

I september 1999 förvärvades företaget Cogency AB i Getinge med 12 anställda och med verksamhet inom livs- och läkemedel. Under december förvärvades Dosesoft OY med 17 anställda i Finland för att utgöra basen i Novoteks expansion i Finland.

Under 1999 öppnades ytterligare ett kontor i Tyskland i närheten av Essen och samarbetsavtal slöts med OSI, Prodac och Lauer.

Under början av år 2000 förvärvades Convident Automation AB i Malmö med 11 anställda och med verksamhet inom verkstads- och läkemedelsindustrin såväl som specialkunskaper inom vision-lösningar.

År 2000 utvecklades och lanserades branschsystemet för fastighetsautomation BMS (Building Management Solution).

Under året har ett samarbetsavtal slutits med Intuitive Technology för Internetbaserade lösningar.

Intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 60 procent av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenheter inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper är betydande, såväl från kunder som konkurrenser. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Från att historiskt ha haft en väldigt låg personalomsättning har även Novotek fått känna på den ökade efterfrågan på personal inom IT-branschen. Under 2000 uppgick

personalomsättningen till 19% jämfört med 8% 1999 och 4% under 1998.

Medelantalet anställda ökade från 76 under 1999 till 119 under 2000.

Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av 2000 till 34 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

För att stimulera personalen att delta i bolagets utveckling används olika bonussystem, vilka baseras på uppfyllande av såväl individuella som kollektiva mål.

Under 1998 genomfördes en riktad nyemission till främst medarbetare. Detta, tillsammans med de anställdas företrädesrätt till teckning vid börsintroduktionen, gör att merparten av de anställda är aktieägare i Novotek.

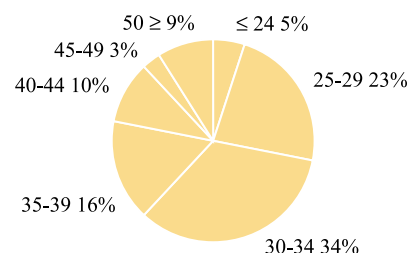
NOVOTEKS ORGANISATION ÄR DECENTRALISERAD

Moderbolaget har det övergripande ansvaret för ekonomifrågor, marknadsföring och strategifrågor.

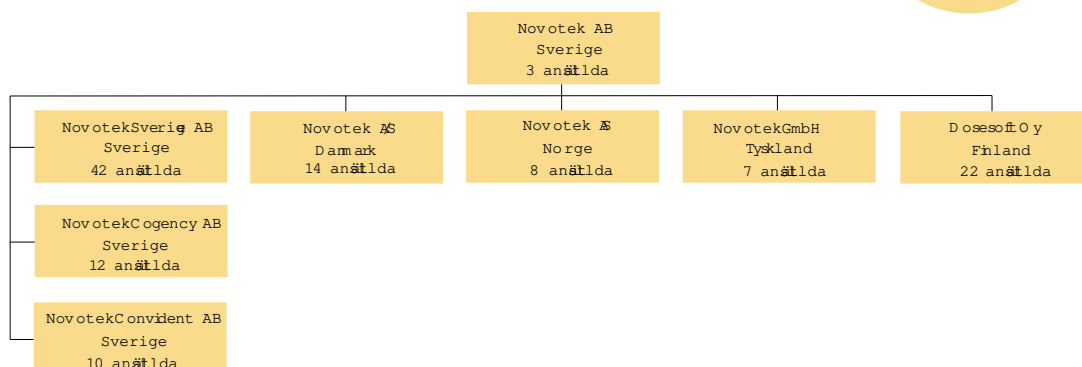
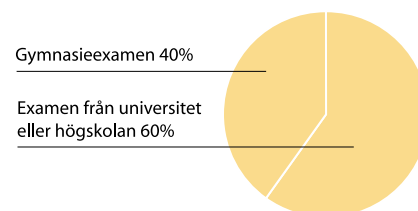
Dotterbolagscheferna innehar det direkta affärsansvaret på respektive marknad och rapporterar direkt till koncernledningen.

Varje dotterbolag har egen personal vad avser kundstöd, service och utbildningsverksamhet.

