

ÅRSREDOVISNING 2004



Året i sammandrag

2	Året i sammandrag	■ Resultatet efter finansnetto uppgick till 19,00 (21,00) miljoner kronor
3	Novotek i korthet	
4	VD har ordet	
6	Novoteks verksamhet	■ Resultatet efter skatt uppgick till 11,7 (12,9) miljoner kronor
8	Exempel på leveranser	
10	Exempel på kunder och projekt	
11	Medarbetare och organisation	
12	Femårsöversikt	■ Vinsten per aktie efter skatt uppgick till 1,10 (1,21) kronor
13	Förvaltningsberättelse	
15	Resultaträkning	
16	Balansräkning	■ Omsättningen uppgick till 195 (200) miljoner kronor
18	Kassaflödesanalys	
19	Förändring i eget kapital	
19	Noter	■ Samarbetsavtalet med GE Fanuc Automation ökar i betydelse
27	Revisionsberättelse	
28	Novotekaktien	
29	Styrelsen	■ Novotek har nu ett komplett produktprogram för Industriell IT och Automation
30	Ledning och revisorer	
31	Adresser	■ Styrelsen föreslår en utdelning för 2004 med 1,10 (1,00) kronor per aktie

VÄLKOMMEN TILL BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum tisdagen den 3 maj klockan 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 23 april 2005.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 22 april 2005.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 tisdagen den 26 april 2005, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-671 89 00
- per fax, 040- 94 76 17
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.se

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit måndagen den 9 maj 2005 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 12 maj 2005. Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2004 lämnas med 1,10 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2005 är följande ekonomiska rapportering planerad:

Bolagsstämma	3 maj
Delårsrapporter	
januari-mars	3 maj
januari-juni	8 augusti
januari-september	24 oktober
Bokslutskommuniké	17 februari 2006

Novotek i korthet

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att, till kunder inom privat och offentlig sektor, erbjuda systemlösningar och produkter inom industriell IT och automation i syfte att effektivisera kundens informationshantering och styrsystem.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka gör kundens informationshantering effektivare.

Med ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som:

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automations-system eller
- integrerar kundens automations-system och dennes övriga data-system i ett övergripande, integrerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution System (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet.
- Produktutbud som är det bästa på sina respektive områden.
- Fokus på Internetlösningar inom industrin.
- Fokus på branschanpassade lösningar.

- Geografisk marknadsexpansion.
- Strategiska allianser på världsmarknaden.
- Partnersamarbeten för att nå större täckning på marknaden.
- Fortsatt attraktiv som arbetsgivare.

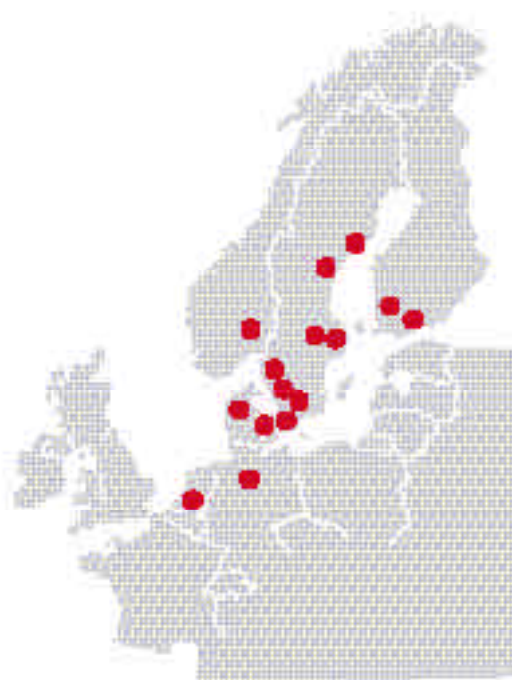
KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt sexton kontor varav åtta i Sverige, två i Danmark, ett i Norge, ett i Tyskland, ett i Holland, ett i Belgien, samt två i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare.

Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal

	<u>2004</u>	<u>2003</u>
Omsättning, Mkr	194,6	199,6
Resultat efter finansnetto, Mkr	19,0	21,0
Vinst per aktie efter skatt, kr	1,10	1,21
Bruttomarginal, %	11,1	11,5
Rörelseresultat, Mkr	17,6	19,1
Rörelsemarginal, %	9,0	9,6
Likvida medel, Mkr	72,1	69,6
Soliditet, %	62,6	58,1
Antal anställda 31/12	131	141



VD har ordet



Verksamhetsåret utvecklades positivt för Novotek under tredje och fjärde kvartalen 2004. Resultatet under fjärde kvartalet var det bästa i Novoteks historia. De beslut om investeringar som normalt skulle avgjorts under senare delen av andra kvartalet har i begränsad omfattning avgjorts under hösten.

