

ÅRSREDOVISNING 2001



Året i sammandrag

2	Året i sammandrag	■	Ökning av orderingången med 11 procent till 154 MSEK
3	Novotek i korthet		
4	VD har ordet		
6	Novoteks verksamhet	■	Ökning av omsättningen med 10 procent till 147 MSEK
8	Exempel på leveranser		
10	Exempel på kunder och projekt		
11	Historik	■	Resultat efter finansnetto uppgick till 8,2 MSEK (7.0 MSEK exklusive SPP-återbäring på 1,6 MSEK)
12	Medarbetare och organisation		
13	Femårsöversikt		
14	Förvaltningsberättelse	■	Förbättrat marknadsläge under året
16	Resultaträkning		
17	Balansräkning		
19	Kassaflödesanalys	■	Strategiskt samarbete med Mountain Systems Inc. i USA
20	Redovisningsprinciper		
21	Noter	■	Vinsten per aktie efter skatt uppgick till 0,52 (0,52) kronor
27	Revisionsberättelse		
28	Novotekaktien		
29	Styrelsen	■	Styrelsen föreslår oförändrad utdelning för 2001 på 0,50 (0,50) kronor per aktie
30	Ledning och revisorer		
31	Adresser		

VÄLKOMMEN TILL BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum måndagen den 6 maj klockan 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 26 april 2002. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 23 april 2002.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 fredagen den 26 april 2002, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-671 89 00
- per fax, 040- 94 76 17
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.se

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit fredagen den 10 maj 2002 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 17 maj 2002. Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2001 lämnas med 0,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2002 är följande ekonomiska rapportering planerad:

Bolagsstämma	6 maj
Delårsrapporter	
januari-mars	6 maj
januari-juni	7 augusti
januari-september	22 oktober
Bokslutskommuniké	18 februari 2003

Novotek i korthet

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att, till kunder inom privat och offentlig sektor, erbjuda systemlösningar och produkter inom industriell IT och automation i syfte att effektivisera kundens informationshantering och styrsystem.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka gör kundens informationshantering effektivare.

Med ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som:

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automations-system eller
- integrerar kundens automations-system och dennes övriga data-system i ett övergripande, inte-

grerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution System (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden, Benelux och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastruktur-anläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultersamhet.
- Produktutbud som är det bästa på sina respektive områden.

- Fokus på Internetlösningar inom industrin.
- Fokus på branschpassade lösningar.
- Geografisk marknadsexpansion.
- Strategiska allianser på världsmarknaden.
- Partnersamarbeten för att nå större täckning på marknaden.
- Fortsatt attraktiv som arbetsgivare.

KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt sexton kontor varav sju i Sverige, två i Danmark, ett i Norge, två i Tyskland, ett i Holland samt tre i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare.

Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal

	2001	2000
Omsättning, Mkr	146,6	133,3
Resultat efter finansnetto, Mkr	8,2	7,0*
Vinst per aktie efter skatt, kr	0,52	0,52
Rörelseresultat, Mkr	6,2	6,5
Rörelsemarginal, %	4,2	4,9
Likvida medel, Mkr	57,6	55,6
Soliditet, %	65,9	65,2
Antal anställda 31/12	111	118

*exkl SPP-återbäring på 1,6 MSEK



● Försäljningskontor

■ Återförsäljare

VD har ordet



Verksamhetsåret 2001 har kännetecknats av en återhämtning på marknaden i förhållande till år 2000. Marknaden är dock fortfarande ej så stark som på slutet av 90-talet och även lönsamhetsmässigt har året varit betydligt svagare för Novotek än under en lång rad av år på 90-talet.

Novotek har under året ej nått sina ekonomiska mål. Den starka dollarn är fortfarande hämmande på Novoteks lönsamhet. Samtidigt har Novoteks produktprogram moderniserats och nya produkter lanserats. Omfattande marknadssatsningar har skett vid seminarier och mässor och Novoteks lösningar har mottagits väl av marknaden. Grunden har lagts för bättre resultat i framtiden.

Omsättningen under året ökade med 10 % till 147 miljoner kronor. Resultatet före skatt uppgick till 8,2 miljoner kronor, en ökning från föregående års resultat på 7,0 miljoner kronor. Återbäringen från SPP, under år 2000, har då räknats bort eftersom den stör jämförelsen.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga tekniska system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång. Kunden kan kompletteringsköpa moderna system och behöver ej byta alla datorsystemen samtidigt utan kan göra en succesiv modernisering. Därigenom blir driftstoppen kortare och investeringen mindre samtidigt som fördelarna av ett modernt informations- och styrsystem fortfarande kan åstadkommas.

Återbetalningen av en investering blir avsevärt kortare och säkrare.

Novoteks har under året lanserat en ny produkt, iHistorian, genom en rad seminarier och mässor. Den är framtagen av Novoteks största samarbetspartner i USA, Intellution. Den nya produkten är mycket viktig

för Novotek och passar väl in i Novoteks strategi för Plant Intelligence.

Alla anställda kan med denna teknik få information direkt på sin PC, via vanliga webbläsare, om vad som händer i fabriken både momentant och historiskt. Med datorstöd kan informationen förädlas så att den blir uttryckt i relevanta termer för användaren. Datalistor med gammal information ersätts av aktuell sekunds snabb information direkt på persondatorn. Användaren kan ställa intelligenta sammansatta frågor mot historiska process- och labdata för att kunna se samband och optimera.

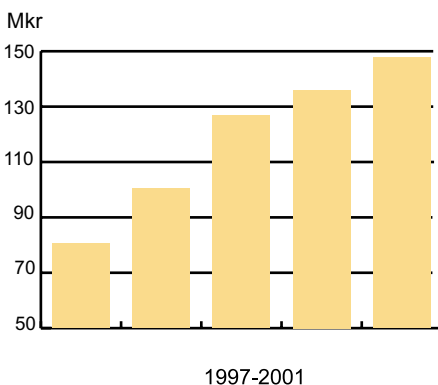
Viktigt för våra kunder är också att kunna säkerställa kvaliteten genom optisk avsyning och genom komplett spårbarhet. Då går det att få fram information om hur tillverkningen fortskridit och vid en eventuell reklamation kan man lätt konstatera om tillverkningsföreskrifterna följts eller ej. Detta medför mindre kassation och mindre miljöbelastning. Kvaliteten kan höjas till en relativt låg kostnad.

Under året har ett exklusivt samarbetsavtal tecknats med Mountain Systems Inc. avseende deras produkt Proficy. Avtalet omfattar marknaderna i Norden, Tyskland och Benelux.

Mountain Systems är ett amerikanskt bolag som bildades 1994 för att utveckla produkter inom området Plant Intelligence/MES. Med deras produkt Proficy reduceras programmeringsarbetet betydligt. Konsulttjänster ersätts av produkter. Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, internetbaserad rapportering och koppling till affärssystem.

Det finns många referenser från olika branscher och under senare tid har exempelvis Procter & Gamble beslutat att använda Proficy i 35 olika

OMSÄTTNINGSENTVECKLING



fabriker runt om i världen.

En annan användare med flera installationer är Stora Enso. Proficy är en viktig produkt i Novoteks satsningar på Plant Intelligence.

Novoteks produktsortiment tillsammans med de av Novotek branschanpassade lösningarna utgör basen för att vi på Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar för våra kunder.

Efter räkenskapsårets slut, under januari 2002, har Thermo Automation BV i Holland förvärvats. Thermo Automation BV grundades 1991 och erbjuder Industriella IT-lösningar framför allt för processindustrin. Järn och stål, kemi, livsmedel, läkemedel, energi och tillverkningsindustri är viktiga områden. Företaget har idag 20 anställda och finns i Breda, väl beläget på gränsen mellan Holland och Belgien och med verksamhet i båda länderna.

Affärsstrategin är identisk med Novoteks och Thermo Automation och Novotek använder i stort sett samma produkter i sina lösningar. Företagen har samarbetat under de senaste 5-6 åren. Omsättningen på årsbasis är strax över 40 miljoner kronor. Förvärvet har skett med kontanta medel och bedöms ha en positiv resultatpåverkan redan under år 2002.