Åldersfördelning



Utbildningsnivå



Anställda per den 31 december 2000

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN

Mkr	2000	1999	proforma 1998	proforma 1997	proforma 1996
Omsättning	135,2	126,8	98,6	82,0	71,9
Rörelsekostnader	-124,3	-106,5	-82,6	-70,4	-61,9
Avskrivningar	-2,4	-0,4	-0,6	-0,4	-0,3
Rörelseresultat	8,5	19,9	15,4	11,2	9,7
Finansnetto	2,0	1,3	0,6	0,6	0,6
Resultat efter finansnetto	10,5	21,2	16,0	11,8	10,3

BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN

			proforma	proforma	
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	4,1	3,4	1,1	1,1	1,2
Goodwill	11,8	11,3	0,1		
Övriga omsättningstillgångar	10,8	7,4	3,2	5,0	4,8
Kundfordringar	23,9	24,8	19,3	12,8	12,9
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	55,6	65,1	16,6	15,3	12,4
Summa tillgångar	106,2	112,0	40,3	34,1	31,3
Eget kapital	69,4	67,8	11,0	10,3	8,5
Minoritetsintressen	1,2	0,9	0,1		
Negativ goodwill	0,7	0,9	1,1		
Räntebärande skulder	0,5	0,1	1,0	0,1	5,3
Icke räntebärande skulder	34,4	42,3	27,1	23,7	17,6
Summa eget kapital och skulder	106,2	112,0	40,3	34,1	31,3

NYCKELTAL, KONCERNEN (Definitioner på nyckeltal se sidan 20)

			proforma	proforma	proforma
Omsättning, Mkr	135,2	126,8	98,6	82	71,9
Rörelseresultat, Mkr	8,5	19,9	15,4	11,3	9,7
Försäljningstillväxt, %	6,7	28,6	20,2	14,0	10,4
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	6,9	16,0	16,2	14,2	13,9
Rörelsemarginal, %	6,3	15,7	15,6	13,7	13,4
Vinstmarginal, %	7,8	16,7	16,2	14,4	14,3
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	71,1	68,7	12,2	10,4	13,8
Eget kapital, Mkr	69,4	67,8	11,0	10,3	8,5
Soliditet, %	65,4	60,5	27,3	30,3	27,0
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	175	164	143	136	127
Nettokassa, Mkr	55,6	65,1	16,6	15,3	12,4
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	119	76	64	58	48
Omsättning per anställd, Mkr	1,14	1,67	1,54	1,41	1,50
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,53	0,79	0,68	0,61	0,60
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	8 400 000	8 400 000	8 400 000
Vinst per aktie, kronor	0,65	1,54	1,38	1,01	0,88
Eget kapital per aktie, kronor	6,55	6,38	1,31	1,23	1,01

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2000-01-01–2000-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automations-system eller
- integrerar kundens automations-system och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution Systems (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter samt system för exempelvis processreglering och maskin- och robotstyrning.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Förvärv

Convident Automation AB förvärvades i början på januari år 2000. Företaget är huvudsakligen verksamt inom industriell IT och automation för verkstads- och läkemedelsindustrin. Företaget är känt som marknadsledande för bildbehandlingslösningar. Convident har 11 anställda och finns i Malmö. Omsättningen på årsbasis är cirka 15 miljoner kronor.

Förvärvet har skett kontant och således har antalet aktier ej ökat.

Ny samarbetspartner

Novotek har som strategi att vid varje enskilt tillfälle göra en bedömning om det är mest lönsamt att utveckla en produkt själv eller samarbeta med ett företag som har en existerande lösning.

Under året har ett samarbetsavtal tecknats med Intuitive Technology, som är den ledande leverantören av Web-baserad teknik för industrin i USA. Intuitive Technology levererar Web-baserade lösningar som kopplar samman tekniska datorsystem från en rad olika leverantörer till ett integrerat informationssystem.

Via vanliga Internetläsare kan personer i en organisation med sina normala PC-utrustningar hämta eller lämna information till en rad datorsystem. Informationen presenteras i grafisk form och kan i varje PC bearbetas med program som exempelvis Word och Excel. Rapporter skapas enkelt och alla som önskar kan få exakt sitt informationsbehov uppfyllt.

Intresset från marknaden av Web-baserade lösningar har succesivt ökat och samarbetsavtalet med Intuitive Technology kommer uppskattningsvis att ge Novotek ett försprång på Web-lösningar för industrin.