Resultatet före skatt uppgick till 19,0 miljoner kronor i jämförelse med 21,0 miljoner för 2003. Omsättningen under året minskade till 195 miljoner kronor i jämförelse med 200 miljoner för 2003.

Under året har den mycket positiva utvecklingen i Danmark fortsatt. På marknaden för Industriella IT-system sker för närvarande stora förändringar. Marknaden efterfrågar integrerade lösningar i större omfattning än tidigare. Detta innebär att antalet förstudier ökar. Utvecklingen har under senare tid gått mot att företagen i större utsträckning köper färdigutvecklade tekniska lösningar.

För kunden innebär detta en lägre total kostnad samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre och kunden hela tiden har tillgång till senaste tekniska lösningen genom uppgraderingskontrakt.

Globaliseringen ökar och Novotek deltar i den genom att våra lösningar appliceras runt om i världen tillsammans med våra kunder. Det spelar numera ingen roll var fabrikerna befinner sig fysiskt. Våra system möjliggör att man kan jämföra fabrikernas så kallade Key Performance Indicators i realtid. Det innebär att man på datorskärmarna med bara någon sekunds fördröjning kan få information om vad som sker och kan sätta in åtgärder. Man kan till exempel analysera varför energiförbrukningen är mycket högre i en viss fabrik medan kanske kemikaliebehovet är större i en annan. I äldre system var denna analys möjlig att göra bara långt efter att händelsen skett och då kanske förhållandena ändrats igen och med helt felaktiga åtgärder som följd.

Under året har Novotek lanserat en ny produkt, CSense, som kan finna samband mellan olika parametrar i

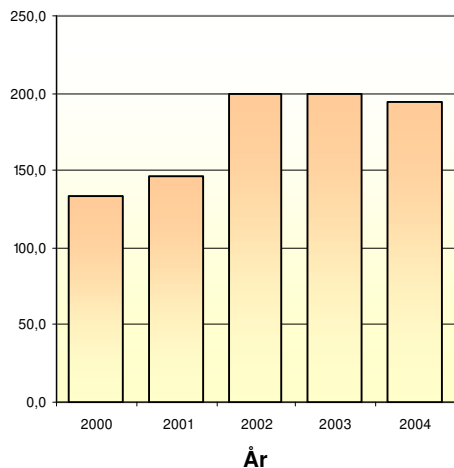
produktionen. CSense kan automatiskt bygga en modell av processen från produktionsdata och mätningar som ofta sker kontinuerligt. Programmet kan sedan också användas för att styra så att en optimering sker beroende på ingående parametrar. För denna typ av investering kan ofta återbetalningstider på några månader nås och det går i många fall att räkna fram återbetalningstiden med stor säkerhet i förväg. De första orderna har erhållits och kundintresset är stort.

Under året har Quick Panel fått sitt genombrott på marknaden. Den kombinerar operatörspanel, styrsystem, lagring av information och Webserver och Webläsare. Funktioner som tidigare krävde 2-4 olika system. Dagligen finner Quick Panel nya användningsområden.

Novoteks samarbete med GE Fanuc Automation har under året utvecklats väl och försäljningen av automationsprodukterna har avsevärt ökat under året. Under tredje kvartalet såldes lika mycket som kvartal ett och två tillsammans och med en rejäl ökning också under fjärde kvartalet. Denna försäljning förväntas fortsätta att öka under 2005. Novotek är numera en komplett leverantör inom Industriell IT och Automation och kunderna kan köpa industriell programvara, styrsystem, operatörspaneler och motorstyrningar från en leverantör med ett totalintegrerat produktsortiment.

