NOVOTEK

ÅRSREDOVISNING 2003

Året i sammandrag

2 Året i sammandrag
3 Novotek i korthet
4 VD har ordet
6 Novoteks verksamhet
8 Exempel på leveranser
10 Exempel på kunder och projekt
11 Historik
12 Medarbetare och organisation
13 Femårsöversikt
14 Förvaltningsberättelse
16 Resultaträkning
17 Balansräkning
18 Förändring i eget kapital
19 Kassaflödesanalys
20 Noter
27 Revisionsberättelse
28 Novotekaktien
29 Styrelsen
30 Ledning och revisorer
31 Adresser

- Ökning av resultatet efter finansnetto med 31 procent till 21,0 (16,0) miljoner kronor
- Resultatet efter skatt ökade med 28 procent till 12,9 (10,1) miljoner kronor
- Vinsten per aktie efter skatt uppgick till 1,21 (0,95) kronor
- Omsättningen uppgick till 200 (199) miljoner kronor
- Samarbetsavtal med GE Fanuc Automation
- Förvärv av Trimation BV i Holland
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2003 med 1,00 (0,50) kronor per aktie

VÄLKOMMEN TILL BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 5 maj klockan 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

RÄTT ATT DELTAGA

För att deltaga och äga rösträtt måste aktieägaren vara:
-registrerad i aktieboken
-anmäld till bolaget
Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 23 april 2004.
Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 21 april 2004.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 onsdagen den 28 april 2004, kan göras till bolaget på följande sätt:
- per telefon, 040-671 89 00
- per fax, 040- 94 76 17
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.se

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit måndagen den 10 maj 2004 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 14 maj 2004.
Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2003 lämnas med 1 krona per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2004 är följande ekonomiska rapportering planerad:

Bolagsstämma	5 maj
Delårsrapporter	
januari-mars	5 maj
januari-juni	9 augusti
januari-september	25 oktober
Bokslutskommuniké	18 februari 2005

Novotek i korthet

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att, till kunder inom privat och offentlig sektor, erbjuda systemlösningar och produkter inom industriell IT och automation i syfte att effektivisera kundens informationshantering och styrsystem.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösninar för industiell IT och automation, vilka gör kundens informationshantering effektivare.

Med ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som:

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automationssystem eller
- integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution System (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden, Benelux och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultversamhet.
- Produktutbud som är det bästa på sina respektive områden.
- Fokus på Internetlösningar inom industrin.
- Fokus på branschanpassade lösningar.
- Geografisk marknadsexpansion.
- Strategiska allianser på världsmarknaden.
- Partnersamarbeten för att nå större täckning på marknaden.
- Fortsatt attraktiv som arbetsgivare.

KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt sexton kontor varav åtta i Sverige, två i Danmark, ett i Norge, ett i Tyskland, ett i Holland, ett i Belgien, samt två i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare.

Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal

	2003	2002
Omsättning, Mkr	199,6	199,4
Resultat efter finansnetto, Mkr	21,0	16,0
Vinst per aktie efter skatt, kr	1,21	0,95
Bruttomarginal, %	11,5	9,2
Rörelseresultat, Mkr	19,1	14,5
Rörelsemarginal, %	9,6	7,3
Likvida medel, Mkr	69,6	59,5
Soliditet, %	58,1	62,0
Antal anställda 31/12	141	131

VD har ordet

Verksamhetsåret 2003 utvecklades positivt för Novotek. Resultatet och lönsamheten förbättrades under 2003 främst genom en gynnsam produktmix och dollarkurs.

Provisionsintäkter under senare delen av året har ökat vinsten men bara marginellt bidragit till omsättningen.

Under året har den mycket positiva utvecklingen i Danmark fortsatt. På marknaden för Industriella IT-system sker för närvarande stora förändringar. Marknaden efterfrågar integrerade lösningar i större omfattning än tidigare. Detta innebär att antalet förstudier ökar. Utvecklingen har under senare tid gått mot att företagen i större utsträckning köper färdigutvecklade tekniska lösningar. För kunden innebär detta en lägre totalkostnad samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre och kunden hela tiden har tillgång till senaste tekniska lösningen genom uppgraderingskontrakt. Industriell IT blir allt viktigare för företagen.

Novotek har under året uppfyllt sitt ekonomiska mål vad beträffar lönsamheten. Tillväxten har under de senaste fem åren varit 15 procent i genomsnitt. Resultatet före skatt uppgick till 21,0 miljoner kronor, en ökning från föregående års resultat på 16,0 miljoner kronor med 31 procent. Omsättningen under året ökade marginellt till 200 miljoner kronor i jämförelse med 199 miljoner för 2002. Dollarns lägre värde har inverkat positivt på lönsamheten men negativt på omsättningen.

Novoteks produktprogram har moderniserats och nya produkter lanserats. Omfattande marknadssatsningar har gjorts vid seminarier och mässor och Novoteks lösningar har mottagits väl av marknaden. Novotek har stärkt sin ställning på marknaden.

GE Fanuc Automation utsåg i augusti Novotek till sin ende distributör för hela sitt produktprogram inom området Industriell IT och Automation i Norden och Holland. Detta innebär att Novotek blir en komplett leverantör inom detta område och att kunderna kan köpa industriell programvara, styrsystem, operatörspaneler och motorstyrningar från en leverantör med ett totalintegrerat produktsortiment.

GE Fanuc Automation är ett av de ledande företagen i världen inom Industriell IT och Automation och omsätter ungefär 6 miljarder kronor. Genom det nya samarbetsavtalet ökar Novoteks möjliga marknad i Norden med storleksordningen 1200 miljoner kronor.

För Novotek är samarbetsavtalet med General Electric strategiskt mycket viktigt och genom detta får kunderna tillgång till ny teknologi med öppna integrerade lösningar kallad PACSystems™. En programvara för logikprogrammering, operatörspaneler och motorstyrningar väl integrerad med Novoteks lösningar för Plant Intelligence där Novotek sedan länge har ett samarbete med GE.

Det nya distributörsavtalet bedöms komma att bidra med en omsättningsökning på mer än 75 miljoner kronor för Novotek på några års sikt. GE valde Novotek som det helt klart bästa alternativet med en väl utbyggd organisation i de fyra största nordiska länderna.

Novoteks samarbete med GE Intellution är nu inne på sitt artonde år och detta samarbete fungerar väl. Därför var det naturligt för båda parter att nu utöka samarbetet.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga tekniska system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång. Kunden kan kompletteringsköpa moderna system och behöver ej byta alla datorsystemen samtidigt utan kan göra en succesiv modernisering. Driftstoppen blir därigenom kortare och investeringen mindre samtidigt

OMSÄTTNINGSUTVECKLING

som fördelarna av ett modernt informations- och styrsystem kan komma användaren till del snabbare. Återbetalningen av en investering blir avsevärt kortare och säkrare.

Novoteks produkt Proficy som är en av produkterna för Plant Intelligence har under året rönt ett ökande stort intresse. Alla anställda kan med denna teknik få information direkt på sin PC, via vanliga webläsare, om vad som händer i fabriken både momentant och historiskt. Med datorstöd kan informationen förädlas så att den blir uttryckt i relevanta termer för användaren. Datalistor med gammal information ersätts av aktuell sekundsnabb information direkt på persondatorn. Användaren kan ställa intelligenta sammansatta frågor mot historiska process- och labdata för att kunna se samband och optimera.

Viktigt för våra kunder är också att kunna säkerställa kvaliteten genom optisk avsyning och genom komplett spårbarhet. Då går det att få fram information om hur tillverkningen fortskridit och vid en eventuell reklamation kan man lätt konstatera om tillverkningsföreskrifterna följts eller ej och var och när tillverkningen ägde rum. Detta medför mindre kassation och mindre miljöbelastning. Kvaliteten kan höjas till en relativt låg kostnad.

Genom TAK-analyser eller OEE kan produktionslinjer användas med betydligt högre effektivitet och kanske kan investeringar i nya linjer undvikas. Lönsamheten på denna typ av investeringar är betydande.

Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, internetbaserad rapportering och koppling till affärssystem. Proficy är en viktig produkt i Novoteks satsningar på Plant Intelligence.

Novoteks produktsortiment tillsammans med de av Novotek branschanpassade lösningarna utgör basen för att vi på Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar för våra kunder.