Bland principiellt viktiga nya order och kunder under året kan nämnas:

Alstom Power som är en av världens ledande leverantörer inom kraftgenerering. För uppföljning och analys av sina turbiner har Alstom utvecklat ett Condition Monitoring System (CMS). Som bas i systemet kommer Alstom att använda informationssystem från Novotek. De första två anläggningarna som får CMS är belägna i Mellanöstern och i USA.

National Oilwell som är världsledande på utrustningar för borrhning, produktion och distribution av olja och gas har valt Novoteks iFIX som systemlösning och slutit ett långsiktigt avtal om

leveranser av iFIX med Novotek. Avtalet avser också tjänster för anpassning av produkten till National Oilwells behov. Ordersumman bedöms uppgå till mer än 10 MSEK att levereras under de närmaste 2-3 åren. Mycket talar för att leveranserna kan fortsätta under ytterligare många år.

Novoteks iFIX kommer att ingå i National Oilwells styr- och övervakningssystem för borrhutrustningar för oljeborrhplattformar. De första leveranserna kommer att installeras i Mexikanska golfen och i Nordsjön.

Under året har antalet anställda minskat med 7 personer och vi har haft fokus på att arbeta med effektiviteten i verksamheten. Tidskrivningsgraden på ingenjörsidan har varit relativt god med undantag av månaderna oktober och november då inte full sysselsättning förelåg.

Under året har personalens erfarenheter och kunskaper ökat och Novotek har potential att växa snabbt i ett förbättrat marknadsläge. Genom samarbete med partners och resurskonsulter kan omsättningen öka starkt utan betydande personalrekryteringar.

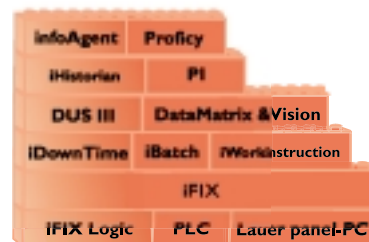
Personalen är vår viktigaste resurs och det är därför viktigt att vi arbetar vidare på att Novotek också framöver skall upplevas som en attraktiv arbetsgivare och utgöra grunden för en personlig utveckling som kommer såväl personen ifråga som Novotek till gagn.

Under året gjorda marknads-satsningar inom Plant Intelligence bedöms innebära att Novotek kan öka sina marknadsandelar.

Novotek kommer att fortsätta att utvärdera företag för förvärv. Dessa skall emellertid kunna förvärvas till priser som gör att företagen kan bedömas vara lönsamma redan första året och de skall rymmas inom Novoteks nu gällande affärsidé.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent

Byggklossar i världsklass för Industriell IT & Integration



och en vinstmarginal av 10-12 procent. Vår bransch och affärsidé ställer stora krav på oss och den stora utmaningen är att ständigt bli bättre. Det är viktigt att vi lyssnar på våra kunder och deras behov. Då har vi möjlighet att förbättra oss och våra lösningar.

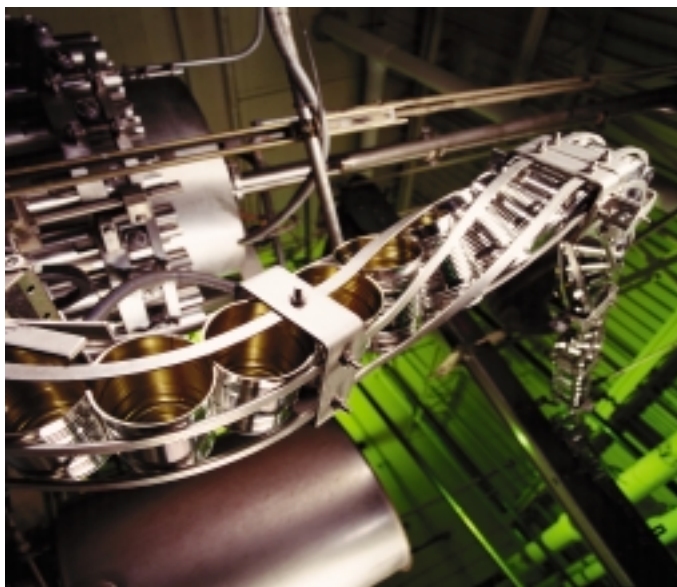
Vi måste ständigt följa vad som händer såväl inom ny teknik som nya behov och kombinera med vår kunskap. Vi måste fortsätta att positionera oss i framkanten av teknikutvecklingen för att leda utvecklingen och kunna erbjuda våra kunder de bästa alternativen för deras behov.

Detta gör det mycket intressant att arbeta i denna bransch som är under ständig snabb utveckling och med mycket stor potential.

Göran Andersson

Verkställande direktör och koncernchef

Vi ska bli den ledande leverantören av industriell IT i norra Europa



Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT, som effektiviserar kundens informationshantering.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt en betydande kompetens om hur PC-teknologi kan utnyttjas i industriella sammanhang kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara och konsulttjänster tillhandahålla systemlösningar som

- integrerar hela eller delar av kundens automationssystem, eller
- integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande informationssystem, ett så kallat MES.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, och system för exempelvis processreglering, maskin- och robotstyrning.

Kombinationen av projekt

(systemlösningar), produkter och konsulttjänster är viktig då dessa stödjer varandra och stärker Novoteks marknadsposition och lönsamhet. Försäljning av projekt medför en betydande eftermarknad för såväl ytterligare produktförsäljning som konsulttjänster. Produktförsäljning medför i sin tur oftast att kunden behöver stöd och utbildning vid implementering.

Den programvara som används är till stor del standardiserad, vilket medför dels att komponenter från olika leverantörer kan byggas samman utan ytterligare programmering, dels att programvaran kan återanvändas med betydande rationaliseringsvinster som följd. Standardiseringen minskar vidare risken för fel betydligt.

För slutkunden, oss själva och de konsulter vi har som partners vid implementering av nya system innebär detta betydande besparingar och kortare leveranstider.

Novoteks utbud av tjänster och produkter har breddats successivt med fokus på ökad integration mellan affärssystem och industriell

IT/automationssystem. Enligt vår bedömning är vi idag en av de ledande leverantörerna i Norden av integrerade informationssystem inom industriell IT.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Under de senaste åren har användningen av såväl automationssystem som administrativa datasystem i de flesta industrier ökat markant. De olika datasystemen fungerar dock oftast isolerade från varandra. För att effektivt kunna utnyttja den samlade informationen inom de olika delsystemen krävs ett övergripande informationssystem som knyter samman delsystemen.

Vår bedömning är att marknaden för övergripande informationssystem framledes kommer att kännetecknas av betydande tillväxt. Efterfrågan drivs av företagens investeringar i nya produkter samt effektivisering av produktionsstyrning genom investeringar och rationaliseringar i de industriella processerna. I takt med att kraven ökar på snabbare produktutveckling, effektivare logistik, kundorderstyrd produktion, kvalitetssäkring, mer komplexa produkter och kortare produkt-



livscyklar, ökar också kraven på snabbhet och precision i informationsflödet, vilket i sin tur kräver ökade IT-investeringar.

Även inom kommunal verksamhet finns en mängd tekniska och administrativa system, för exempelvis fastigheter, el-, vatten- och avloppsverk, som när de integreras, kan utnyttjas mer effektivt. Kommunsektorn kommer att svara för en betydande tillväxt.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks övergripande mål är att på marknaderna i Norden, Benelux och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT som bl a effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att uppnå det övergripande målet har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet

Vi skall även framledes erbjuda en kombination av produkter, projekt och konsulttjänster då dessa verksamheter stödjer varandra och ökar vår marknadspotential.

Brett produktutbud

Vi skall ha ett brett produktutbud av programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, för att kontinuerligt kunna erbjuda våra kunder marknadsledande produkter



och systemlösningar vad avser funktionalitet och integrerbarhet. Internetbaserade produkter (web) har successivt fått och kommer att få en allt större betydelse för effektivisering av produktion och information.

Fokus på branschanpassade lösningar

Beroende på vilken typ av verksamhet som bedrivs av våra kunder ställs varierande krav på datasystemens funktionalitet. Genom att tillhandahålla branschlösningar, vilka kan användas av ett större antal kunder, ökar den feedback vi får avseende funktionalitet och kvalitet samtidigt som utvecklingskostnaderna kan fördelas på fler kundkontrakt. Utvecklingen av branschlösningar är vidare positivt för namnet Novotek som varumärke. Sammantaget stärker detta vår konkurrenskraft ytterligare.