GE Fanuc Automation är ett av de ledande företagen i världen inom Industriell IT och Automation och omsätter ungefär 6 miljarder kronor. För Novotek är samarbetet med General Electric strategiskt mycket viktigt. Genom detta får kunderna tillgång till ny teknologi med öppna integrerade lösningar kallad PACSystems™. En programvara för logikprogrammering, operatörspaneler och motorstyrningar väl integrerad med Novoteks lösningar för Plant Intelligence där Novotek

Omsättning



sedan länge har ett samarbete med GE Fanuc.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga tekniska system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång. Kunden kan kompletteringsköpa moderna system och behöver ej byta alla datorsystemen samtidigt utan kan göra en successiv modernisering. Driftstoppen blir därigenom kortare och investeringen mindre samtidigt som fördelarna av ett modernt informations- och styrsystem kan komma användaren till del snabbare.

Återbetalningen av en investering blir avsevärt kortare och säkrare.

Novoteks produkt Proficity som är en av produkterna för Plant Intelligence har under året rönt ett ökande intresse.

Alla kundens anställda kan med denna teknik få information direkt på sin PC, via vanliga Webläsare, om vad som händer i fabriken både momentant och historiskt. Med datorstöd kan informationen förädlas så att den blir uttryckt i relevanta termer för användaren. Datalistor med gammal information ersätts av aktuell sekunds snabb information direkt på persondatorn. Användaren kan ställa intelligent sammansatta frågor mot historiska process- och labdata för att kunna se samband och optimera.

Viktigt för våra kunder är också att kunna säkerställa kvaliteten genom optisk avsyning och genom komplett spårbarhet. Då går det att få fram information om hur tillverkningen fortskridit och vid en eventuell reklamation kan man lätt konstatera om tillverkningsföreskrifterna följts eller ej och var och när tillverkningen ägde rum. Detta medför mindre kassation och mindre miljöbelastning. Kvaliteten kan höjas till en relativt låg kostnad.

Genom TAK-analyser eller OEE kan produktionslinjer användas med betydligt högre effektivitet och kanske kan investeringar i nya linjer undvikas. Lönsamheten på denna typ av investeringar är betydande.

Proficity har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, Internet

baserad rapportering och koppling till affärssystem.

Proficity är en viktig produkt i Novoteks satsningar på Plant Intelligence. Novoteks produktsortiment tillsammans med de av Novotek branschanpassade lösningarna utgör basen för att vi på Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar för våra kunder.

Under året har antalet anställda minskat med 10 personer och effektiviteten i verksamheten har ökat. Antalet säljare har ökat medan administrativ personal och ingenjörer har minskat.

Beläggningen på ingenjörssresurserna har särskilt under senare delen av året varit god och några konsulter har fått hyras in för att klara alla uppdrag.

Under 2005 kommer Novotek att lägga ökad kraft på tillväxt, förstärkning av branschlösningar och utökat samarbete mellan de olika länderna i koncernen.

Genom samarbete med partners och resurskonsulter kan omsättningen öka starkt utan betydande personalrekryteringar. Personalen är vår viktigaste resurs och det är därför viktigt att vi arbetar vidare på att Novotek också framöver skall upplevas som en attraktiv arbetsgivare och utgöra grunden för en personlig utveckling som kommer såväl personen ifråga som Novotek till gagn.

Under året gjorda marknads-satsningar inom Plant Intelligence och för GE Fanucs produktsortiment bedöms innebära att Novotek kan öka sina marknadsandelar. Novotek kommer att fortsätta att utvärdera företag för förvärv. Dessa skall emellertid kunna förvärfas till priser som gör att företagen kan bedömas vara lönsamma redan första året och de skall rymmas inom Novoteks nu gällande affärsidé. Tillväxt är viktig och under året har säljkåren utökats med ytterligare ett antal säljare.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av 10 procent.

Vår bransch och affärsidé ställer stora krav på oss och den stora



utmaningen är att ständigt bli bättre. Det är viktigt att vi lyssnar på våra kunder och deras behov. Då har vi möjlighet att förbättra oss och våra lösningar. Vi måste ständigt följa vad som händer såväl inom ny teknik som nya behov och kombinera med vår kunskap. Vi måste fortsätta att positionera oss i framkanten av teknikutvecklingen för att leda utvecklingen och kunna erbjuda våra kunder de bästa alternativen för deras behov. Detta gör det mycket intressant att arbeta i denna bransch som är under ständig snabb utveckling och med mycket stor potential.

Göran Andersson

Verkställande direktör och koncernchef

Vi ska bli den ledande leverantören av industriell IT i norra Europa



Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT, som effektiviserar kundens informationshantering.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt en betydande kompetens om hur PC-teknologi kan utnyttjas i industriella sammanhang kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara och konsulttjänster tillhandahålla systemlösningar som

- integrerar hela eller delar av kundens automationssystem, eller
- integrerar kundens automations-system och dennes övriga data-system i ett övergripande informationssystem, ett så kallat MES.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, och system för

exempelvis processreglering, maskin- och robotstyrning.