PIMS

Novoteks satsning på PIMS (Plant Information Management Systems) börjar ge utdelning. Vid Igelsta fjärrvärmeverk i Södertälje har den administrativa personalen fått allt större behov av att få fram processdata omedelbart från sitt styrsystem. Under året fick Novotek i uppdrag att leverera ett modernt informationssystem kallat PI. Med standardprodukten PI minskas installationstiden drastiskt i förhållande till speciallösningar samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre. PI kan förutom produktionsinformation även ge användaren processbilder, realtidsdata, administrativa data med mera.

Snabb data till de olika beslutsfattarna sparar pengar och ökar effektiviteten.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

2000 har kännetecknats av stora förändringar och både orderingång och omsättning har varit svagare än planerat. Novotekkoncernen redovisar för 2000 en omsättning på 135,2 miljoner kronor och ett resultat efter

finansiella poster på 10,5 miljoner kronor.

Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 55,6 miljoner kronor.

STYRELSEN

Under 2000 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten. I enlighet med aktiebolagslagens regler har en arbetsordning för styrelsearbetet antagits vilken anger bland annat styrelsens åliggande, ärenden som skall behandlas och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bland annat förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

MEDARBETARE

Antalet anställda i koncernen har under året hållit sig på en jämn nivå och var vid årets utgång 118 personer. Medelantal anställda under året uppgick till 119 personer.

FRAMTIDA UTSIKTER

Marknaden, orderläge och beläggning har förbättrats under slutet av året och denna trend bedöms fortsätta att förstärkas under år 2001.

Genom marknadsåtgärder och fortsatt utveckling inom affärsområdet fastighetsautomation förväntas försäljningen fortsätta att öka i accelererande omfattning. Novoteks system för spårbarhet bedöms också komma att öka sina marknadsandelar.

Genom den goda likviditeten är Novotek väl rustat för förvärv när rätt företag inom Novoteks verksamhetsområde föreligger till rätt pris.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av 10-12 procent.

FLERÅRSÖVERSIKT, MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Räkenskapsåret 97/98 omfattar 18 månader.

Kkr	2000	1999	97/98	96/97	95/96
Omsättning	6 429	9 884	385	268	368
Resultat efter finansnetto	4 782	8 176	248	746	1 179
Medelantal anställda	3	2	0	0	0
Soliditet (%)	88	82	82	95	94

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

(belopp i kkr)

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 18 516 kkr.

Moderbolaget

Från föregående år balanserad vinst	3 142
Årets vinst	3 343
Till bolagsstämans förfogande	6 485

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

- att till aktieägarna utdelas 0,50 kronor per aktie 5 300
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning 1 185

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäcker.

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäcker.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäcker.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

Nettokassa

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda.

Förädlingsvärde per anställd

Resultat efter avskrivningar plus personalkostnader dividerat med antalet anställda.

Antal aktier

För att få en jämförbar historik har antalet aktier vid 1998 års utgång använts som utgående antal aktier även historiskt.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

Resultaträkning

Kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000-01-01	1999-01-01	2000-01-01	1999-01-01
		-2000-12-31	-1999-12-31	-2000-12-31	-1999-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning		143 383	130 772	6 429	9 884
Förändring av pågående arbete för annans räkning		-8 612	-4 372	0	0
Övriga rörelseintäkter		451	379	0	0
Summa rörelseintäkter	1	135 222	126 779	6 429	9 884
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Handelsvaror		-53 368	-49 572	0	0
Övriga externa kostnader	3	-18 000	-17 193	-702	-861
Personalkostnader	2	-54 581	-39 691	-1 605	-1 473
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar.		-1 042	-497	-33	-95
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.		-1 405	66	-874	0
Jämförelsestörande poster	4	1 646	0	0	0
Summa rörelsens kostnader		-126 750	-106 887	-3 214	-2 429
Rörelseresultat		8 472	19 892	3 215	7 455
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Resultat från andelar i intresseföretag		0	9	0	0
Ränteintäkter koncernföretag		-	-	29	13
Övriga ränteintäkter och liknande	5	2 156	1 365	1 539	710
		2 156	1 374	1 568	723
Räntekostnader och liknande		-106	-70	-1	-2
		-106	-70	-1	-2
Resultat efter finansiella poster		10 522	21 196	4 782	8 176
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Förändring av periodiseringsfond		-	-	440	-75
Återföring av skatteutjämningsreserv		-	-	286	286
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	-865	-2 647
		0	0	-139	-2 436
Resultat före skatt		10 522	21 196	4 643	5 740
Skatt på årets resultat	6	-3 202	-4 612	-1 300	-84
Minoritetsandelar i årets resultat		-381	-327	-	-
Årets resultat		6 939	16 257	3 343	5 656

Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	7	11 777	11 258	7 863	8 737
		11 777	11 258	7 863	8 737
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier, verktyg och installationer	8	3 262	3 087	29	508
		3 262	3 087	29	508
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Aktier i dotterföretag	9	-	-	9 611	7 111
Andelar i intresseföretag	11,12	59	57	0	0
Andra långfristiga fordringar		797	282	0	0
		856	339	9 611	7 111
Summa anläggningstillgångar		15 895	14 684	17 503	16 356
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror	14	5 548	5 037	0	1 331
Pågående arbete för annans räkning	15	877	514	0	0
		6 425	5 551	0	1 331
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		23 902	24 829	79	2 961
Fordringar hos koncernföretag	10	0	0	9 480	768
Fordringar hos intresseföretag	13	0	5	0	0
Övriga fordringar	16	2 204	865	0	227
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 169	895	32	7 740
		28 275	26 594	9 591	11 696
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar	18	37 608	19 964	35 000	19 964
		37 608	19 964	35 000	19 964
<i>Kassa och bank</i>	22	17 951	45 172	1 951	21 835
Summa omsättningstillgångar		90 259	97 281	46 542	54 826
Summa tillgångar		106 154	111 965	64 045	71 182

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>	19				
Aktiekapital		2 650	2 650	2 650	2 650
Överkursfond		43 038	43 038	43 038	43 038
Bundna reserver/Reservfond		5 230	4 654	66	66
		50 918	50 342	45 754	45 754
<i>Fritt eget kapital</i>	19				
Fria reserver/Balanserad vinst		11 577	1 161	3 142	2 788
Årets resultat		6 939	16 257	3 343	5 656
		18 516	17 418	6 485	8 444
Summa eget kapital		69 434	67 760	52 239	54 198
Obeskattade reserver					
Skatteutjämningsreserv		-	-	0	286
Periodiseringsfond	20	-	-	2 198	2 638
Avskrivning utöver plan	20	-	-	3 742	2 877
Summa obeskattade reserver		0	0	5 940	5 801
Minoritetsintresse		1 234	853	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	21	2 989	2 703	-	-
Negativ goodwill	7	675	898	-	-
Summa avsättningar		3 664	3 601	0	0
Kortfristiga skulder					
Förskott för pågående arbeten för annans räkning	15	1 064	0	0	0
Skulder till kreditinstitut		454	119	0	0
Leverantörsskulder		10 348	8 884	1	614
Skulder till koncernföretag		15	15	4 590	2 991
Skulder till intresseföretag		50	0	0	0
Skatteskulder		1 456	1 999	264	84
Övriga skulder		6 429	10 427	69	4 843
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	12 006	18 307	942	2 651
Summa kortfristiga skulder		31 822	39 751	5 866	11 183
Summa eget kapital och skulder		106 154	111 965	64 045	71 182
Poster inom linjen					
<i>Ställda säkerheter</i>				Inga	Inga
Företagsinteckningar		8 460	2 650		
<i>Ansvarsförbindelser</i>		Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalys

INDIREKT METOD

INDIREKT METOD		Koncernen		Moderbolag	
		2000-01-01	1999-01-01	2000-01-01	1999-01-01
Kkr	Not	-2000-12-31	-1999-12-31	-2000-12-31	-1999-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		8 472	19 892	3 215	7 455
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		2 447	431	907	95
Realisationsvinst vid försäljning av inventarier		-5	-33	8	-13
		10 914	20 290	4 130	7 537
Erhållen ränta		2 156	1 365	1 568	723
Erlagd ränta		-106	-70	-1	-2
Betald inkomstskatt		-3 765	-3 394	-1 122	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital		9 199	18 191	4 575	8 258
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Varulager		-874	-4 405	1 331	-1 331
Fordringar		-1 340	-5 469	2 105	-6 501
Skulder		-7 721	13 311	-5 497	9 803
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		-736	21 628	2 514	10 229
Investeringsverksamhet					
Förvärv av dotterföretag	24	-2 483	-2 732	-2 500	-3 513
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	-8 737	0	-8 737
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 483	-2 621	0	-407
Försäljning av inventarier		438	222	438	105
Återbetalning av lån		-178	66	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		-3 706	-13 802	-2 062	-12 552
Finansieringsverksamhet					
Nyemission		0	40 688	0	40 688
Lämnad utdelning		-5 300	0	-5 300	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-5 300	40 688	-5 300	40 688
Ökning av likvida medel		-9 742	48 514	-4 848	38 365
Likvida medel vid årets början		65 136	16 636	41 799	3 434
Kursdifferens i likvida medel		165	-14	0	0
Likvida medel vid årets slut					
		55 559	65 136	36 951	41 799