Geografisk marknadsexpansion

Vi skall fortsätta att expandera i norra Europa. En sådan expansion bedöms huvudsakligen komma att ske genom företagsförvärv då vi härigenom, till skillnad från att etablera egna bolag, momentant får tillgång till såväl ökad kapacitet som en breddning av kundbasen.

Exportförsäljningen av Novoteks produkter erfordrar inte produktmodificeringar för respektive land innan implementering kan ske hos kund, vilket annars oftast är fallet för till exempel affärssystem. Detta är positivt för våra utvecklingskostnader och underlättar en ökad exportsatsning.

Ökat antal strategiska allianser

Vi skall fortsatt stärka vårt internationella nätverk då detta tillför oss kunskap, ökar vår flexibilitet och breddar vår kundbas.

Ökade partnersamarbeten

Novotek samarbetar ofta med konsultföretag inom industriell IT.



Novotek svarar i dessa fall ofta för systemlösningen och konsultföretaget för bland annat nödvändiga personella resurser för implementering. Novotek strävar efter att öka antalet partnersamarbeten då detta bedöms komma att innebära ökad marknadspenetration för såväl kompletta systemlösningar som enskilda produkter. Vårt resultat blir också mindre känsligt för volymförändringar.

Ökat fokus på Internetbaserade lösningar inom industrin

Det är ytterst viktigt att effektivisera hela produktionskedjan. Med Novoteks lösningar kan en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten ske. I stället för att producera för lager sker produktionen direkt mot kundens specifikation utan att det behövs administration eller ytterligare manuell behandling. Kunden kan följa produktionen av "sin" beställning och kvaliteten i tillverkningen direkt via Internet eller intranät.

Information från processen ger, via det administrativa nätverket/intranät, fabrikschefer, processingenjörer och arbetsledare tillgång till processdata och rapporter direkt på deras arbetsplatser eller hemma via Internet.

Ny driftledningscentral i Lyckeby Stärkelse



Koncernen har sedan början av 1990 arbetat med stegvis automatisering av sina olika fabriker och funktioner. Arbetet har skett i nära samarbete med Novotek. En gemensam driftledningscentral för flera processer i Sölvesborgsfabriken har invigts under 2001.

ERSÄTTER TRE GAMLA KONTROLLRUM

Den nya driftledningscentralen ersätter tre tidigare kontrollrum och ger operatörerna möjlighet att övervaka inte mindre än tre processer både centralt och lokalt. Ute i fabriken finns på fem platser panel-PC:ar i industriutförande. Där har operatörerna tillgång till samma data från operatörssystemet, som i den nya driftledningscentralen.

DISTRIBUERAD DRIFT- OCH ÖVERVAKNING

Filosofin bakom projektet är att skapa en distribuerad drift och övervakning av processerna, ända ut till den enskilde operatören. Informationen ska finnas tillgänglig just-in-time. Och operatörerna kan röra sig fritt i produktionen med full kontroll, dels via de lokala panel-PC:arna, men även via mobiltelefon. Styrning och övervakning sker alltså helt via datorerna och operatörerna kan koncentrera sig på att handgrip- ligen lösa de problem ute i

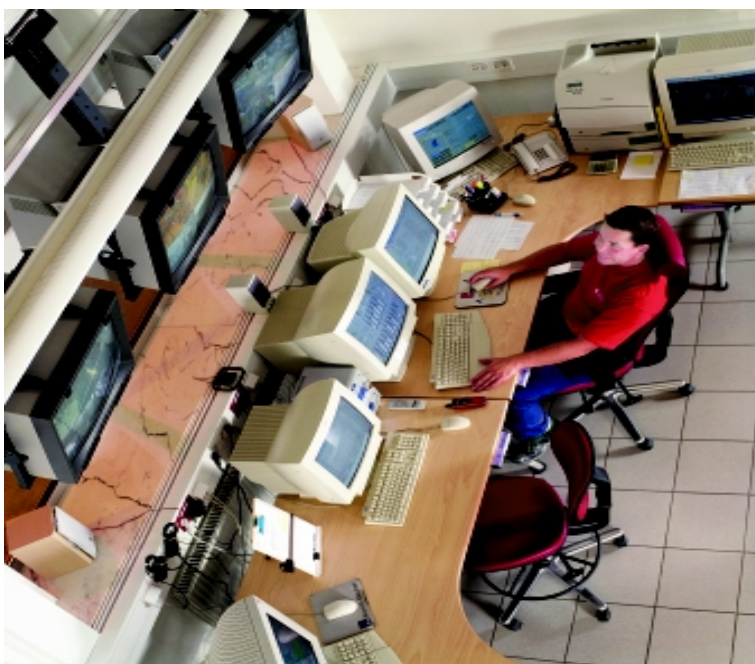
produktionen där de mänskliga sinnena fortfarande behövs!

BEFRIAR BÅDE OPERATÖRER OCH LEVERANTÖRER

Ett lokalt mobiltelefonnät, som täcker fabriksområdet, möjliggör vidarebefordran av de vanligaste larmen från operatörssystemet till operatörernas mobiltelefoner. De kvitterar larmet på sin mobil och går till närmaste panel-PC för ytterligare åtgärder. I en förlängning av projektet kommer systemet att utvecklas med WAP-tillämpningar för ännu högre flexibilitet och frihet. På leverantörssidan finns ett samarbete med de 200 potatisodlare som levererar 1000 ton potatis per dygn. Köer och irritation undviks genom att odlarna inte längre behöver vänta på provresultat om potatisvikt, stärkelsehalt, jord- och stenvikt, tomvikt och ersättning i kronor. All information de behöver kan de nu få när de själva vill. Den skickas automatiskt från styrsystemet via SMS, e-post, fax, eller via brev om odlaren vill. De har också möjlighet att logga in på Lyckeby's hemsida.

DEN STEGVISA AUTOMATIONEN FORTSÄTTER

Om cirka ett halvt år kommer produktionen av förädlad potatisstärkelse vid Lyckeby's fabrik i Tjeckien också att vara uppkopplad via Internet till den centrala driftledningscentralen i Sölvesborg. Även här kommer panel-PC:ar att placeras ut lokalt i processerna. Dessutom kommer man att från Sölvesborg kunna titta på trendbilder från Tjeckien, lösa problem och ge support direkt via systemet.



Novotek hjälper Saab Automobile förbättra lönsamheten

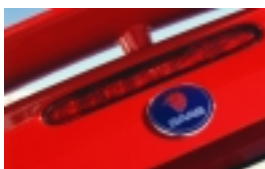
Radikalt kortare stopptider hos Saab Automobile i Trollhättan.

Ett unikt larmsystem för stopptidsregistrering kallad "Larmsaab", som Novotek utvecklat för Saab Automobile i Trollhättan, har på några få år radikalt förbättrat Saabs kontroll över produktions-tider, felorsaker och reparationer med en rad mycket positiva effekter.

– Vi gick direkt från papper och penna till ett helautomatiskt larmsystem i ett enda steg, säger Niklas Adolfsson, som arbetar med underhålls- och flödesstyrning i Saabs monteringsfabrik i Trollhättan. Hela produktionen av Saab 9-3 och Saab 9-5 övervakas av larmsystemet, som spårar och indikerar alla stopp i produktionen. Det betyder att minst 2.500 olika maskiner övervakas av bortåt 25 000 signaler. All information samlas i en databas där alla berörda kan ta del av och analysera olika larmdata.

Kraftiga förbättringar över hela linjen

– Förr hade vi en snitttid från det att ett fel upptäcktes ute i produktionen till dess att det var åtgärdat på 15 minuter. Idag är vi nere i 2 minuter. Från det att vår operatör får in ett larm till dess att närmaste tillgängliga reparatör är kontaktad och på väg till felet, går det sällan mer än 20 sekunder, säger Niklas Adolfsson. Sedan -97, när vi började använda Larmsaab, har vår totala upptid ökat dramatiskt. Innan vi fick Larmsaab var produktionen igång 80% av vår tillgängliga tid. Idag ligger vi på 96% och bättre kan det knappast bli, summerar Niklas Adolfsson.