I augusti förstärktes Novoteks verksamhet i Holland genom förvärv av Trimation BV. Trimation erbjuder Industriella IT-lösningar framför allt för processindustrin. Järn och stål, kemi, livsmedel och tillverkningsindustri är viktiga kundgrupper. Företaget har 15 anställda och finns i Breda, Holland.

Omsättningen på årsbasis är cirka 20 miljoner kronor och med en vinst före skatt på 8 procent. Trimation har haft en god utveckling under ett antal år och passar väl in i Novoteks strategi. Trimation och Novotek har delvis varit konkurrenter, men Trimation har också produkter som utökar Novoteks produktprogram. Verksamheten i Trimation är helt integrerad i Novotek BVs verksamhet från och med den 1 januari. Köpeskillingen var 550.000 EUR och betalades kontant.

Under året har antalet anställda i koncernen ökat med 10 personer och vi har haft fokus på att arbeta med effektiviteten i verksamheten.

Genom samarbete med partners och resurskonsulter kan omsättningen öka starkt utan betydande personalrekryteringar. Personalen är vår viktigaste resurs och det är därför viktigt att vi arbetar vidare på att Novotek också framöver skall upplevas som en attraktiv arbetsgivare och utgöra grunden för en personlig utveckling som kommer såväl personen ifråga som Novotek till gagn.

Under året gjorda marknadssatsningar inom Plant Intelligence och för GE Fanucs produktsortiment bedöms innebära att Novotek kan öka sina marknadsandelar. Novotek kommer att fortsätta att utvärdera företag för förvärv. Dessa skall emellertid kunna förvärvas till priser som gör att företagen kan bedömas vara lönsamma redan första året och de skall rymmas inom Novoteks nu gällande affärsidé. Tillväxt är viktig och under slutet av året har säljkåren utökats med ytterligare ett antal säljare.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av 10-12

procent. Vår bransch och affärsidé ställer stora krav på oss och den stora utmaningen är att ständigt bli bättre. Det är viktigt att vi lyssnar på våra kunder och deras behov. Då har vi möjlighet att förbättra oss och våra lösningar. Vi måste ständigt följa vad som händer såväl inom ny teknik som nya behov och kombinera med vår kunskap. Vi måste fortsätta att positionera oss i framkanten av teknikutvecklingen för att leda utvecklingen och kunna erbjuda våra kunder de bästa alternativen för deras behov. Detta gör det mycket intressant att arbeta i denna bransch som är under ständig snabb utveckling och med mycket stor potential.

Göran Andersson

Verkställande direktör och koncernchef

Vi ska bli den ledande leverantören av industriell IT i norra Europa

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT, som effektiviserar kundens informationshantering.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt en betydande kompetens om hur PC-teknologi kan utnyttjas i industriella sammanhang kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara och konsulttjänster tillhandahålla systemlösningar som

-integrerar hela eller delar av kundens automationssystem, eller

-integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande informationssystem, ett så kallat MES.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, och system för exempelvis processreglering, maskin- och robotstyrning.

Kombinationen av projekt (systemlösningar), produkter och konsulttjänster är viktig då dessa stödjer varandra och stärker Novoteks marknadsposition och lönsamhet. Försäljning av projekt medför en betydande eftermarknad för såväl ytterligare produktförsäljning som konsulttjänster. Produktförsäljning medför i sin tur oftast att kunden behöver stöd och utbildning vid implementering.

Den programvara som används är till stor del standardiserad, vilket medför dels att komponenter från olika leverantörer kan byggas samman utan ytterligare programmering, dels att programvaran kan återanvändas med betydande rationaliseringsvinster som följd. Standardiseringen minskar vidare risken för fel betydligt.

För slutkunden, oss själva och de konsulter vi har som partners vid implementering av nya system innebär detta betydande besparingar och kortare leveranstider.

Novoteks utbud av tjänster och produkter har breddats successivt med fokus på ökad integration mellan affärssystem och industriell IT/automationssystem. Enligt vår bedömning är vi idag en av de ledande leverantörerna i Norden av integrerade informationssystem inom industriell IT.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Under de senaste åren har användningen av såväl automationssystem som administrativa datasystem i de flesta industrier ökat markant. De olika datasystemen fungerar dock oftast isolerade från varandra. För att effektivt kunna utnyttja den samlade informationen inom de olika delsystemen krävs ett övergripande informationssystem som knyter samman delsystemen.

Vår bedömning är att marknaden för övergripande informationssystem framledes kommer att kännetecknas av betydande tillväxt. Efterfrågan drivs av företagens investeringar i nya produkter samt effektivisering av produktionsstyrning genom investeringar och rationaliseringar i de industriella processerna. I takt med att kraven ökar på snabbare produktutveckling, effektivare logistik, kundorderstyrd produktion, kvalitetssäkring, mer komplexa produkter och kortare produktlivscykler, ökar också kraven på snabbhet och precision i informationsflödet, vilket i sin tur kräver ökade IT-investeringar. Även inom kommunal verksamhet finns en mängd tekniska och administrativa system, för exempelvis fastigheter, el-, vatten- och avloppsverk, som när de integreras, kan utnyttjas mer effektivt. Kommunsektorn kommer att svara för en betydande tillväxt.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks övergripande mål är att på marknaderna i Norden, Benelux och Tyskland vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT som bl a effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att uppnå det övergripande målet har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet
Vi skall även framledes erbjuda en kombination av produkter, projekt och konsulttjänster då dessa verksamheter stödjer varandra och ökar vår marknadspotential.

Brett produktutbud
Vi skall ha ett brett produktutbud av programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, för att kontinuerligt kunna erbjuda våra kunder marknadsledande produkter och systemlösningar vad avser funktionalitet och integrerbarhet.
Internetbaserade produkter (web) har successivt fått och kommer att få en allt större betydelse för effektivisering av produktion och information.

Fokus på branschanpassade lösningar
Beroende på vilken typ av verksamhet som bedrivs av våra kunder ställs varierande krav på datasystemens funktionalitet. Genom att tillhandahålla branschlösningar, vilka kan användas av ett större antal kunder, ökar den feedback vi får avseende funktionalitet och kvalitet samtidigt som utvecklingskostnaderna kan fördelas på fler kundkontrakt. Utvecklingen av branschlösningar är vidare positivt för namnet Novotek som varumärke. Sammantaget stärker detta vår konkurrenskraft ytterligare.

Geografisk marknadsexpansion
Vi skall fortsätta att expandera i norra Europa. En sådan expansion bedöms huvudsakligen komma att ske genom företagsförvärv då vi härigenom, till skillnad från att etablera egna bolag, momentant får tillgång till såväl ökad kapacitet som en breddning av kundbasen.

Exportförsäljningen av Novoteks produkter erfordrar inte produktmodifieringar för respektive land innan implementering kan ske hos kund, vilket annars oftast är fallet för till exempel affärssystem. Detta är positivt för våra utvecklingskostnader och underlättar en ökad exportsatsning.

Ökat antal strategiska allianser
Vi skall fortsatt stärka vårt internationella nätverk då detta tillför oss kunskap, ökar vår flexibilitet och breddar vår kundbas.

Ökade partnersamarbeten
Novotek samarbetar ofta med konsultföretag inom industriell IT. Novotek svarar i dessa fall ofta för systemlösningen och konsultföretaget för bland annat nödvändiga personella resurser för implementering. Novotek strävar efter att öka antalet partnersamarbeten då detta bedöms komma att innebära ökad marknadspenetration för såväl kompletta systemlösningar som enskilda produkter. Vårt resultat blir också mindre känsligt för volymförändringar.

Ökat fokus på Internetbaserade lösningar inom industrin
Det är ytterst viktigt att effektivisera hela produktionskedjan. Med Novoteks lösningar kan en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten ske. I stället för att producera för lager sker produktionen direkt mot kundens specifikation utan att det behövs administration eller ytterligare manuell behandling. Kunden kan följa produktionen av ”sin” beställning och kvaliteten i tillverkningen direkt via Internet eller intranät.

Information från processen ger, via det administrativa nätverket/intranät, fabrikschefer, processingenjörer och arbetsledare tillgång till processdata och rapporter direkt på deras arbetsplatser eller hemma via Internet.

Santa Maria effektiviserar kryddfabriken

Målet med maskinuppföljningssystemet är att öka output med 20 - 30%.