Kombinationen av projekt (systemlösningar), produkter och konsulttjänster är viktig då dessa stödjer varandra och stärker Novoteks marknadsposition och lönsamhet. Försäljning av projekt medför en betydande eftermarknad för såväl ytterligare produktförsäljning som konsulttjänster. Produktförsäljning medför i sin tur oftast att kunden behöver stöd och utbildning vid implementering.

Den programvara som används är till stor del standardiserad, vilket medför dels att komponenter från olika leverantörer kan byggas samman utan ytterligare programmering, dels att programvaran kan återanvändas med betydande rationaliseringsvinster som följd. Standardiseringen minskar vidare risken för fel betydligt.

För slutkunden, oss själva och de konsulter vi har som partners vid

implementering av nya system innebär detta betydande besparingar och kortare leveranstider.

Novoteks utbud av tjänster och produkter har breddats successivt med fokus på ökad integration mellan affärssystem och industriell IT/automationssystem. Enligt vår bedömning är vi idag en av de ledande leverantörerna i Norden av integrerade informationssystem inom industriell IT.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Under de senaste åren har användningen av såväl automations-system som administrativa data-system i de flesta industrier ökat markant. De olika datasystemen fungerar dock oftast isolerade från varandra. För att effektivt kunna utnyttja den samlade informationen inom de olika delsystemen krävs ett övergripande informationssystem som knyter samman delsystemen.

Vår bedömning är att marknaden för övergripande informationssystem framledes kommer att kännetecknas av betydande tillväxt. Efterfrågan drivs av företagens investeringar i nya produkter samt effektivisering av produktionsstyrning genom investeringar och rationaliseringar i de industriella processerna. I takt med att kraven ökar på snabbare produktutveckling, effektivare logistik, kundorderstyrd produktion, kvalitets-säkring, mer komplexa produkter och kortare produktlivscyklar, ökar också kraven på snabbhet och precision i informationsflödet, vilket i sin tur kräver ökade IT-investeringar. Även inom kommunal verksamhet finns en mängd tekniska och administrativa system, för exempelvis fastigheter, el-, vatten- och avloppsverk, som när de integreras, kan utnyttjas mer effektivt. Kommunsektorn kommer att svara för en betydande tillväxt.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks övergripande mål är att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT som bl a effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturåtgärningar.

STRATEGI

För att uppnå det övergripande målet har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet

Vi skall även framledes erbjuda en kombination av produkter, projekt och konsulttjänster då dessa verksamheter stödjer varandra och ökar vår marknadspotential.

Brett produktutbud

Vi skall ha ett brett produktutbud av programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, för att kontinuerligt kunna erbjuda våra kunder marknadsledande produkter och systemlösningar vad avser funktionalitet och integrerbarhet.

Internetbaserade produkter (web) har successivt fått och kommer att få en allt större betydelse för effektivisering av produktion och information.

Fokus på branschpassade lösningar

Beroende på vilken typ av verksamhet som bedrivs av våra kunder ställs varierande krav på datasystemens funktionalitet. Genom att tillhandahålla branschlösningar, vilka kan användas av ett större antal kunder, ökar den feedback vi får avseende funktionalitet och kvalitet samtidigt som utvecklingskostnaderna kan fördelas på fler kundkontrakt. Utvecklingen av branschlösningar är vidare positivt för namnet Novotek som varumärke. Sammantaget stärker detta vår konkurrenskraft ytterligare.

Geografisk marknadsexpansion

Vi skall fortsätta att expandera i norra Europa. En sådan expansion bedöms huvudsakligen komma att ske genom företagsförvärv då vi härigenom, till skillnad från att etablera egna bolag, momentant får

tillgång till såväl ökad kapacitet som en breddning av kundbasen.

Exportförsäljningen av Novoteks produkter erfordrar inte produktmodificeringar för respektive land innan implementering kan ske hos kund, vilket annars oftast är fallet för till exempel affärssystem. Detta är positivt för våra utvecklingskostnader och underlättar en ökad exportsatsning.

Ökat antal strategiska allianser

Vi skall fortsatt stärka vårt internationella nätverk då detta tillför oss kunskap, ökar vår flexibilitet och breddar vår kundbas.