Smidigt system

Alla avbrott och felaktigheter går, i form av larm och händelsebeskrivning till en databas. En operatör får upp larmen på en skärm med nödvändiga uppgifter om vad som hänt, när och i vilken maskin. Operatören kan sälla rena processstopp från materialbrist och andra orsaker till larmet. Sedan lägger han ut larmet på lämplig reparatör. Reparatören kan både hämta kompletterande information och återrapportera via terminaler ute i produktionen.

Värdefull information

– Det inte minst värdefulla med Larmsaab är all den information som kan analyseras i efterhand, säger Niklas Adolfsson. Vi ser till exempel hur tidsintervall mellan olika typer av stopp varierar. Det ger värdefull information om graden av slitage. Det blir också enklare att minska ryckigheten i produktionen, vilket

direkt påverkar kvaliteten positivt. Varje dag får underhållssidan stopptidsanalyser med information om plats, orsak och åtgärd för fel i olika delar av produktionen. Ovärderlig information för underhållsplaneringen. Produktionssidan får information om larm relaterade till material- och personstörningar och kan snabbt åtgärda dessa. Alla åtgärder återförs sedan till databasen.

– Vi är mycket nöjda med systemet och har ofta personer på studiebesök, som blir väldigt imponerade, avslutar Niklas Adolfsson.



Vi arbetar med multinationella koncerner, mindre företag och kommuner



Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår - såsom Original Equipment Manufacturers (OEM).

Slutanvändare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation.

I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser. Novotek certifierar sina partners genom två olika program, Novotek Partner Program (NPP) och Novotek Solution Provider (NSP).

Konkurrenter

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden.

Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men också ibland mindre leverantörer som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

Nedan följer några viktiga kunder inom respektive segment.

Energi

Karlstad Energi, Norrköping Energi, Birka Energi

Fastigheter

ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholms
Fondbörs, WM-data

Järn & stål

Avesta Sheffield, Sandvik Coromant, SSAB, Höganäs

Kemi

Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

Livsmedel

Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier,
Tetra Pak

Läkemedel

AstraZeneca, NovoNordisk, Pharmacia

Telekom

Ericsson, Nokia

Papper & massa

Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, Hyltebruk

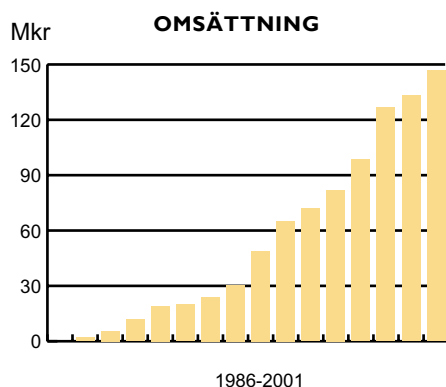
Tillverkning

Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego, ABB

Vatten & avlopp

Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun,
Ängelholms kommun, Eskilstuna Kommun

Sexton år av kontinuerlig tillväxt



Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare och verkställande direktör. Verksamheten startade i Malmö. Senare samma år etablerades ett kontor i Sundsvall. Ett nära samarbete inleddes med Intellution i USA. 1988 påbörjades en geografisk expansion genom bildande av Novotek i Danmark och etableringen av ett kontor i Köpenhamn.

Under 1990 stärktes kontorsnätet i Sverige ytterligare genom etablering av ett kontor i Stockholm.

De generella branschlösningar som Novotek tillhandahåller introducerades successivt under åren 1991-1997 och utvecklades kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Den första, vilken introducerades i september 1991 avsåg fastigheter och installerades hos Volvo Lastvagnar i Umeå. Övriga branschlösningar för VA-anläggningar, energisektorn och järn- och stålindustrin introducerades under 1992, 1994 respektive 1997. Under 1993 etablerades verksamhet i Västerås som bas för projekt- och supportverksamheten i mellersta Sverige.

Den internationella expansionen fortsatte under 1994 i och med etableringen av ett dotterbolag i Hannover, Tyskland, samt distributionsavtal med det finska bolaget Dosesoft OY avseende marknadsföring och försäljning av Novoteks produkter och koncept på den finska marknaden. Under året levererade Novotek den första systemlösningen baserad på Windows NT.

Under 1995 utökades kontorsnätet i Sverige genom etableringen av ett kontor i Göteborg. Ett dotterbolag bildades i Norge genom etablering av ett kontor i Sandefjord. 1996 etablerades ett kontor i Horsens, Danmark. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att

Novotek framledes också skulle fokusera på MES-lösningar i avsikt att öka såväl tillväxt som lönsamhet. Under 1998 påbörjade Novotek distribution och försäljning av produkter via Internet. Vidare slöts ett samarbetsavtal med VIPA i Tyskland.

Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på Stockholmsbörsens O-lista. I september 1999 förvärvades företaget Cogency AB i Getinge med 12 anställda och med verksamhet inom livs- och läkemedel. Under december förvärvades Dosesoft OY med 17 anställda i Finland för att utgöra basen i Novoteks expansion i Finland. Under 1999 öppnades ytterligare ett kontor i Tyskland i närheten av Essen och samarbetsavtal slöts med OSI och Lauer. Under början av år 2000 förvärvades Convident Automation AB i Malmö med 11 anställda och med verksamhet inom verkstads- och läkemedelsindustrin såväl som specialkunskaper inom visionlösningar.

Branschsystemet för fastighetsautomation BMS (Building Management Solution) lanserades.

Under år 2001 utökades satsningen på MES/Plant Intelligence. Den nya produkten iHistorian lanserades genom en rad seminarier. Samarbetsavtal tecknades med Mountain Systems Inc i USA rörande produkten Proficy. Ett nytt web-baserat kvalitetsuppföljningssystem togs idrift.

Intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 60 procent av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenheter inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper är betydande, såväl från kunder som konkurrenser. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är

att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant. Från att historiskt ha haft en väldigt låg personalomsättning har även Novotek fått känna på den ökade efterfrågan på personal inom IT-branschen.

Under 2001 minskade dock personalomsättningen och uppgick till 15% jämfört med 19% 2000 och 8% under 1999. Medelantalet anställda minskade från 119 under 2000 till 116 under 2001. Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av 2001 till 35 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

För att stimulera personalen att delta i bolagets utveckling används olika bonussystem, vilka baseras på uppfyllande av såväl individuella som kollektiva mål.

Merparten av de anställda är aktieägare i Novotek.

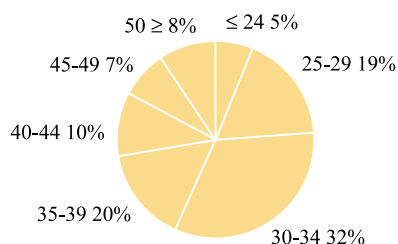
NOVOTEKS ORGANISATION ÄR DECENTRALISERAD

Moderbolaget har det övergripande ansvaret för ekonomifrågor, marknadsföring och strategifrågor.

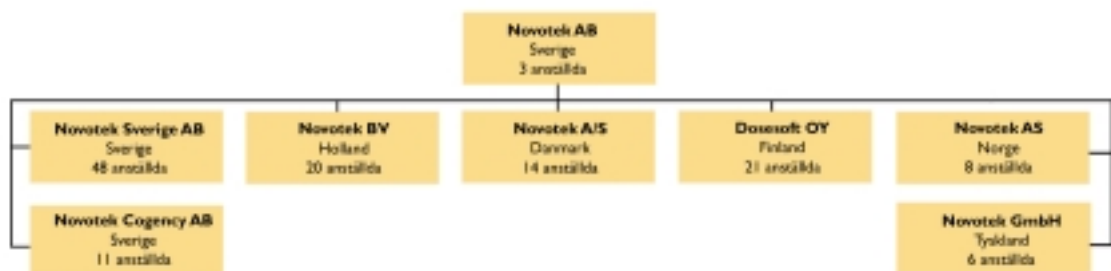
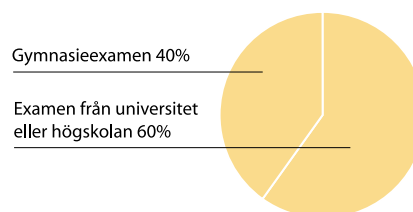
Dotterbolagscheferna innehar det direkta affärsansvaret på respektive marknad och rapporterar direkt till koncernledningen.

Varje dotterbolag har egen personal vad avser kundstöd, service och utbildningsverksamhet.