Santa Maria AB är Nordens ledande krydd- och smaksättningsföretag och står för tre procent av Sveriges totala livsmedelsexport. Vid produktionsanläggningen i Mölndal investerar man nu i ett maskinuppföljningssystem från Novotek. Santa Maria investerade i ett maskinuppföljningssystem för s.k. TAK-analys (Tillgänglighet, Anläggningsutnyttjande och Kvalitetsbristkostnader), med fokus på T och A i första skedet. Detta kommer att ge värdefull information om när, varför och hur länge en maskin står stilla. Idag görs detta manuellt.

– Med ett manuellt uppföljningssystem finns det flera problem, förklarar Henrik Dahlquist produktionschef vid Santa Maria. Dels förloras värdefull tid när dagens manuella rapporter ska fyllas i, dels blir uppgifterna inte tillräckligt noggranna. Administrationen av datan blir svårhanterlig och den utnyttjas därför inte fullt ut.

VERKTYG FÖR FÖRBÄTTRINGAR

Det nya systemet gör det möjligt att bättre förstå produktionen och blir därmed ett viktigt förbättringsverktyg. "Sanna" siffror ger exakta och bra beslutsunderlag. Det går att se trender – hur maskinerna fungerar under dagen eller över en månad. Förbättringsåtgärder går enkelt att följa upp eftersom man får en tydlig feedback om förbättringarna verkligen ger de resultat man ville ha.

– Har man ingen bra uppföljning av sitt förbättringsarbete är det lätt att tröttna på målen, menar Henrik Dahlquist. Man måste inse hur starka kopplingarna är mellan Mål, Förbättringar och Uppföljning. Den klasssiska devisen "You get what you measure" innehåller mycket sanning.

LÄTTÅTKOMLIGA RAPPORTER

Systemet kommer att mäta effektivitet, produktivitet, stoppsaker, antal stopp, stopptiden och utnyttjandet av maskinerna. Alla händelser loggas ner i en stor databas och utifrån denna genereras ett antal standardrapporter. Dessa kan vid behov utökas – exempelvis om man vill analysera en detalj i produktionsflödet.

Rapporterna ligger i företagets nätverk och är därigenom åtkomliga för alla som verkligen behöver dem: operatörer, tekniker, produktionsledare m.m.

– Det är viktigt att kunna se trender, fortsätter Henrik Dahlquist. För en enskild maskin eller för hela anläggningen. Med ett bra uppföljningsverktyg blir det lättare att sätta upp relevanta mål, göra de bästa och prioriterade förbättringarna och få feedback på att dessa verkligen gett önskat resultat. Målet med denna investering är att öka vår output med minst 20-30% och därigenom skjuta på framtida investeringsbehov.

FLEXIBELT OCH UTBYGGBART

Novotek valdes eftersom man såg det som en partner med kunskap och intressanta lösningar. Man fann också att Novotek kunde erbjuda en bra systemmässig lösning och att det fanns en bred erfarenhet inom området.

– För oss var ett flexibelt system viktigt, menar Henrik Dahlquist. Att det i efterhand är enkelt att komplettera och bygga ut eller ändra utan större ingrepp är mycket viktigt i vår föränderliga verksamhet. Inledningsvis genomförs en pilotinstallation med sju maskiner. Faller det väl ut, blir det relativt enkelt att utöka systemet till att omfatta hela produktionsanläggningen.

AstraZenecas visioner ger resultat

1991 började AstraZeneca Turbuhaler® i Södertälje att utnyttja visionssystem för avsyning av olika moment i produktionen.

– Användningen har ökat inom flera användningsområden och antalet system i drift är idag omfattande. Turbuhaler® är en pulverinhalator för astmamediciner som AstraZeneca tillverkar. Vid produktionen fylls inhalatorn med aktiv substans och försluts. Den märks med produkt och batchidentitet varefter den förpackas.

–Visionssystemen används i huvudsak till positionering och produktkontroll, berättar Jörgen Folkeson, utvecklingsingenjör vid AstraZeneca. Inhalatorn orienteras så att en robothand kan gripa och förflytta den inom fyllningscellen. De kritiska detaljer som monteras måste vara felfria och rätt monterade. Visionssystemen används även för kontroll av textmärkning på produkt och etikett. Uppstår något fel, sorteras produkten ut och kasseras. Larm för seriefel stoppar produktionen så att teknikerna kan åtgärda felet.

Foto Charlotte Strömwall, tel 040-78335

MULTIPURPOSE-LINJER

Tack vare visionssystemen kan omställning mellan olika produkttyper ske snabbt och säkert. Samma produktionslinje kan användas till flera produkttyper utan risk för sammanblandning.

– Säkerheten med visionssystem är viktig för läkemedelsindustrin, menar Thomas Johnsson, underhållsingenjör vid Astra Zeneca. Ett automatiserat avsyningssystem ger en jämn och säker kvalitet, jämfört med manuell avsyning och kontroll. En annan fördel är att avsyningen görs beröringsfritt. Med visionssystemet kan kameran placeras bakom en glasruta, utanför den rena tillverkningsmiljön.

Foto Charlotte Strömwall, tel 040-78335

OVANLIGT ”VISIONSTÄT” PRODUKTION

Användningen av visionssystem är omfattande inom Turbuhaler®-produktionen.Turbuhaler® är en avancerad produkt med många moment att kontrollera. Visionteknikken medger en säker produktion i hög hastighet vilket är en stor fördel med den ökade efterfrågan av Turbuhaler® produkter. Antalet produktionslinjer har under senare år ökat kraftigt och produktionskapaciteten har ständigt byggts ut.

–Vi började tidigt använda visionsystem inom produktionen av Turbuhaler® och har länge insett potentialen i tekniken, förklarar Jörgen Folkeson.

VALET AV SYSTEMLEVERANTÖR ÄRVIKTIGT

FDA:s 21 CFR Part 11 är ett regelverk som kräver hög säkerhet för system som genererar elektroniska dokument. Exempel på elektroniskt dokument för våra visionssystem är den text som matas in och som sedan systemet jämför emot vid etikettkontrollen. Informationen skall vara skyddad och inte gå att redigera. Visionssystemens datorer är därför kopplade i ett nätverk som kommunicerar med ett slutet serversystem. Novotek var den leverantör som kunde uppfylla AstraZenecas kravspecifikation både applikationsmässigt, anslutning mot ett serversystem samt kraven enligt FDA:s 21 CFR Part 11. Novotek har även tecknat ett serviceavtal med AstraZeneca Turbuhaler® vilket innebär att Novotek regelbundet går igenom de olika visionssystemen.

– Avtalet innebär även att Novotek har insyn i vårt reservdelslager, fortsätter Thomas Johnsson. När en reservdel plockas ut från lagret, levererar Novotek en ny. Vi undviker risken att det plötsligt saknas reservdelar vilket skulle kunna medföra ett driftstopp.

Vi arbetar med multinationella koncerner, mindre företag och kommuner

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår - s k Original Equipment Manufacturers (OEM).

Slutanvändare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation.

I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser. Novotek certifierar sina partners genom två olika program, Novotek Partner Program (NPP) och Novotek Solution Provider (NSP).

Konkurrenter

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden.

Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men också ibland mindre leverantörer som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

Nedan följer några viktiga kunder inom respektive segment.

Energi
Karlstad Energi, Fortum, Sydkraft

Fastigheter
ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholmsbörsen, Skanska

Järn & stål
Avesta Sheffield, Sandvik, SSAB, Höganäs, Imatra Steel

Kemi
Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

Livsmedel
Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier, Tetra Pak

Läkemedel
AstraZeneca, NovoNordisk, Pfizer

Telekom
Ericsson, Nokia

Papper & massa
Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, Klippan, SCA

Tillverkning
Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego, ABB

Vatten & avlopp
Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun, Ängelholms kommun, Eskilstuna Kommun

Arton år av kontinuerlig tillväxt

Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare och verkställande direktör. Verksamheten startade i Malmö. Senare samma år etablerades ett kontor i Sundsvall. Ett nära samarbete inleddes med Intellution i USA. 1988 påbörjades en geografisk expansion genom bildande av Novotek i Danmark och etableringen av ett kontor i Köpenhamn.