Redovisningsprinciper

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktierna.

Koncernens bokslut har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation och med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

FORDRINGAR

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

PÅGÅENDE ARBETEN

De projektuppdrag som Novotek utför består till stor del av fastprisuppdrag, där Novotek inom en i förväg avtalad ersättningsram utför ett bestämt arbete. Dessa arbeten resultatavräknas när de avslutas. Det innebär att uppdragen fram till dess att de är slutförda netto-redovisas i balansräkningen under posten ”Pågående arbeten för annans räkning” på tillgångssidan eller ”Förskott för pågående arbeten för annans räkning” på skuldsidan.

Konsultuppdragen faktureras däremot på löpande räkning, vilket innebär att kunden debiteras löpande för varje nedlagd konsultimme. Icke fakturerade arbeten utförda på löpande räkning redovisas i posten ”Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter”.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill och negativ goodwill	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-8 år
Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier.	

LEASINGKOSTNADER

Genom leasingavtal disponerar koncernen ett antal tjänstebilar och kopiatorer. Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

Under året har 1069 kkr betalats i leasingavgifter.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavande även kortfristiga finansiella placeringar utan risk för värdefluktuationer.

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

Noter

Alla belopp i kkr om inte annat anges

	Koncernen	
	2000	1999
Not 1 Nettoomsättning		
Omsättningens fördelning på verksamhetsländer		
Sverige	54,2%	58,5%
Danmark	15,9%	23,7%
Finland	15,9%	-
Tyskland	7,9%	7,6%
Norge	6,1%	10,2%

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Not 2 Personal				
Medelantalet anställda				
Kvinnor	18	12	1	1
Män	101	64	2	1
Totalt för bolaget	119	76	3	2

	Kvinnor	Män
Medelantalet anställda per land (koncernen)		
Sverige	10	57
Danmark	3	13
Finland	2	19
Tyskland	2	5
Norge	1	7

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Löner och ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	5 785	3 473	620	578
Övriga anställda	34 163	26 132	535	306
	39 948	29 605	1 155	884

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	651	158	18	0
Pensionskostnader övriga anställda	2 812	1 160	40	19
Övriga sociala kostnader	11 228	7 174	394	367
	14 691	8 492	452	386

	Sverige	Danmark	Finland	Tyskland	Norge
Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)					
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse och verkställande direktör	2 524	776	1 132	773	580
Övriga anställda	19 964	5 192	4 995	1 376	2 636
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	404	14	190	0	43
Pensionskostnader övriga anställda	1 684	86	839	0	203
Övriga sociala kostnader	7 970	0	2 359	366	533

Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämmans beslut, utgått med 73 kkr, varav ordförande erhöi 36 kkr. Utöver detta har konsultarvoden utgått till styrelsens ledamöter med 36 kkr, varav till ordförande 0 kkr. Ledamöter som är anställda i bolaget uppbär inget extra arvode för styrelsearbetet. VD i Novotek AB, tillika koncernchef uppbär under året ersättning med 547 kkr.

Med VD i Novotek AB finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare i koncernen har avtal om uppsägningstider varierande mellan 3 och 12 månader. Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än VD.