Åldersfördelning



Utbildningsnivå



Anställda per den 31 januari 2002

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN

Mkr	2001	2000	1999	proforma 1998	proforma 1997
Omsättning	146,6	133,3	126,8	98,6	82,0
Rörelsekostnader	-137,7	-124,3	-106,5	-82,6	-70,4
Avskrivningar	-2,7	-2,4	-0,4	-0,6	-0,4
Rörelseresultat	6,2	6,5	19,9	15,4	11,2
Finansnetto	2,0	2,1	1,3	0,6	0,6
Resultat efter finansnetto	8,2	8,6	21,2	16,0	11,8

BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN

				proforma	proforma
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	4,1	4,1	3,4	1,1	1,1
Goodwill	10,5	11,8	11,3	0,1	0,0
Övriga omsättningstillgångar	11,4	12,1	7,4	3,2	5,0
Kundfordringar	23,2	23,9	24,8	19,3	12,8
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	57,6	55,6	65,1	16,6	15,3
Summa tillgångar	106,8	107,5	112,0	40,3	34,1
Eget kapital	70,4	70,1	67,8	11,0	10,3
Minoritetsintressen	1,2	1,2	0,9	0,1	0,0
Negativ goodwill	0,5	0,7	0,9	1,1	0,0
Räntebärande skulder	0,1	0,5	0,1	1,0	0,1
Icke räntebärande skulder	34,6	35,0	42,3	27,1	23,7
Summa eget kapital och skulder	106,8	107,5	112,0	40,3	34,1

NYCKELTAL, KONCERNEN (Definitioner på nyckeltal se sidan 15)

				proforma	proforma
Omsättning, Mkr	146,6	133,3	126,8	98,6	82,0
Rörelseresultat, Mkr	6,2	6,5	19,9	15,4	11,3
Försäljningstillväxt, %	10,0	5,1	28,6	20,2	14,0
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	6,1	5,5	16,0	16,2	14,2
Rörelsemarginal, %	4,2	4,9	15,7	15,6	13,7
Vinstmarginal, %	5,6	6,4	16,7	16,2	14,4
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	71,7	71,8	68,7	12,2	10,4
Eget kapital, Mkr	70,4	70,1	67,8	11,0	10,3
Soliditet, %	65,9	65,2	60,5	27,3	30,3
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	184	171	164	143	136
Nettokassa, Mkr	57,6	55,6	65,1	16,6	15,3
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	116	119	76	64	58
Omsättning per anställd, Mkr	1,26	1,12	1,67	1,54	1,41
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,55	0,51	0,79	0,68	0,61
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	8 400 000	8 400 000
Vinst per aktie, kronor	0,52	0,52	1,54	1,38	1,01
Eget kapital per aktie, kronor	6,64	6,61	6,38	1,31	1,23

Från och med räkenskapsår 2001 tillämpar Novotek Redovisningsrådets rekommendation RR 11. Jämförelsetalen för år 2000 har räknats om enligt de nya principerna. Övriga år har inte räknats om då det under dessa år skett ett antal förvärv och förändringar i koncernstrukturen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2001-01-01—2001-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som

- * integrerar hela eller delar av kundens befintliga automations-system eller

- * integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution Systems (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter samt system för exempelvis processreglering och maskin- och robotstyrning.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Vår strategi att koppla ihop de befintliga system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång.

Novotek har under året lanserat en ny produkt, iHistorian, genom en rad seminarier och mässor. Den är framtiden av Novoteks största samarbetspartner i USA, Intellution. Den nya produkten är mycket viktig för Novotek och passar väl in i Novoteks strategi för Plant Intelligence.

Ny samarbetspartner

Novotek har som strategi att vid varje enskilt tillfälle göra en bedömning om

det är mest lönsamt att utveckla en produkt själv eller samarbeta med ett företag som har en existerande lösning. Under året har ett exklusivt samarbetsavtal tecknats med Mountain Systems Inc. avseende deras produkt Proficy. Avtalet omfattar marknaderna i Norden, Tyskland och Benelux.

Mountain Systems är ett amerikanskt företag som bildades 1994 för att utveckla produkter inom området Plant Intelligence/MES. Med deras produkt Proficy reduceras programmeringsarbetet betydligt. Konsulttjänster ersätts av produkter. Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, internetbaserad rapportering och koppling till affärssystem.

Proficy är en viktig del i Novoteks satsningar på Plant Intelligence.

Intressanta order

Alstom Power är en av världens ledande leverantörer inom kraftgenerering. För uppföljning och analys av sina turbiner har Alstom utvecklat ett Condition Monitoring System (CMS). Som bas i systemet kommer Alstom att använda informationssystem från Novotek.

National Oilwell som är världsledande på utrustningar för borrhning, produktion och distribution av olja och gas har valt Novoteks iFIX som systemlösning och slutit ett långsiktigt avtal om leveranser av iFIX med Novotek. Avtalet avser också tjänster för anpassning av produkten till National Oilwells behov.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Verksamhetsåret 2001 har kännetecknats av en återhämtning på marknaden i förhållande till år 2000. Marknaden är dock fortfarande ej så stark som på slutet av 90-talet och även lönsamhetsmässigt har året varit betydligt svagare för Novotek än under en lång rad av år på 90-talet.

Novotekkoncernen redovisar för 2001 en omsättning på 146,6 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 8,2 miljoner kronor.

Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 57,6 miljoner kronor.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets slut under januari 2002 har Thermo Automation B.V. i Holland förvärvats. Thermo Automation B.V. grundades 1991 och erbjuder Industriella IT-lösningar framför allt för processindustrin. Järn och stål, kemi, livsmedel, läkemedel, energi och tillverkningsindustri är viktiga områden. Exempel på kunder är Akzo Nobel, Nestle, Unilever, GEA Tuchenhausen och Stora Enso.

Företaget har 22 anställda och finns i Breda, väl beläget på gränsen mellan Holland och Belgien och med verksamhet i båda länderna. Affärsstrategin är identisk med Novoteks och Thermo Automation och Novotek använder i stort sett samma produkter i sina lösningar. Thermo Automation har en ledande ställning på marknaden inom området Plant Intelligence. Novotek och Thermo Automation har samarbetat under de senaste 5-6 åren.

Omsättningen på årsbasis är strax över 40 miljoner kronor. Förvärvet har skett med kontanta medel och bedöms ha en positiv resultatpåverkan redan under år 2002.

STYRELSEN

Under 2001 genomförde styrelsen sammanlagt fem protokollförda möten. I enlighet med aktiebolagslagens regler har en arbetsordning för styrelsearbetet antagits vilken anger bland annat styrelsens åliggande, ärenden som

skall behandlas och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande.

Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bla förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

MEDARBETARE

Antalet anställda i koncernen har under året minskat något och var vid

årets utgång 111 personer. Medelantal anställda under året uppgick till 116 personer.

FRAMTIDA UTSIKTER

Marknaden har succesivt förbättrats. Pågående marknads-satsningar bedöms öka Novoteks marknadsandelar. Novoteks nya lösningar för Plant Intelligence

bedöms relativt snart ha en stor betydelse för Novotek. Genom den goda likviditeten är Novotek väl rustat för förvärv när rätt företag inom Novoteks verksamhetsområde föreligger till rätt pris.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av 10-12 procent.

FLERÅRSÖVERSIKT, MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Räkenskapsåret 97/98 omfattar 18 månader.

Kkr	2001	2000	1999	97/98	96/97
Omsättning	6 389	6 429	9 884	385	268
Resultat efter finansnetto	7 932	4 782	8 176	248	746
Medelantal anställda	3	3	2	0	0
Soliditet (%)	94	88	82	82	95

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

(belopp i kkr)

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 18 862 kkr.

Moderbolaget

Från föregående år balanserad vinst 859

Årets vinst 5 586

Till bolagsstämans förfogande 6 445

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

- att till aktieägarna utdelas 0,50 kronor per aktie 5 300
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning 1 145

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäker.

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar i procent av rörelsens intäker.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäker.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

Nettokassa

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda.

Förädlingsvärde per anställd

Resultat efter avskrivningar plus personalkostnader dividerat med antalet anställda.