Under 1990 stärktes kontorsnätet i Sverige ytterligare genom etablering av ett kontor i Stockholm. De generella branschlösningar som Novotek tillhandahåller introducerades successivt under åren 1991-1997 och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Den första, vilken introducerades i september 1991 avsåg fastigheter och installerades hos Volvo Lastvagnar i Umeå. Övriga branschlösningar för VA-anläggningar, energisektorn och järn- och stålindustrin introducerades under 1992, 1994 respektive 1997. Under 1993 etablerades verksamhet i Västerås som bas för projekt- och supportverksamheten i mellersta Sverige.

Den internationella expansionen fortsatte under 1994 i och med etableringen av ett dotterbolag i Hannover, Tyskland, samt distributionsavtal med det finska bolaget Dosesoft OY avseende marknadsföring och försäljning av Novoteks produkter och koncept på den finska marknaden. Under året levererade Novotek den första systemlösningen baserad på Windows NT.

Under 1995 utökades kontorsnätet i Sverige genom etableringen av ett kontor i Göteborg. Ett dotterbolag bildades i Norge genom etablering av ett kontor i Sandefjord. 1996 etablerades ett kontor i Horsens, Danmark. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på MES-lösningar i avsikt att öka såväl tillväxt som lönsamhet. Under 1998 påbörjade Novotek distribution och försäljning av produkter via Internet.

Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på Stockholmbörsens O-lista. I september 1999 förvärvades företaget Cogency AB i Getinge med 12 anställda och med verksamhet inom livs- och läkemedel. Under december förvärvades Dosesoft OY med 17 anställda i Finland för att utgöra basen i Novoteks expansion i Finland. Under 1999 slöts samarbetsavtal med Lauer. Under början av år 2000 förvärvades Convident Automation AB i Malmö med 11 anställda och med verksamhet inom verkstads- och läkemedelsindustrin såväl som specialkunskaper inom visionlösningar. Branschsystemet för fastighetsautomation BMS (Building Management Solution) lanserades.

Under år 2001 utökades satsningen på MES/Plant Intelligence. Den nya produkten iHistorian lanserades genom en rad seminarier. Samarbetsavtal tecknades med Mountain Systems Inc i USA rörande produkten Proficy. Ett nytt webbaserat kvalitetsuppföljningssystem togs i drift.

Under 2002 förvärvades Thermo Automation i Holland med verksamhet i Benelux med 20 anställda och med en verksamhet inom Industriell IT inom framför allt processindustrin.

Produkten infoAgent som utökar informationssökning via Web lanserades. Under året utvecklades och lanserades också ett koncept för kommuner framför allt till vatten- och avloppsverk, WMS, som förenklar och förbilligar installationen av datorbaserade drifts- och övervakningssystem betydligt. I samband med detta har också ett koncept för utbyte av äldre system från andra leverantörer lanserats.

Under 2003 har samarbetet med General Electric utökats betydligt. Sedan 1986 har Novotek samarbetat med GE Intellution och sedan General Electric förvärvade Mountain Systems i juni och Novotek och General Electric tecknade ett samarbetsavtal också runt styrsystem har Novotek ett heltäckande produktprogram från processinterface och upp till affärssystem.

Under 2003 förvärvades också Trimation i Holland med 15 anställda. Verksamheten har i slutet av året helt integrerats i Novotek Holland.

OMSÄTTNING

1986-2003

Intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Med kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 55 procent av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenhet inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande, såväl från kunder som konkurrenter, men den allmänna nedgången inom sektorn gör att det idag går att rekrytera personal med rätt kompetens. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Historiskt har Novotek haft en låg personalomsättning, med något enstaka år i slutet av 90-talet som undantag. Årets siffra på 15 procent är högre än motsvarande för år 2002 (9 procent) men samma som för år 2001. Medelantalet anställda ökade, genom förvärv i Holland, från 131 under år 2002 till 136 under år 2003.

Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2003 till 36 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

För att stimulera personalen att delta i bolagets utveckling används olika bonussystem, vilka baseras på uppfyllande av såväl individuella som kollektiva mål. Många av de anställda är också aktieägare i Novotek.

NOVOTEKS ORGANISATION ÄR DECENTRALISERAD

Moderbolaget har det övergripande ansvaret för ekonomifrågor, marknadsföring och strategifrågor.

Dotterbolagscheferna innehar det direkta affärsansvaret på respektive marknad och rapporterar direkt till koncernledningen.

Varje dotterbolag har egen personal vad avser kundstöd, service och utbildningsverksamhet.

Åldersfördelning

Utbildningsnivå

Anställda per den 31 januari 2004

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR, KONCERNEN

Mkr	**2003**	2002	2001	2000	1999
Omsättning	**199,6**	199,4	146,6	133,3	126,8
Rörelsekostnader	**-176,6**	-181,0	-137,7	-124,3	-106,5
Avskrivningar	**-3,9**	-3,9	-2,7	-2,4	-0,4
Rörelseresultat	**19,1**	14,5	6,2	6,5	19,9
Finansnetto	**1,9**	1,6	2,0	2,1	1,3
Resultat efter finansnetto	**21,0**	16,0	8,2	8,6	21,2

BALANSRÄKNINGAR, KONCERNEN

Anläggningstillgångar exklusive goodwill	**3,0**	5,3	4,1	4,1	3,4
Goodwill	**18,3**	16,2	10,5	11,8	11,3
Övriga omsättningstillgångar	**10,8**	9,7	11,4	12,1	7,4
Kundfordringar	**38,8**	29,8	23,2	23,9	24,8
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	**69,6**	59,5	57,6	55,6	65,1
Summa tillgångar	**140,4**	120,6	106,8	107,5	112,0
Eget kapital	**81,6**	74,7	70,4	70,1	67,8
Minoritetsintressen	**2,1**	1,8	1,2	1,2	0,9
Negativ goodwill	**0,0**	0,3	0,5	0,7	0,9
Räntebärande skulder	**0,0**	0,1	0,1	0,5	0,1
Icke räntebärande skulder	**56,7**	43,7	34,6	35,0	42,3
Summa eget kapital och skulder	**140,4**	120,6	106,8	107,5	112,0

NYCKELTAL, KONCERNEN (Definitioner på nyckeltal se sidan 15)

Orderingång, Mkr	**198,6**	203,3	154,3	138,8	119,3
Omsättning, Mkr	**199,6**	199,4	146,6	133,3	126,8
Rörelseresultat, Mkr	**19,1**	14,5	6,2	6,5	19,9
Försäljningstillväxt, %	**0,1**	36,0	10,0	5,1	28,6
Marginaler					
Bruttomarginal, %	**11,5**	9,2	6,1	5,5	16,0
Rörelsemarginal, %	**9,6**	7,3	4,2	4,9	15,7
Vinstmarginal, %	**10,5**	8,0	5,6	6,4	16,7
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital, Mkr	**83,7**	76,6	71,7	71,8	68,7
Eget kapital, Mkr	**81,6**	74,7	70,4	70,1	67,8
Avkastning på eget kapital, %	**16,5**	13,9	7,9	8,0	41,3
Soliditet, %	**58,1**	62,0	65,9	65,2	60,5
Likviditet					
Kassalikviditet, %	**135**	150	184	171	164
Nettokassa, Mkr	**69,6**	59,5	57,6	55,6	65,1
Anställda					
Medelantal anställda	**136**	131	116	119	76
Omsättning per anställd, Mkr	**1,47**	1,52	1,26	1,12	1,67
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	**0,67**	0,62	0,55	0,51	0,79
Data per aktie					
Antal aktier vid periodens slut	**10 600 000**	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Vinst per aktie, kronor	**1,21**	0,95	0,52	0,52	1,54
Eget kapital per aktie, kronor	**7,70**	7,05	6,64	6,61	6,38
Utdelning per aktie (2003 förslag), kronor	**1,00**	0,50	0,50	0,50	0,50

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2003-01-01—2003-12-31.

Allmänt om verksamheten

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som

* integrerar hela eller delar av kundens befintliga automationssystem eller
* integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution Systems (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter samt system för exempelvis processreglering och maskin- och robotstyrning.

Novotek-aktien noteras på Stockholmsbörsens O-lista sedan juni 1999.

Viktiga händelser under året

Vår strategi att koppla ihop de befintliga system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång.

Verksamheten inom Plant Intelligence har utökats i betydande omfattning.

Förvärv

I augusti 2003 förvärvades Trimation B.V. i Holland. Bolaget erbjuder industriella IT-lösningar framförallt för processindustrin. Järn och stål, kemi, livsmedel och tillverkningsindustrin är viktiga områden. Företaget har 15 anställda och finns i Breda. Omsättningen på årsbasis är strax över 20 miljoner. Verksamheten har efter förvärvet totalintegrerats i NOVOTEK B.V.s verksamhet. Förvärvet gjordes med kontanta medel till ett pris av 550.000 EUR.