Negativ goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Not 8 Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	6 022	3 198	1 111	992
Inköp	1 483	2 500	0	407
Försäljningar/utrangeringar	-769	-760	-566	-288
Förvärvade anskaffningsvärden	0	1 084	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 736	6 022	545	1 111
Ingående avskrivningar	-2 935	-2 292	-603	-704
Försäljningar/utrangeringar	278	572	120	196
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	0	-694	0	0
Årets avskrivningar	-1 042	-497	-33	-95
Årets omräkningsdifferens	225	-24	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 474	-2 935	-516	-603
Utgående planenligt restvärde	3 262	3 087	29	508

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Not 9 Aktier och andelar i dotterföretag					
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	2 200
Novotek Radio AB	556403-3818	Malmö	1 000	100%	100
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	2 601	52%	3 000
Cogency Automationsteknik AB	556544-1291	Halmstad	1 000	100%	100
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Sandefjord	50	100%	732
Novotek GmbH	HRB56977	Hannover	100	100%	310
Dosesoft Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	31
Novotek Convident AB	556437-5946	Malmö	10 000	100%	2 500
					9 611

	Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31
Not 10 Fordringar hos koncernföretag		
Ingående fordran	768	5 195
Utlåning under året	8 712	0
Amortering under året	0	-4 427
Utgående fordran	9 480	768
Utgående bokfört värde	9 480	768

	Koncernen	
	2000-12-31	1999-12-31
Not 11 Andelar i intresseföretag		
Ingående anskaffningsvärde	57	62
Förvärvade anskaffningsvärden	0	0
Omräkningsdifferens	2	-5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59	57
Utgående bokfört värde	59	57

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Not 12 Andelar i intresseföretag					
Kleine Automation GmbH.	HRB341	Winterberg	13	26%	59

	Koncernen	
	2000-12-31	1999-12-31
Not 13 Fordringar hos intresseföretag		
Ingående fordran	5	31
Utlåning under året	0	0
Amortering under året	-5	-26
Utgående fordran	0	5

Not 14 Varulager	
Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.	

	Koncernen	
	2000-12-31	1999-12-31
Not 15 Pågående arbeten		
Fakturerat	-4 300	-11 228
Nedlagda kostnader	4 113	11 742
Summa	-187	514

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Not 16 Övriga fordringar				
Skattefordran ingår med	417	76	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	378	348	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 791	547	32	97
Upplupna intäkter på koncernbolag	-	-	0	7 643
	2 169	895	32	7 740

Not 18 Kortfristiga placeringar	
Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.	

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver
Koncernen			
Belopp vid årets ingång	2 650	47 692	17 418
Utdelning			-5 300
Förändring av omräkningsdifferens		35	
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		541	-541
Årets resultat			6 939
Belopp vid årets utgång	2 650	48 268	18 516

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets vinst
Moderbolaget					
Belopp vid årets ingång	2 650	66	43 038	2 786	5 656
<i>Vinstdisposition enligt beslut av ordinarie bolagsstämma 2000-04-26:</i>					
Utdelning				-5 300	
Omföring av årets vinst				5 656	-5 656
Årets resultat					3 343
Belopp vid årets utgång	2 650	66	43 038	3 142	3 343

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 à nominellt belopp 0,25 kr.

Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier samt 9 100 000 B-aktier.

	Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31
Not 20 Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder		
Taxeringsår		
1995	0	1 601
1999	962	962
2000	75	75
2001	1 161	-
Summa	2 198	2 638

	Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31
Avskrivning utöver plan		
Goodwill	3 486	2 621
Inventarier, verktyg och installationer	256	256
Summa	3 742	2 877

■ **Not 21** Avsättning för skatter

Skuld för latent skatteskuld på obeskattade reserver.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
■ Not 22 Checkräkningskredit				
Beviljad limit är	2 550	820	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
■ Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna löner och sociala avgifter	7 663	7 053	337	281
Upplupna kostnader	2 456	10 121	429	2 370
Förutbetalda intäkter	1 887	1 133	176	0
	12 006	18 307	942	2 651

	Koncernen	
	2000-12-31	1999-12-31
■ Not 24 Förvärv av dotterföretag		
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	2 159	2 624
Materiella anläggningstillgångar	244	454
Finansiella anläggningstillgångar	0	206
Pågående arbeten	0	449
Kortfristiga fordringar	4 390	1 367
Likvida medel	17	781
Kortfristiga skulder	-4 310	-1 928
Avsättningar	0	-66
Minoritetsintressen	0	-374
Utbetald köpeskilling	2 500	3 513
Likvida medel i det förvärvade företaget	-17	-781
Påverkan på koncernens likvida medel	2 483	2 732