Antal aktier

För att få en jämförbar historik har antalet aktier vid 1998 års utgång använts som utgående antal aktier även historiskt.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

Resultaträkning

Kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2001-01-01	2000-01-01	2001-01-01	2000-01-01
		-2001-12-31	-2000-12-31	-2001-12-31	-2000-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning		145 828	132 815	6 389	6 429
Övriga rörelseintäkter		809	451	0	0
Summa rörelseintäkter	1	146 637	133 266	6 389	6 429
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Handelsvaror		-58 306	-53 368	0	0
Övriga externa kostnader	3,4	-21 498	-18 000	-316	-702
Personalkostnader	2	-57 910	-54 581	-1 756	-1 605
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 303	-1 042	-15	-33
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-1 420	-1 405	-874	-874
Jämförelsestörande poster	5	0	1 646	0	0
Summa rörelsens kostnader		-140 437	-126 750	-2 961	-3 214
Rörelseresultat		6 200	6 516	3 428	3 215
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Utdelning från koncernföretag		-	-	3 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande	6	2 130	2 156	1 764	1 568
		2 130	2 156	4 764	1 568
Räntekostnader och liknande	7	-175	-106	-260	-1
		-175	-106	-260	-1
Resultat efter finansiella poster		8 155	8 566	7 932	4 782
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Förändring av periodiseringsfond		-	-	-880	440
Återföring av skatteutjämningsreserv		-	-	0	286
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	-444	-865
		0	0	-1 324	-139
Resultat före skatt		8 155	8 566	6 608	4 643
Skatt på årets resultat	8	-2 330	-2 652	-1 022	-1 300
Minoritetsandelar i årets resultat		-305	-381	-	-
Årets resultat	9	5 520	5 533	5 586	3 343

Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	10	10 527	11 777	6 989	7 863
		10 527	11 777	6 989	7 863
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier, verktyg och installationer	11	3 427	3 262	13	29
		3 427	3 262	13	29
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Aktier i dotterföretag	12	-	-	10 760	9 611
Andelar i intresseföretag	14	0	59	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	46	0	0	0
Andra långfristiga fordringar		611	797	0	0
		657	856	10 760	9 611
Summa anläggningstillgångar		14 611	15 895	17 762	17 503
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror	16	2 381	5 548	0	0
		2 381	5 548	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		23 206	23 902	0	79
Fordringar hos koncernföretag	13	0	0	7 011	9 480
Övriga fordringar	17	2 932	2 204	314	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6 107	4 368	65	32
		32 245	30 474	7 390	9 591
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar	19	19 808	37 608	16 000	35 000
		19 808	37 608	16 000	35 000
<i>Kassa och bank</i>	22	37 761	17 951	19 418	1 951
Summa omsättningstillgångar		92 195	91 581	42 808	46 542
Summa tillgångar		106 806	107 476	60 570	64 045

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>	20				
Aktiekapital		2 650	2 650	2 650	2 650
Överkursfond		42 652	43 038	42 652	43 038
Bundna reserver/Reservfond		6 217	5 230	66	66
		51 518	50 918	45 368	45 754
<i>Fritt eget kapital</i>	20				
Fria reserver/Balanserad vinst		13 342	13 613	859	3 142
Årets resultat		5 520	5 533	5 586	3 343
		18 862	19 146	6 445	6 485
Summa eget kapital		70 380	70 064	51 813	52 239
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	21	-	-	3 078	2 198
Avskrivning utöver plan	21	-	-	4 185	3 742
Summa obeskattade reserver		0	0	7 263	5 940
Minoritetsintresse		1 171	1 234	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	8	3 460	2 989	-	-
Negativ goodwill	10	489	675	-	-
Summa avsättningar		3 949	3 664	0	0
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		146	454	0	0
Leverantörsskulder		11 623	10 348	18	1
Skulder till koncernföretag		15	15	554	4 590
Skulder till intresseföretag		0	50	0	0
Skatteskulder		226	1 700	0	264
Övriga skulder		4 935	6 429	56	69
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	14 361	13 518	866	942
Summa kortfristiga skulder		31 306	32 514	1 494	5 866
Summa eget kapital och skulder		106 806	107 476	60 570	64 045
Poster inom linjen					
<i>Ställda säkerheter</i>				Inga	Inga
Företagsinteckningar		2 650	8 460		
<i>Ansvarsförbindelser</i>		Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalys

INDIREKT METOD

INDIREKT METOD		Koncernen		Moderbolag	
		2001-01-01	2000-01-01	2001-01-01	2000-01-01
Kkr	Not	-2001-12-31	-2000-12-31	-2001-12-31	-2000-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		6 200	6 516	3 428	3 215
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		2 723	2 447	889	907
Realisationsvinst vid försäljning av inventarier		-67	-5	-133	8
		8 856	8 958	4 184	4 130
Erhållen ränta		2 130	2 156	1 764	1 568
Erlagd ränta		-175	-106	-260	-1
Betald inkomstskatt		-5 148	-3 765	-1 578	-1 122
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital		5 663	7 243	4 110	4 575
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Varulager		3 167	-511	0	1 331
Fordringar		-1	4 023	2 494	2 105
Skulder		575	-11 491	-4 494	-5 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		9 404	-736	2 110	2 514
Investeringsverksamhet					
Förvärv av dotterföretag	24	-813	-2 483	-1 149	-2 500
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 823	-1 483	0	0
Försäljning av inventarier		566	438	133	438
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		185	-178	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		- 1 885	-3 706	-1 016	-2 062
Finansieringsverksamhet					
Utdelning/aktieägartillskott koncernbolag		0	0	2 673	0
Förändring lån från kreditinstitut		-308	0	0	0
Lämnad utdelning		-5 300	-5 300	-5 300	-5 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-5 608	-5 300	-2 627	-5 300
Förändring av likvida medel					
		1 911	-9 742	-1 533	-4 848
Likvida medel vid årets början		55 559	65 136	36 951	41 799
Kursdifferens i likvida medel		99	165	0	0
Likvida medel vid årets slut					
		57 569	55 559	35 418	36 951

Redovisningsprinciper

ALLMÄNT

Novotek AB:s årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Från och med detta räkenskapsår tillämpas Redovisningsrådets nya rekommendationer: RR 9 Inkomstskatter, RR 11 Intäkter, RR 12 Materiella anläggningstillgångar, RR 18 Resultat per aktie. Tillämpning av RR 11 har inneburit en förändrad redovisningsprincip (se nedan).

KONCERNREDOVISNING

I Koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktierna.

Koncernens bokslut har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation och med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet. Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

FORDRINGAR

Fordringar har efter individuell

värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

INTÄKTER

Novotek tillämpar med början från 1 januari 2001 Redovisningsrådets rekommendation RR 11 för både löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande. Ett grundläggande villkor för succesiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och upparbetsgraden för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt.

Övergången till succesiv vinstavräkning har medfört en ökning av omsättning och rörelseresultat med 2,2 miljoner kronor jämfört med tidigare använd princip. Jämförelsetalen i denna rapport har omräknats efter de nya principerna i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 5. Den ackumulerade effekten av byte av redovisningsprincip har, med beaktande av skatteeffekten, redovisats som en korrigeringspost i eget kapital.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill	
och negativ goodwill	5-10 år
Inventarier, verktyg	
och installationer	3-8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier.

NEGATIV GOODWILL

I december 1998 skapades Novoteks nuvarande koncernstruktur, genom att ett oäkta koncernförhållande övergick till att vara en äkta koncern. I samband med de interna aktieöverlåtelser som genomfördes uppkom posten negativ goodwill. Negativ goodwill intäktsförs enligt plan med 20% per år.

SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas på sk temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassasflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar utan risk för värdefluktuationer.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

Noter

Alla belopp i kkr om inte annat anges

	Koncernen	
	2001	2000
Not 1 Rörelsens intäkter		
Omsättningens fördelning på verksamhetsländer		
Sverige	77 120	74 053
Danmark	26 847	21 542
Finland	22 739	21 389
Tyskland	11 986	10 715
Norge	12 070	8 317
Moderbolaget och koncernelimineringar	-4 125	-2 750
	146 637	133 266

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 100 (100) procent skett till koncernföretag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Not 2 Personal				
Medelantalet anställda				
Kvinnor	21	18	1	1
Män	95	101	2	2
Totalt för bolaget	116	119	3	3

	Kvinnor	Män
Medelantalet anställda per land (koncernen)		
Sverige	12	53
Danmark	4	10
Finland	2	20
Tyskland	2	5
Norge	1	7

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Löner och ersättningar				
Styrelse	120	73	120	73
Verkställande direktör	5 678	5 712	563	547
Övriga anställda	36 424	34 163	510	535
	42 222	39 948	1 193	1 155

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse	0	0	0	0
Pensionskostnader för verkställande direktör	653	651	18	18
Pensionskostnader övriga anställda	3 339	2 812	51	40
Övriga sociala kostnader	9 827	11 228	414	394
	13 819	14 691	483	452

	Sverige	Danmark	Finland	Tyskland	Norge
Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)					
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse	120	0	0	0	0
Verkställande direktör	2 254	863	1 060	817	684
Övriga anställda	19 740	5 778	6 230	1 542	3 134
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse	0	0	0	0	0
Pensionskostnader för verkställande direktör	381	39	186	0	47
Pensionskostnader övriga anställda	1 796	260	1 090	0	193
Övriga sociala kostnader	8 413	16	361	411	626

Not 2 forts.

Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämans beslut, utgått med 120 kkr, varav ordförande erhöll 40 kkr. Ledamöter som är anställda i bolaget uppbär inget extra arvode för styrelsearbetet. VD i Novotek AB, tillika koncernchef uppbär under året ersättning med 563 kkr.

Det finns inte några pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen. För VD i Novotek AB får inbetalning till pensionsfond uppgå till maximalt 10% av årslönen, inga andra pensionsförpliktelser finns. För VD gäller pensionsålder 65 år. Övriga ledande befattningshavare erhåller pension i enlighet med ITP-plan eller motsvarande plan i annat land. Med VD i Novotek AB finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare i koncernen har avtal om uppsägningstider varierande mellan 3 och 12 månader. Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än VD.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Not 3 Revisionskostnader				
<i>Revisionsarvoden</i>				
Lindebergs Grant Thornton	243	207	132	131
Övriga	147	166	0	0
<i>Revisorns konsultationer</i>				
Lindebergs Grant Thornton	0	0	0	0
Övriga	73	137	0	0

Not 4 Leasingavtal

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer. Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen. Under året betalda leasingavgifter uppgår till 4 989 kkr, varav moderbolaget 0 kkr.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen:

Förfaller till betalning 2002	4 117
Förfaller till betalning 2003-2004	3 452
Förfaller till betalning 2005 eller senare	2 143

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Not 5 Jämförelsestörande poster				
Återbetalning från SPP	0	1 639	0	0
Övriga jämförelsestörande intäkter	0	62	0	0
Jämförelsestörande kostnader	0	-55	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande				
Ränteintäkter	2 130	2 156	1 605	1 539
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	159	29

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Not 7 Räntekostnader och liknande				
Räntekostnader	175	106	41	1
Räntekostnader koncernbolag	-	-	219	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Not 8 Skatt				
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	1 859	2 331	1 022	1 300
Uppskjuten skatt	471	321	0	0
	2 330	2 652	1 022	1 300

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital				
Skatteeffekt koncernbidrag	-	-	127	0
Skatteeffekt skatteprocess (emissionskostnader)	150	0	150	0

Not 8 forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
Skatter i balansräkningen	2001	2000	2001	2000
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Aktuell skattefordran	2 186	417	293	0
<i>Avsättningar</i>				
Uppskjuten skatteskuld	3 460	2 989	0	0
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Aktuell skatteskuld	226	1 700	0	264

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjuten skatteskuld	2001	2000	2001	2000
Obeskattade reserver	3 460	2 989	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Skillnad mellan nominell svensk skattesats och årets skattekostnad	2001	2000	2001	2000
Skatt enligt nominell skattsats 28%	2 283		1 850	
Skatteeffekt av ej avdragsgilla / ej skattepliktiga poster	62		-828	
Justering avseende tidigare års skatter	-18		0	
Effekt utländska skattesatser	3		-	
	2 330		1 022	

	Koncernen	
Not 9 Vinst per aktie	2001-12-31	2000-12-31
<i>Genomsnittligt antal aktier (milj)</i>		
Före utspädning	10,6	10,6
Efter utspädning	10,6	10,6
<i>Vinst per aktie (kr)</i>		
Före utspädning	0,52	0,52
Efter utspädning	0,52	0,52

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 10 Goodwill	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	13 570	11 411	8 737	8 737
Inköp	402	2 159	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 972	13 570	8 737	8 737
Ingående avskrivningar	-1 793	-153	-874	0
Årets avskrivningar	-1 667	-1 631	-874	-874
Årets omräkningsdifferens	15	-9	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 445	-1 793	-1 748	-874
Utgående planenligt restvärde	10 527	11 777	6 989	7 863

	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
Negativ goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	-1 136	-1 136
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-1 136	-1 136
Ingående upplösningar	461	238
Årets upplösningar	247	226
Årets omräkningsdifferens	-61	-3
Utgående ackumulerade upplösningar	647	461
Utgående planenligt restvärde	-489	-675

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Not 11 Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	6 736	6 022	545	1 111
Inköp	1 823	1 483	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 332	-769	-308	-566
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 227	6 736	237	545
Ingående avskrivningar	-3 474	-2 935	-516	-603
Försäljningar/utrangeringar	833	278	307	120
Årets avskrivningar	-1 303	-1 042	-15	-33
Årets omräkningsdifferens	144	225	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 800	-3 474	-224	-516
Utgående planenligt restvärde	3 427	3 262	13	29

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Not 12 Aktier och andelar i dotterföretag					
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	2 200
Novotek Radio AB	556403-3818	Malmö	1 000	100%	100
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	3 400	68%	3 813
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Sandefjord	50	100%	732
Novotek GmbH	HRB56977	Hannover	100	100%	310
Dosesoft Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	467
Novotek Convident AB	556437-5946	Malmö	10 000	100%	2 500
					10 760

	Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31
Not 13 Fordringar hos koncernföretag		
Ingående fordran	9 480	768
Utlåning under året	0	8 712
Amortering under året	-2 469	0
Utgående fordran	7 011	9 480
Utgående bokfört värde	7 011	9 480

	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
Not 14 Andelar i intresseföretag		
Ingående anskaffningsvärde	59	57
Försäljningar/utrangeringar	-59	0
Omräkningsdifferens	0	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	59
Utgående bokfört värde	0	59

	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
Not 15 Långfristiga värdepappersinnehav		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	46	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46	0
Utgående bokfört värde	46	0

Not 16 Varulager	
Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.	

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Not 17 Övriga fordringar				
Skattefordran ingår med	2 186	417	293	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	517	378	0	0
Upplupen fakturering	4 084	2 199	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 506	1 791	65	32
	6 107	4 368	65	32

Not 19 Kortfristiga placeringar	
Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.	

Not 20 Eget kapital	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver
Koncernen			
Belopp vid årets ingång		2 650	48 268
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)		-387	
Utdelning			-5 300
Förändring av omräkningsdifferens		483	
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		504	-504
Årets resultat			5 520
Belopp vid årets utgång		2 650	48 868

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets vinst
Moderbolaget					
Belopp vid årets ingång	2 650	66	43 038	3 142	3 343
Lämnat koncernbidrag				-326	
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)			-387		
<i>Vinstdisposition enligt beslut av ordinarie bolagsstämma 2001-05-03:</i>					
Utdelning				-5 300	
Omföring av årets vinst				3 343	-3 343
Årets resultat					5 586
Belopp vid årets utgång	2 650	66	42 652	859	5 586

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 à nominellt belopp 0,25 kr.
Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier samt 9 100 000 B-aktier.