Samarbete med GE Fanuc Automation och nya produkter

GE Fanuc Automation utsåg i augusti Novotek till sin ende distributör för hela sitt produktprogram inom området Industriell IT och Automation i Norden och Holland. Detta innebär att Novotek blir en komplett leverantör inom detta område och att kunderna kan köpa industriell programvara, styrsystem, operatörspaneler och motorstyrningar från en leverantör med ett totalintegrerat produktsortiment. GE Fanuc Automation är ett av de ledande företagen i världen inom Industriell IT och Automation och omsätter ungefär 6 miljarder kronor.

Med produkten Proficy reduceras programmeringsarbetet betydligt. Färdiga lösningar gör det billigare för kunden. Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, internetbaserad rapportering och koppling till affärssystem.

Proficy är en viktig produkt i Novoteks satsningar på Plant Intelligence. Novoteks produktsortiment tillsammans med de av Novotek branschanpassade lösningarna utgör basen för att Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar. Alla anställda kan med denna teknik få information direkt på sin PC, via vanliga webläsare, om vad som händer i fabriken både momentant och historiskt. Med datorstöd kan informationen förädlas så att den blir uttryckt i relevanta termer för användaren. Datalistor med gammal information ersätts av aktuell sekundsnabb information direkt på persondatorn. Användaren kan ställa intelligenta sammansatta frågor mot historiska process- och labdata för att kunna se samband och optimera.

Resultat och finansiell ställning

Verksamhetsåret 2003 utvecklades positivt för Novotek. Den mycket positiva utvecklingen i Danmark har fortsatt under året. Resultatet och lönsamheten förbättrades främst genom en gynnsam produktmix och dollarkurs. Provisionsintäkter under senare delen av året har ökat vinsten men bara marginellt bidragit till omsättningen. Den lägre dollarkursen har haft en negativ inverkan på omsättningsökningen. Nya produkter och en utökad marknadsföring har under året stärkt Novoteks ställning på marknaden.

Novotekkoncernen redovisar för 2003 en omsättning på 199,6 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 21,0 miljoner kronor.

Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 69,6 miljoner kronor.

Finansiell riskhantering

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

Styrelsen

Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter. Tre av bolaget oberoende ledamöter samt den verkställande direktören.

Under maj 2003 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholmsbörsen och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologiutvecklingen på marknaden globalt. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Under året har en nomineringskommitté inrättats som består av styrelseordförande Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

Under 2003 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2003 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bla förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Forskning och utveckling

Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnader för detta har löpande redovisats i resultaträkningen.

Utveckling sker framförallt inom ramen för våra kunders och leverantörers verksamhet och finansiering.

Övergång till IFRS

Från år 2005 kommer bolaget att rapportera enligt International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Årsredovisningen för 2004 blir därför den sista årsredovisning som upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer.

Redovisningsrådets rekommendationer har gradvis närmat sig IFRS, men ännu finns inte alla IFRS som ska tillämpas 2005 tillgängliga i sin definitiva form. En föreslagen förändring är att goodwill inte längre ska skrivas av enligt plan utan årligen prövas för nedskrivning. Det kan också noteras att kommande IFRS i vissa fall kräver ändrade tilläggsupplysningar än nuvarande svenska regler. Några väsentliga förändringar av Novoteks finansiella rapporter bedöms för övrigt inte ske.

Bolaget ser löpande över sina rapporteringsrutiner för att kunna samla in de data som behövs för IFRS-redovisningen. Utbildning av relevant personal kommer att kompletteras löpande under 2004.

Medarbetare

Antalet anställda i koncernen har under året ökat genom förvärv i Holland och var vid årets utgång 141 personer. Medelantal anställda under året uppgick till 136 personer.

Framtida utsikter

För 2004 förväntas en förbättrad efterfrågan inom Novoteks marknadssegment. Fortlöpande förstärkningar av marknadsföringen, integration av gjorda förvärv och en dollarkurs på nuvarande nivå förväntas bidra till en fortsatt positiv utveckling.

Novoteks nya lösningar för Plant Intelligence bedöms fortsatt få en allt större betydelse.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av 10-12 procent.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

FLERÅRSÖVERSIKT, MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren

Kkr	**2003**	2002	2001	2000	1999
Omsättning	**10 067**	8 849	6 389	6 429	9 884
Resultat efter finansnetto	**16 484**	8 814	7 932	4 782	8 176
Medelantal anställda	**3**	3	3	3	2
Soliditet (%)	**94**	93	94	88	82

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

belopp i kkr

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 26 966 kkr.

Moderbolaget

Från föregående år balanserad vinst	1 894
Årets vinst	12 435
Till bolagsstämmans förfogande	**14 329**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
-att till aktieägarna utdelas 1 krona per aktie	10 600
-att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	3 729

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal
Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäker.

Rörelsemarginal
Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet
Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

Nettokassa
Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Medelantal anställda
Genomsnittligt antal årsanställda.

Förädlingsvärde per anställd
Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

Vinst per aktie
Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie
Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

Resultaträkning

Kkr	Not	Koncernen 2003-01-01 -2003-12-31	Koncernen 2002-01-01 -2002-12-31	Moderbolaget 2003-01-01 -2003-12-31	Moderbolaget 2002-01-01 -2002-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		**198 484**	198 359	**9 260**	8 849
Övriga rörelseintäkter		**1 091**	1 048	**807**	0
Summa rörelseintäkter	1,2	**199 575**	199 407	**10 067**	8 849
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		**-77 427**	-87 743	**0**	0
Övriga externa kostnader	4,5	**-27 696**	-26 808	**-603**	-1 277
Personalkostnader	3	**-71 485**	-66 457	**-1 861**	-1 778
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		**-1 418**	-1 698	**0**	-13
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		**-2 453**	-2 224	**-874**	-874
Summa rörelsens kostnader		**-180 480**	-184 930	**-3 338**	-3 942
Rörelseresultat		**19 096**	14 477	**6 729**	4 907
Resultat från finansiella investeringar					
Utdelning från koncernföretag		**-**	-	**8 707**	3 000
Övriga ränteintäkter och liknande	6	**2 011**	1 624	**1 066**	909
		2 011	*1 624*	***9 773***	*3 909*
Räntekostnader och liknande	7	**-147**	-70	**-18**	-2
		-147	*-70*	***-18***	*-2*
Resultat efter finansiella poster		**20 960**	16 031	**16 484**	8 814
Bokslutsdispositioner					
Förändring av periodiseringsfond		**-**	-	**-1 725**	-1 404
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		**-**	-	**-874**	-183
		0	*0*	***-2 599***	*-1 587*
Resultat före skatt		**20 960**	16 031	**13 885**	7 227
Skatt på årets resultat	8	**-7 182**	-5 257	**-1 450**	-1 180
Minoritetsandelar i årets resultat		**-910**	-694	**-**	-
Årets resultat	9	**12 868**	10 080	**12 435**	6 047
Data per aktie					
Antal aktier vid periodens slut	9	**10 600**	10 600		
Genomsnittligt antal aktier		**10 600**	10 600		
Nettoresultat per aktie, kronor		**1,21**	0,95		

Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	**2003-12-31**	2002-12-31	**2003-12-31**	2002-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	10	**18 284**	16 184	**5 242**	6 116
		18 284	*16 184*	***5 242***	*6 116*
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	11	**2 348**	2 697	**0**	0
		2 348	*2 697*	***0***	*0*
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterföretag	12	**-**	-	**22 247**	22 247
Andra långfristiga fordringar	14	**612**	2 649	**0**	1 886
		612	*2 649*	***22 247***	*24 133*
Summa anläggningstillgångar		**21 244**	21 530	**27 489**	30 249
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Färdiga varor och handelsvaror	15	**2 431**	1 543	**0**	0
		2 431	*1 543*	***0***	*0*
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		**38 765**	29 805	**538**	0
Fordringar hos koncernföretag	13	**0**	0	**7 126**	7 387
Övriga fordringar	16	**2 063**	2 133	**14**	777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	**6 268**	6 045	**66**	65
		47 096	*37 983*	***7 744***	*8 229*
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	18	**31 670**	22 808	**30 000**	18 000
		31 670	*22 808*	***30 000***	*18 000*
Kassa och bank	21	***37 929***	*36 711*	***7 258***	*6 660*
Summa omsättningstillgångar		**119 126**	99 045	**45 002**	32 889
Summa tillgångar		**140 370**	120 575	**72 491**	63 138