Malmö den 20 mars 2001

Ingvar Unnerstam
Styrelsens ordförande

Berthold Lindqvist

Torsten Cegrell

Göran Andersson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB (publ)
Org.nr 556060-9447

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för räkenskapsåret 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en

revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalande nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i

enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 20 mars 2001

Björn Stenson
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant Thornton AB

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant Thornton AB

Novotekaktien

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har nominellt värde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLITIK

Storleken på bolagets utdelning skall beakta bolagets resultat, finansiella ställning och framtida kapitalbehov. Styrelsens avsikt är att utdelningen skall motsvara ungefär en tredjedel av resultatet efter finansiella poster och aktuell skatt. För räkenskapsåret 2000 föreslås en utdelning av 0,50 kronor per aktie.

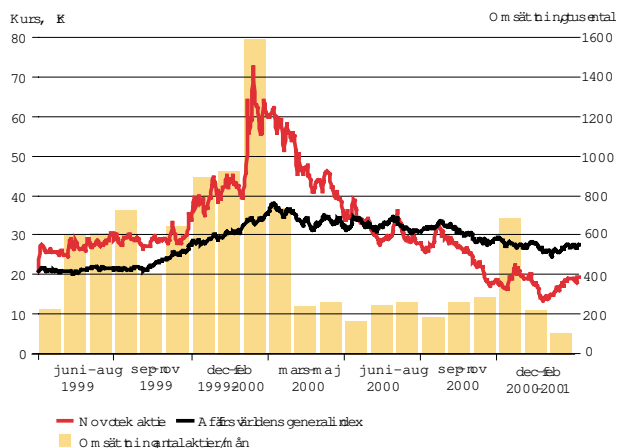
NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista från den 30 juni 1999 under namn NTEK B.

Handelspost är 500 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 29 december 2000 14,10 kronor och börsvärdet 149 miljoner kronor.

Antalet aktier som omsatts var under 1999 i genomsnitt 155 000/vecka. Under år 2000 var omsättningen i genomsnitt 112 000/vecka.

AKTIEKURS/OMSÄTTNING



AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1990				50 000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

ÄGARSTRUKTUR 2000-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 500 000	5 721 665	86,0	68,1
Didner & Gerge Aktiefond		174 200	0,7	1,6
Kapital och Fondförvaltning AB		100 500	0,4	0,9
SPP		90 000	0,4	0,8
Länsförsäkringar fonder		60 000	0,2	0,6
UBS Bank		56 400	0,2	0,5
Optimalia Försäkrings AB		41 700	0,2	0,4
Preben Bech Aps		40 000	0,2	0,4
Övriga		2 815 535	11,7	26,6
Summa	1 500 000	9 100 000	100	100

Styrelsen



Berthold Lindqvist, Torsten Cegrell, Ingvar Unnerstam och Göran Andersson.

Ingvar Unnerstam

Bjärred, född 1946.
Ordförande.
Styrelseordförande i
Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Torsten Cegrell

Västerås, född 1945.
Professor i Industriella
Styrssystem KTH. Styrelse-
ledamot i Novotek sedan
1998. Övriga styrelse-
uppdrag: Styrelseordförande
i Management Doctors.
Ledamot av Kungliga
Ingenjörsvetenskaps-
akademien (IVA).
Fellow IEEE.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Berthold Lindqvist

Malmö, född 1938.
Tidigare verkställande
direktör och koncernchef
i Gambro AB. Styrelsele-
damot i Novotek sedan
1998. Övriga styrelse-
uppdrag: Styrelseordfö-
rande i Munters.
Styrelseledamot i
Pharmacia, Securitas,
Trelleborg och Probi.
Aktieinnehav i Novotek:
20 000 aktier av serie B.

Göran Andersson

Bjärred, född 1944.
Verkställande direktör.
Styrelseledamot i Novotek
sedan 1986. Aktieinnehav i
Novotek: 1 500 000 aktier
av serie A och 5 721 665
aktier av serie B.

*Uppgifter om aktieinnehav
är inklusive bolag*

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under mars 1999 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören i enlighet med de förändringar i aktierbolagslagen som trädde i kraft den 1 januari 1999.

Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under

året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till OM Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomi- funktionens utveckling och preci-

sion och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Under 2000 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

Koncernledning



Göran Andersson

Född 1944.
Verkställande direktör
och koncernchef.
Anställd i Novotek
sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
1 500 000 aktier av
serie A och 5 721 665
aktier av serie B.