Not 21 Obeskattade reserver	Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31
Periodiseringsfonder		
Taxeringsår		
1999	962	962
2000	75	75
2001	1 161	1 161
2002	880	-
Summa	3 078	2 198

	Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31
Avskrivning utöver plan		
Goodwill	4 170	3 486
Inventarier, verktyg och installationer	15	256
Summa	4 185	3 742

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
■ Not 22 Checkräkningskredit				
Beviljad limit är	600	2 550	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
■ Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Upplupna löner och sociala avgifter	7 799	7 663	381	337
Upplupna kostnader	2 928	2 456	448	429
Förutbetalda intäkter	3 634	3 399	37	176
	14 361	13 518	866	942

	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
■ Not 24 Förvärv av dotterföretag		
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	402	2 159
Materiella anläggningstillgångar	0	244
Kortfristiga fordringar	0	4 390
Likvida medel	0	17
Kortfristiga skulder	0	-4 310
Minoritetsintressen	411	0
Utbetald köpeskilling	813	2500
Likvida medel i det förvärvade företaget	0	-17
Påverkan på koncernens likvida medel	813	2 483

Malmö den 20 mars 2002

Ingvar Unnerstam
Styrelsens ordförande

Berthold Lindqvist

Torsten Cegrell

Göran Andersson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB (publ)
Org.nr 556060-9447

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för räkenskapsåret 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en

revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalande nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i

enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 20 mars 2002

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant Thornton AB

Novotekaktien

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har nominellt värde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLITIK

Storleken på bolagets utdelning skall beakta bolagets resultat, finansiella ställning och framtida kapitalbehov. För räkenskapsåret 2001 föreslås en utdelning av 0,50 kronor per aktie.

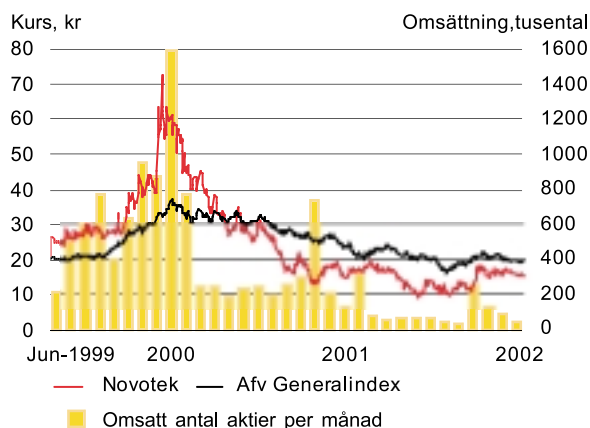
NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista från den 30 juni 1999 under namn NTEK B. Handelspost är 500 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 28 december 2001

16,0 kronor och börsvärdet 170 miljoner kronor. Under 2001 steg aktiekursen med 13,5 procent.

Antalet aktier som omsatts var under 2000 i genomsnitt 112 000/vecka. Under år 2001 var omsättningen i genomsnitt 28 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 3 011 aktieägare.

AKTIEKURS/OMSÄTTNING



AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1990				50 000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

ÄGARSTRUKTUR 2001-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 500 000	5 726 165	86,0	68,2
Östersjöstiftelsen		305 100	1,3	2,9
Didner & Gerge Aktiefond		227 200	0,9	2,1
Alecta		74 490	0,3	0,7
Thomas Leijon o bolag		65 700	0,3	0,6
Länsförsäkringar fonder		60 000	0,2	0,6
Per-Göran Blomqvist		50 000	0,2	0,5
Torbjörn Johansson		26 000	0,1	0,2
Karl-Axel Granlund bolag		25 000	0,1	0,2
Björkman Advokatfirma AB		22 500	0,1	0,2
Utl ägare och förvaltare		284 864	1,2	2,7
Övriga		2 232 981	9,3	21,1
Summa	1 500 000	9 100 000	100	100

Styrelsen



Berthold Lindqvist, Torsten Cegrell, Ingvar Unnerstam och Göran Andersson.

Ingvar Unnerstam

Bjärred, född 1946.
Ordförande.
Styrelseordförande i
Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Torsten Cegrell

Västerås, född 1945.
Professor i Industriella
Styrssystem KTH. Styrelse-
ledamot i Novotek sedan
1998. Övriga styrelse-
uppdrag: Styrelseordförande
i Management Doctors.
Ledamot av Kungliga
Ingenjörsvetenskaps-
akademien (IVA).
Fellow IEEE.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Berthold Lindqvist

Malmö, född 1938.
Tidigare verkställande
direktör och koncernchef
i Gambro AB. Styrelsele-
damot i Novotek sedan
1998. Övriga styrelse-
uppdrag: Styrelseordfö-
rande i Munters.
Styrelseledamot i
Pharmacia, Securitas,
Trelleborg och Probi.
Aktieinnehav i Novotek:
20 000 aktier av serie B.

Göran Andersson

Bjärred, född 1944.
Verkställande direktör.
Styrelseledamot i Novotek
sedan 1986. Aktieinnehav i
Novotek: 1 500 000 aktier
av serie A och 5 726 165
aktier av serie B.

*Uppgifter om aktieinnehav
är inklusive ägande via
bolag.*

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2001 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören.

Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt sty-

relsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och stra-

tegi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Under 2001 genomförde styrelsen sammanlagt fem protokollförda möten.

Koncernledning



Göran Andersson

Född 1944.
Verkställande direktör
och koncernchef.
Anställd i Novotek
sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
1 500 000 aktier av
serie A och 5 726 165
aktier av serie B.



Torbjörn Johansson

Född 1949.
Verkställande direktör
Novotek Sverige AB.
Anställd i Novotek
sedan 1998.
Aktieinnehav i Novotek:
26 000 aktier av serie B.



Lars Gutenwik

Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
7 400 aktier av serie B.

Övriga ledande befattningshavare



Per Eiland

Född 1956.
Verkställande direktör
Novotek A/S, Danmark.
Anställd i Novotek
sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek:
7 000 aktier av serie B.



Björn Inge Olsen

Född 1970.
Verkställande direktör
Novotek AS, Norge.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
8 000 aktier av serie B.



Helmut Putsch

Född 1947.
Verkställande direktör
Novotek GmbH,
Tyskland. Anställd i
Novotek sedan 1994.
Aktieinnehav i Novotek:
28 200 aktier av serie B.



Juhani Yrjänä

Född 1960.
Verkställande direktör
Dosesoft OY, Finland.
Anställd i Dosesoft
sedan 1990.



Per-Erik Ladd

Född 1961.
Verkställande direktör
Novotek Cogency AB.
Anställd i Novotek
Cogency AB sedan 1992.
Aktieinnehav i Novotek:
17 000 aktier av serie B.



Ad Hamers

Född 1958.
Verkställande direktör
Novotek BV.
Anställd i Novotek BV
sedan 1991.

Revisorer

Mats-Åke Andersson

Född 1960.
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant
Thornton AB. Revisor i
Novotek sedan 1993.

Håkan Andreasson

Född 1949.
Auktoriserad revisor
Lindebergs Grant
Thornton AB.
Revisorsuppleant i
Novotek sedan 2001.

Huvudkontor

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Lokalkontor

Malmö

Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Stockholm

Novotek Sverige AB
Skolvägen 33
196 34 Kungsängen
Tel 08 581 652 50
Fax 08 584 503 46

Göteborg

Novotek Sverige AB
Brodalsvägen 7
Box 144
433 23 Partille
Tel 031 336 09 93
Fax 031 336 06 62

Sundsvall

Novotek Sverige AB
Box 37
862 21 Kvissleby
Tel 060 17 67 00
Fax 060 53 85 39

Västerås

Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Eskilstuna

Novotek Sverige AB
Blåbärsvägen 24
633 53 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Getinge

Novotek Cogency AB
Fabriksgatan 9
Box 91
310 44 Getinge
Tel 035 17 20 00
Fax 035 17 20 01

Danmark

Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor

Novotek A/S
Strandervej 87
DK-8700 Horsens
Danmark
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Finland

Dosesoft OY
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Finland
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.dosesoft.fi
info@dosesoft.fi

Lokalkontor

Dosesoft OY
Lapinniemi Center
Käpytie 4 B
FI-33180 Tampere
Finland
Tel +358 325 327 33
Fax +385 325 327 50

Dosesoft OY

Kirkkokatu 2
FI-481 00 Kotka
Finland
Tel +358 526 67 90
Fax +358 526 67 91

Norge

Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Norge
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

Tyskland

Novotek GmbH
Rendsburger Str. 10-12
DE-30659 Hannover
Tyskland
Tel +49 511 610 174 0
Fax +49 511 610 174 74
www.novotek.de
info@novotek.de

Holland

Novotek B.V.
Takkebijsters 9
4817 BL BREDA
Tel +354 76 587 1010
Fax +354 76 581 0111
www.novotek.nl
info@novotek.nl

Återförsäljare

Island

Logic EHF
Nethyl 2
IS-110 Reykjavik
Island
Tel +354 577 55 60
Fax +354 577 55 61



NOVOTEK

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se