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Kkr	Not	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital	19				
Aktiekapital		**2 650**	2 650	**2 650**	2 650
Överkursfond		**42 652**	42 652	**42 652**	42 652
Bundna reserver/Reservfond		**9 338**	7 572	**66**	66
		54 640	52 874	**45 368**	45 368
Fritt eget kapital	19				
Fria reserver/Balanserad vinst		**14 098**	11 766	**1 894**	1 145
Årets resultat		**12 868**	10 080	**12 435**	6 047
		26 966	21 846	**14 329**	7 192
Summa eget kapital		**81 606**	74 720	**59 697**	52 560
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	20	**-**	-	**6 207**	4 482
Avskrivning utöver plan		**-**	-	**5 242**	4 368
Summa obeskattade reserver		**0**	0	**11 449**	8 850
Minoritetsintresse		**2 075**	1 847	**-**	-
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	8	**4 985**	4 054	**-**	-
Negativ goodwill	10	**0**	251	**-**	-
Summa avsättningar		**4 985**	4 305	**0**	0
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		**20**	81	**0**	0
Leverantörsskulder		**18 885**	13 349	**0**	3
Skulder till koncernföretag		**0**	15	**97**	611
Skatteskulder		**2 985**	2 100	**125**	0
Övriga skulder		**8 529**	5 361	**59**	177
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	**21 285**	18 797	**1 064**	937
Summa kortfristiga skulder		**51 704**	39 703	**1 345**	1 728
Summa eget kapital och skulder		**140 370**	120 575	**72 491**	63 138
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter				**INGA**	INGA
Företagsinteckningar		**2 650**	2 650		
Ansvarsförbindelser		**INGA**	INGA	**INGA**	INGA

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (not 19)

Kkr	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Valutakursdifferenser	**-684**	-440	**-**	-
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)	**2**	0	**2**	0
Summa förändring i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	**-682**	-440	**2**	0
Årets resultat	**12 868**	10 080	**12 435**	6 047
Summa förändring i eget kapital, exklusive utdelningar och kapitaltransaktioner med företagets ägare	**12 186**	9 640	**12 437**	6 047

Kassaflödesanalys

INDIREKT METOD		Koncernen		Moderbolaget	
		2003-01-01	2002-01-01	**2003-01-01**	2002-01-01
Kkr	Not	**-2003-12-31**	-2002-12-31	**-2003-12-31**	-2002-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		**19 096**	14 477	**6 729**	4 907
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar		**3 871**	3 922	**874**	887
Kursförändringar		**0**	298	**0**	0
Realisationsvinst vid försäljning av inventarier		**0**	0	**0**	0
		22 967	18 697	**7 603**	5 794
Erhållen ränta		**2 011**	1 624	**1 066**	909
Erlagd ränta		**-147**	-70	**-18**	-2
Betald inkomstskatt		**-5 635**	-1 878	**-1 180**	-1 033
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**19 196**	18 373	**7 471**	5 668
Förändring av rörelsekapital					
Varulager		**-888**	1 248	**0**	0
Fordringar		**-8 844**	5 574	**340**	-987
Skulder		**11 179**	-3 803	**-506**	234
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**20 643**	21 392	**7 305**	4 915
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	23	**-4 912**	-11 409	**0**	-11 487
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		**-918**	-726	**0**	0
Försäljning av inventarier		**0**	275	**0**	0
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		**1 975**	-2 058	**1 886**	-1 886
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 855**	-13 918	**1 886**	-13 373
Finansieringsverksamheten					
Utdelning / aktieägartillskott koncernbolag		**-**	-	**8 707**	3 000
Förändring lån från kreditinstitut		**0**	0	**0**	0
Lämnad utdelning		**-5 967**	-5 300	**-5 300**	-5 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-5 967**	-5 300	**3 407**	-2 300
Förändring av likvida medel		**10 821**	2 174	**12 598**	-10 758
Likvida medel vid årets början		**59 519**	57 569	**24 660**	35 418
Kursdifferens i likvida medel		**-741**	-224	**0**	0
Likvida medel vid årets slut		**69 599**	59 519	**37 258**	24 660

Noter

TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

Allmänt

Novotek AB:s årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

Redovisningsrådets nya och reviderade rekommendationer från 2003 tillämpas från och med 1 januari 2003.

Tillämpningen har inte haft någon effekt på koncernens resultat eller ställning eller föranlett omarbetning av tidigare rapporterade perioder. I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med tidigare år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktierna, eller på annat sätt kan utöva bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

Minoritetsintresse

Minoritetsintresse i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Intäkter

Novotek tillämpar succesiv vinstavräkning för både löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Ett grundläggande villkor för succesiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och färdigställandegraden för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter.

Ränteintäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Segment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per geografisk marknad. Konsolideringen av de geografiska marknaderna sker efter samma principer som koncernredovisningen i dess helhet. Transaktioner mellan de geografiska marknaderna sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernen har endast ett affärsområde. Någon upplysning för sekundärt segment är därmed inte meningsfull utan hänvisning görs till koncernredovisningen i sin helhet.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill och negativ goodwill	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier.

Negativ goodwill

I december 1998 skapades Novoteks nuvarande koncernstruktur, genom att ett oäkta koncernförhållande övergick till att vara en äkta koncern. I samband med de interna aktieöverlåtelser som genomfördes uppkom posten negativ goodwill. I samråd med bolagets revisorer samt de av börsen utsedda revisorerna beslöts 1999 att negativ goodwill intäktsförs enligt plan med 20% per år. Per 2003-12-31 är posten helt intäktsförd.

Skatt

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på sk temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen. Därefter balanseras utgifterna i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar utan risk för värdefluktuationer.

Leasing

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida

leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Redovisade värden för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att se om det finns någon indikation om nedskrivningsbehov.

Avsättningar och skulder

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Pensionskostnader

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder och dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, samt i vissa fall från de anställda, till pensionsförvaltare. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. Alla avtal har redovisats som avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige är merparten av de anställda anslutna till alternativ ITP, frivillig ITP eller till ITP-planen. För närvarande har inte Alecta/SPP möjlighet att lämna tillräcklig information för att kunna redovisa ITP-planen och frivillig ITP som förmånsbestämda, därför redovisas planerna som om de vore avgiftsbestämda planer.

Upplysning om närstående

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel med Idus AB, ett bolag i vilket Novoplan AB har ett bestämmande inflytande. Årets inköp uppgår till 370 kkr och årets försäljning uppgår till 218 kkr.

Koncernförhållande

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

Alla belopp i kkr om ej annat anges

Not 1 Rörelsens intäkter	Koncernen 2003	2002
Omsättningens fördelning på verksamhetsländer		
Sverige	89 471	89 940
Holland	43 669	44 440
Danmark	33 127	25 377
Finland	21 781	22 154
Norge	10 721	11 902
Tyskland	5 691	8 573
Moderbolag och koncerneliminering	-4 885	-2 979
	199 575	**199 407**

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 87 (95) procent skett till koncernföretag.