Torbjörn Johansson

Född 1949.
Verkställande direktör
Novotek Sverige AB.
Anställd i Novotek
sedan 1998.
Aktieinnehav i Novotek:
26 000 aktier av serie B.



Lars Gutenwik

Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
7 400 aktier av serie B.

Övriga ledande befattningshavare



Per Eiland

Född 1956.
Verkställande direktör
Novotek A/S, Danmark.
Anställd i Novotek
sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek:
7 000 aktier av serie B.



Björn Inge Olsen

Född 1970.
Verkställande direktör
Novotek AS, Norge.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
8 000 aktier av serie B.



Helmut Putsch

Född 1947.
Verkställande direktör
Novotek GmbH,
Tyskland. Anställd i
Novotek sedan 1994.
Aktieinnehav i Novotek:
28 200 aktier av serie B.



Juhani Yrjänä

Född 1960.
Verkställande direktör
Dosesoft OY, Finland.
Anställd i Dosesoft
sedan 1990.



Per-Erik Ladd

Född 1961.
Verkställande direktör
Novotek Cogency AB.
Anställd i Novotek
Cogency AB sedan 1992.
Aktieinnehav i Novotek:
17 000 aktier av serie B.



Stefan Grgic

Född 1953.
Verkställande direktör
Novotek Convident AB.
Anställd i Novotek
Convident AB sedan 1990.

Revisorer

Björn Stenson

Född 1940.
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant
Thornton AB. Revisor i
Novotek sedan 1999.

Mats-Åke Andersson

Född 1960.
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant
Thornton AB. Revisor i
Novotek sedan 1993.

Huvudkontor

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Lokalkontor

Malmö

Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Novotek Convident AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 49 56 50

Stockholm

Novotek Sverige AB
Skolvägen 33
196 34 Kungsängen
Tel 08 581 652 50
Fax 08 584 503 46

Göteborg

Novotek Sverige AB
Brodalsvägen 7
Box 144
433 23 Partille
Tel 031 336 09 93
Fax 031 336 06 62

Sundsvall

Novotek Sverige AB
Box 37
862 21 Kvissleby
Tel 060 17 67 00
Fax 060 53 85 39

Västerås

Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Eskilstuna

Novotek Sverige AB
Blåbärsvägen 24
633 53 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Getinge

Novotek Cogency AB
Fabriksgatan 9
Box 91
310 44 Getinge
Tel 035 17 20 00
Fax 035 17 20 01

Danmark

Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor

Novotek A/S
Strandkervej 87
DK-8700 Horsens
Danmark
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Norge

Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Norge
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

Tyskland

Novotek GmbH
Rendsburger Str. 10-12
DE-30659 Hannover
Tyskland
Tel +49 511 610 174 0
Fax +49 511 610 174 74
www.novotek.de
info@novotek.de

Finland

Dosesoft OY
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Finland
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.dosesoft.fi
info@dosesoft.fi

Lokalkontor

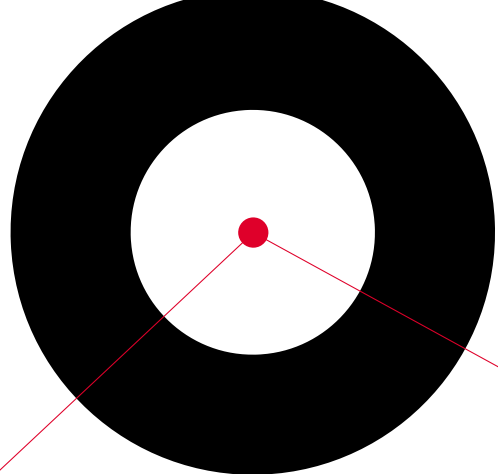
Dosesoft OY
Lapinniemi Center
Käpytie 4 B
FI-33180 Tampere
Finland
Tel +358 325 327 33
Fax +385 325 327 50

Dosesoft OY
Kirkkokatu 2
FI-481 00 Kotka
Finland
Tel +358 526 67 90
Fax +358 526 67 91

Återförsäljare

Island

Logic EHF
Nethyl 2
IS-110 Reykjavik
Island
Tel +354 577 55 60
Fax +354 577 55 61



NOVOTEK 

Novotek AB
Box 16014
Industrigatan 39
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