Not 2 Segment	Norden	Övriga EU	Moderbolag och eliminering	Koncernen
2003				
Omsättning	155 100	49 360	-4 885	199 575
-varav intern	5 904	315		
Rörelseresultat	17 046	4 054	-2 004	19 096
Tillgångar	56 686	18 392	63 745	138 823
Skulder	41 688	14 556	-7 524	48 720
Investeringar	776	5 052	-161	5 667
Avskrivningar	2 440	1 431	0	3 871

	Norden	Övriga EU	Moderbolag och eliminering	Koncernen
2002				
Omsättning	149 373	53 013	-2 979	199 407
-varav intern	3 296	40		
Rörelseresultat	15 372	2 632	-3 527	14 477
Tillgångar	52 682	12 767	53 849	119 298
Skulder	35 096	9 924	-7 417	37 603
Investeringar	1 085	11 128	0	12 213
Avskrivningar	2 641	1 268	13	3 922

Not 3 Personal	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Medelantalet anställda				
Kvinnor	23	23	1	1
Män	113	108	2	2
Totalt för bolaget	***136***	***131***	***3***	***3***

Medelantalet anställda per land (koncernen)	Kvinnor	Män
Sverige	10	53
Holland	4	21
Danmark	6	11
Finland	1	16
Norge	1	6
Tyskland	1	6

Löner och ersättningar	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Styrelse och verkställande direktör	7 187	6 811	732	677
Övriga anställda	45 115	44 153	566	536
	52 302	***50 964***	***1 298***	***1 213***

Sociala kostnader	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	956	827	19	18
Pensionskostnader övriga anställda	4 108	3 663	74	57
Övriga sociala kostnader	10 605	9 376	446	417
	15 669	***13 866***	***539***	***492***

Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)

	Sverige	Holland	Danmark	Finland	Norge	Tyskland
Löner och ersättningar						
Styrelse och verkställande direktör	2 135	975	1 120	1 331	743	883
Övriga anställda	20 576	8 520	6 691	5 248	2 929	1 151
Sociala kostnader						
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	363	173	67	304	49	0
Pensionskostnader övriga anställda	2 153	296	432	882	343	2
Övriga sociala kostnader	8 524	1 262	0	28	440	351

Styrelsen och VD

Styrelsen består av fyra personer varav noll kvinnor. Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämmans beslut, utgått med 180 kkr, varav ordförande erhöll 60 kkr. Ledamöter som är anställda i bolaget uppbär inget extra arvode för styrelsearbetet. VD i Novotek AB, tillika koncernchef, uppbar under året ersättning med 552 kkr. Det finns inte några pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen. För VD i Novotek AB får inbetalning till pensionsfond uppgå till maximalt 10% av årslönen, inga andra pensionsförplikterser finns. För VD gäller pensionsålder 65 år. Med VD i Novotek AB finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner. Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än VD.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de åtta personer, varav noll kvinnor, som rapporterar direkt till VD. Löner och ersättningar uppgick för 2003 till sammanlagt 6 913 kkr. Övriga ledande befattningshavare erhåller pension i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2003 till sammanlagt 1 002 kkr. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 4 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

Not 4 Revisionskostnader	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Revisionsarvoden				
SET Revisionsbyrå AB	214	0	109	0
Lindebergs Grant Thornton	0	210	0	114
Övriga	284	194	0	0
Revisorns konsultationer				
SET Revisionsbyrå AB	0	0	0	0
Lindebergs Grant Thornton	0	7	0	7
Övriga	185	60	0	0

Not 5 Leasingavtal

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer. Samtliga leasingavtal har hanterats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen. Under året betalda leasingavgifter uppgår till 6 354 (6 512) kkr, varav moderbolaget 0 kkr. Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen.

Förfaller till betalning 2004	6 185
Förfaller till betalning 2005-2006	5 545
Förfaller till betalning 2007 eller senare	1 067

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Ränteintäkter	2 011	1 624	999	822
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	67	87

Not 7 Räntekostnader och liknande	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Räntekostnader	147	70	18	2
Räntekostnader koncernbolag	-	-	0	0

Not 8 Skatt	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	6 207	4 618	1 450	1 180
Uppskjuten skatt	975	639	0	0
	7 182	**5 257**	**1 450**	**1 180**

Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Skatteeffekt skatteprocess (emissionskostnader)	1	0	1	0

Skatter i balansräkningen	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Rörelsefordringar				
Aktuell skattefordran	1 547	1 277	0	145
Avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld	4 985	4 054	0	0
Rörelseskulder				
Aktuell skatteskuld	2 985	2 100	125	0

Uppskjuten skatteskuld	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Obeskattade reserver	4 985	4 054	-	-

forts Not 8

Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt	Koncernen 2003	Koncernen 2002	Moderbolaget 2003	Moderbolaget 2002
Skatt enligt nominell skattesats 28%	5 869	4 489	3 888	2 023
Skatteeffekt av ej avdragsgilla / skattepliktiga poster	791	404	-2 438	-843
Justeringar avseende tidigare års skatter	18	18	0	0
Effekt utländska skattesatser	504	346	-	-
	7 182	**5 257**	**1 450**	**1 180**

Not 9 Vinst per aktie	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31
Genomsnittligt antal aktier (milj)		
Före utspädning	10,6	10,6
Efter utspädning	10,6	10,6
Vinst per aktie (kr)		
Före utspädning	1,21	0,95
Efter utspädning	1,21	0,95

Värdepapper som kan ge upphov till utspädning saknas.

Not 10 Goodwill	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22 107	13 972	8 737	8 737
Inköp	4 749	8 135	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**26 856**	**22 107**	**8 737**	**8 737**
Ingående avskrivningar	-5 923	-3 445	-2 621	-1 748
Årets avskrivningar	-2 679	-2 486	-874	-874
Årets omräkningsdifferens	30	8	0	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 572**	**-5 923**	**-3 495**	**-2 621**
Redovisat värde	**18 284**	**16 184**	**5 242**	**6 116**

Negativ goodwill	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-1 136	-1 136
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**-1 136**	**-1 136**
Ingående upplösningar	885	647
Årets upplösningar	226	262
Årets omräkningsdifferens	25	-24
Utgående ackumulerade upplösningar	**1 136**	**885**
Redovisat värde	**0**	**-251**

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 743	7 227	237	237
Inköp	918	726	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-187	-516	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	581	306	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 055**	**7 743**	**237**	**237**
Ingående avskrivningar	-5 046	-3 800	-237	-224
Försäljningar/utrangeringar	135	264	0	0
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	-352	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 418	-1 698	0	-13
Årets omräkningsdifferens	-26	188	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 707**	**-5 046**	**-237**	**-237**
Redovisat värde	**2 348**	**2 697**	**0**	**0**

Not 12 Andelar i dotterföretag

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Novotek Radio AB	556403-3818	Malmö	1 000	100%	100
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	4 200	84%	4 570
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek GmbH	HRB56977	Hannover	100	100%	310
Novotek Finland Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	467
Novotek Convident AB	556437-5946	Malmö	10 000	100%	700
Novotek B.V.	20063265	Breda	320	80%	10 730
					22 247

Novotek B.V.s andelsinnehav i koncernföretag	Organisations nr	Företagets säte	Antal andelar	Kapital andel	Bokfört värde
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	4 912

Not 13 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Ingående fordran	7 387	7 011
Utlåning under året	0	376
Amortering under året	-261	0
Utgående fordran	**7 126**	**7 387**
Redovisat värde	**7 126**	**7 387**

Not 14 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Ingående fodringar	2 649	611	1886	0
Utlåning under året	0	2038	0	1886
Amortering under året	-2 037	0	-1886	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**612**	**2649**	**0**	**1886**
Redovisat värde	**612**	**2649**	**0**	**1886**

Not 15 Varulager

Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.

Not 16 Övriga fordringar

	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Skattefordran ingår med	1 547	1 277	0	145

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	390	417	0	0
Upplupen fakturering	4 895	4 452	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	983	1 176	66	65
	6 268	**6 045**	**66**	**65**

Not 18 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader. Väsentliga skillnader mellan bokfört och verkligt värde finns inte.

Not 19 Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Belopp 2001-12-31	**2 650**	**48 868**	**18 862**	**70 380**
Utdelning			-5 300	-5 300
Förändring av omräkningsdifferens		-440		-440
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		1 796	-1 796	
Årets resultat			10 080	10 080
Belopp 2002-12-31	**2 650**	**50 224**	**21 846**	**74 720**
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)			2	2
Utdelning			-5 300	-5 300
Förändring av omräkningsdifferens		-684		-684
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		2 450	-2 450	
Årets resultat			12 868	12 868
Belopp 2003-12-31	**2 650**	**51 990**	**26 966**	**81 607**

Ackumulerad omräkningsdifferens uppgår till -190 (494)

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Årets vinst
Belopp 2001-12-31	**2 650**	**66**	**42 652**	**859**	**5 586**
Utdelning				-5 300	
Omföring av årets vinst				5 586	-5 586
Årets resultat					6 047
Belopp 2002-12-31	**2 650**	**66**	**42 652**	**1 145**	**6 047**
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)				2	
Utdelning				-5 300	
Omföring av årets vinst				6 047	-6 047
Årets resultat					12 435
Belopp 2003-12-31	**2 650**	**66**	**42 652**	**1 894**	**12 435**

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 à nominellt belopp 0,25 kr. Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst. Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1 krona per aktie. Styrelsen kommer att föreslå bolagstämman att överkursfonden omvandlas till fritt eget kapital för att eventuellt i någon form senare kunna delas ut till aktieägarna, beaktat framtida kapitalbehov.

Not 20 Periodiseringsfond

	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Taxeringsår		
1999	962	962
2000	75	75
2001	1 161	1 161
2002	880	880
2003	1 404	1 404
2004	1 725	-
Summa	**6 207**	**4 482**

Not 21 Checkräkningskredit

	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Beviljad limit är	727	600	0	0

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2003-12-31	Koncernen 2002-12-31	Moderbolaget 2003-12-31	Moderbolaget 2002-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	11 821	11 246	445	434
Upplupna kostnader	5 122	3 966	459	449
Förutbetalda intäkter	4 342	3 585	160	54
	21 285	**18 797**	**1 064**	**937**

Not 23 Förvärv av dotterföretag	Koncernen 2003-12-31	2002-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	4 749	8 266
Materiella anläggningstillgångar	224	550
Kortfristiga fordringar	8 394	12 494
Likvida medel	0	78
Kortfristiga skulder	-8 455	-10 486
Minoritetsintressen	0	585
Utbetald köpeskilling	4 912	11 487
Likvida medel i det förvärvade företaget	0	-78
Påverkan på koncernens likvida medel	**4 912**	**11 409**

Malmö den 26 mars 2004

Ingvar Unnerstam
Styrelsens ordförande

Berthold Lindqvist **Torsten Cegrell** **Göran Andersson**
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NOVOTEK AB (publ)
Org.nr 556060-9447

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för räkenskapsåret 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsen och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalande nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 26 mars 2004

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB

Novotekaktien

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har nominellt värde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

För räkenskapsåret 2003 föreslås en utdelning av 1,00 krona/aktie. Detta är en fördubbling av utdelningen från tidigare år. Styrelsen kommer vidare att föreslå stämman att överkursfonden omvandlas till fritt eget kapital för att eventuellt i någon form senare kunna delas ut till aktieägarna beroende på framtida kapitalbehov.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista från den 30 juni 1999 under namn NTEK B. Handelspost är 500 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 30 december 2003 22,5 kronor och börsvärdet 238 miljoner kronor. Under 2003 steg aktiekursen med 88 procent.

Antalet aktier som omsatts var under 2002 i genomsnitt 13 000/vecka. Under 2003 var omsättningen i genomsnitt 84 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 3007 aktieägare.

AKTIEKURS/OMSÄTTNING

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1990				50 000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemisson	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

ÄGARSTRUKTUR 2003-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 500 000	3 215 665	75,6	44,5
Carnegie fonder		515 000	2,1	4,9
Yield (Prior o Nilsson)		505 000	2,1	4,8
Didner & Gerge Aktiefond		487 700	2,0	4,6
Nordea fonder		315 200	1,3	3,0
Östersjöstiftelsen		244 100	1,0	2,3
Stäketholms Förvaltning		139 000	0,6	1,3
Stiftelsen Frans von Sydows		134 700	0,6	1,3
Stockholms sjukhem		93 000	0,4	0,9
Thomas Leijon o bolag		79 200	0,3	0,7
Utl ägare och förvaltare		594 393	2,5	5,6
Övriga		2 777 042	11,5	26,2
Summa	**1 500 000**	**9 100 000**	**100**	**100**

Styrelsen

Torsten Cegrell
Västerås, född 1945.
Professor i Industriella Styrsystem KTH. Styrelseledamot i Novotek sedan 1998.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Management Doctors. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Fellow IEEE.
Aktieinnehav i Novotek: 21 400 aktier av serie B.

Göran Andersson
Bjärred, född 1944.
Verkställande direktör. Styrelseledamot i Novotek sedan 1986. Aktieinnehav i Novotek: 1 500 000 aktier av serie A och 3 215 665 aktier av serie B.

Ingvar Unnerstam
Bjärred, född 1946.
Ordförande. Styrelseordförande i Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek: 21 400 aktier av serie B.

Berthold Lindqvist
Malmö, född 1938.
Tidigare verkställande direktör och koncernchef i Gambro AB. Styrelseledamot i Novotek sedan 1998.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Munters. Styrelseledamot i Securitas, Trelleborg, Cardo, JM och Probi.
Aktieinnehav i Novotek: 20 000 aktier av serie B.

Uppgifter om aktieinnehav är inklusive ägande via bolag.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2003 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören.

Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologiutvecklingen på marknaden globalt. Under 2003 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

Nomineringskommittén
Nomineringskommittén består av styrelseordförande Ingvar Unnerstam och huvudägaren som tillsammans representerar 45 procent av aktiekapitalet och 76 procent av rösterna. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

Koncernledning

Göran Andersson
Född 1944.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd i Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek: 1 500 000 aktier av serie A och 3 215 665 aktier av serie B.

Torbjörn Johansson
Född 1949.
Verkställande direktör Novotek Sverige AB.
Anställd i Novotek sedan 1998.
Aktieinnehav i Novotek: 23 000 aktier av serie B.

Lars Gutenwik
Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd i Novotek sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek: 7 400 aktier av serie B.

Övriga ledande befattningshavare

Per Eiland
Född 1956.
Verkställande direktör Novotek A/S, Danmark.
Anställd i Novotek sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek: 7 000 aktier av serie B.

Björn Inge Olsen
Född 1970.
Verkställande direktör Novotek AS, Norge.
Anställd i Novotek sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek: 8 000 aktier av serie B.

Helmut Putsch
Född 1947.
Verkställande direktör Novotek GmbH, Tyskland.
Anställd i Novotek sedan 1994.
Aktieinnehav i Novotek: 28 200 aktier av serie B.

Juhani Yrjänä
Född 1960.
Verkställande direktör Novotek Finland Oy, Finland. Anställd i Novotek sedan 1990.

Per-Erik Ladd
Född 1961.
Verkställande direktör Novotek Cogency AB.
Anställd i Novotek Cogency AB sedan 1992.
Aktieinnehav i Novotek: 9 000 aktier av serie B.

Ad Hamers
Född 1958.
Verkställande direktör Novotek B.V.
Anställd i Novotek B.V. sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek: 1 500 aktier av serie B.

Revisorer

Mats-Åke Andersson
Född 1960.
Auktoriserad revisor SET Revisionsbyrå AB.
Revisor i Novotek sedan 1993.

Karin Löwhagen
Född 1954.
Auktoriserad revisor SET Revisionsbyrå AB.
Revisorsuppleant i Novotek sedan 2003.

Huvudkontor
Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Lokalkontor
Malmö
Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Stockholm
Novotek Sverige AB
Skolvägen 33
196 34 Kungsängen
Tel 08 581 652 50
Fax 08 584 503 46

Göteborg
Novotek Sverige AB
Brodalsvägen 7
Box 144
433 23 Partille
Tel 031 336 09 93
Fax 031 336 06 62

Sundsvall
Novotek Sverige AB
Box 37
862 21 Kvissleby
Tel 060 17 67 00
Fax 060 53 85 39

Västerås
Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Eskilstuna
Novotek Sverige AB
Blåbärsvägen 24
633 53 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Getinge
Novotek Cogency AB
Fabriksgatan 9
Box 91
310 44 Getinge
Tel 035 17 20 00
Fax 035 17 20 99

Danmark
Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor
Novotek A/S
Strandkervej 87
DK-8700 Horsens
Danmark
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Finland
Novotek Finland Oy
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Finland
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.novotek.com
info@novotek.com

Lokalkontor
Novotek Finland Oy
Lapinniemi Center
Käpytie 4 B
FI-33180 Tampere
Finland
Tel +358 325 327 33
Fax +385 325 327 50

Norge
Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Norge
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

Tyskland
Novotek GmbH
Rendsburger Str. 10-12
DE-30659 Hannover
Tyskland
Tel +49 511 610 174 0
Fax +49 511 610 174 74
www.novotek.de
info@novotek.de

Holland
Novotek B.V.
Takkebijsters 9
NL-4817 BL Breda
Holland
Tel +354 76 587 1010
Fax +354 76 581 0111
www.novotek.nl
info@novotek.nl

Belgien
Novotek B.V.
P.O Box 52
BE-2960 Brecht
Belgien
Tel +32 3 234 94 69
Fax +32 3 234 94 72
www.novotek.be
info@novotek.be

NOVOTEK

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se