Ökade partnersamarbeten

Novotek samarbetar ofta med konsultföretag inom industriell IT. Novotek svarar i dessa fall ofta för systemlösningen och konsultföretaget för bland annat nödvändiga personella resurser för implementering. Novotek strävar efter att öka antalet partnersamarbeten då detta bedöms komma att innebära ökad marknadspenetration för såväl kompletta systemlösningar som enskilda produkter. Vårt resultat blir också mindre känsligt för volymförändringar.

Ökat fokus på Internetbaserade lösningar inom industrin

Det är ytterst viktigt att effektivisera hela produktionskedjan. Med Novoteks lösningar kan en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten ske. I stället för att producera för lager sker produktionen direkt mot kundens specifikation utan att det behövs administration eller ytterligare manuell behandling. Kunden kan följa produktionen av "sin" beställning och kvaliteten i tillverkningen direkt via Internet eller intranät.

Information från processen ger, via det administrativa nätverket/intranät, fabrikschefer, processingenjörer och arbetsledare tillgång till processdata och rapporter direkt på deras arbetsplatser eller hemma via Internet.



Unilever Bestfood kopplar samman hela fabriken



Vid investeringar i nya processsystem är det en stor fördel om man kan bygga vidare på tidigare gjorda investeringar. Unilever Bestfoods valde iHistorian och InfoAgent som övergripande informationssystem för hela produktionsanläggningen.

Vid Unilever Bestfoods tillverkar man margarin, färskost och UHT-produkter (såsom växtbaserade alternativ till gräddor).

Man har nyligen investerat i informationssystemet iHistorian, med vars hjälp man hanterar en stor mängd data, exempelvis temperaturer och råvaruvikter, från hela produktionsanläggningen. Snabba förlopp är kännetecknande för livsmedelsindustrin och vid Unilever Bestfoods loggar man 2.800 värden varje sekund.

Användarvänligt presentationsverktyg

Samtidigt investerade man i InfoAgent ett webbaserat verktyg för att presentera informationen. Med hjälp av detta kan i princip alla på företaget nå informationen och ta fram presentationer över hela eller delar av fabriken produktion.

– Något som framför allt tilltalade mig med InfoAgent, var att det är enkelt att komma igång och använda, förklarar Marcus Larsson, projekt-ingenjör på Unilever Bestfoods. InfoAgent har dessutom ett interface som gör det enkelt att hämta in informationen i Excel om man vill arbeta vidare i detta program. Personalen kan enkelt få information från hela produktionsanläggningen och slipper ringa runt till olika enheter.

Leverantörsberoende system

Unilever Bestfoods bibehåller sina befintliga processsystem, som kommer från olika leverantörer.



Detta är möjligt eftersom iHistorian stöder den leverantörsberoende OPC-funktionen, som fungerar som en tolk mellan servrarna.

– Att inte bli beroende av en enda leverantör är en strategi vi har valt, menar Marcus Larsson. Vi valde Novotek, eftersom man kunde presentera ett förslag på en smart struktur som på ett enkelt sätt löste våra behov. Förslaget innebär att stora mängder data kan hanteras. Samtidigt är det flexibelt och utbyggbart både på bredden och på djupet.

Snart i var mans dator

Ganska lång tid har lagts ner på att installera och testa systemet, eftersom alla delar av produktionsanläggningen ska kopplas samman. Kraven på driftsäkerhet är höga och testningen har gjorts utanför produktionstid.

– Informationssystemet är nu på plats och loggar med full kapacitet, fortsätter Marcus Larsson. Jag använder det själv och ser att allt fungerar. Inom kort kommer



ytterligare användare att få tillgång till systemet och så småningom blir det tillgängligt fullt ut.

Att göra systemet tillgängligt är inget som bryter mot företagets IT-policy. Detta trots att man som många andra företag har stramat upp denna för att minimera risken för dataintrång eller att data av misstag skadas. Eftersom systemen är webbaserade behöver inga nya program installeras – de flesta har ju redan en webbläsare i sin PC.

EKA Chemicals knyter samman när och fjärran

Från att främst ha varit ett företag med många utspridda anläggningar har EKA Chemical AB skapat ett globalt fabriksnätverk. EKA Chemical Process Information (EPI) är ett koncept som bland annat knyter samman människor över hela världen.

EKA Chemicals är ett kemiföretag inom Akzo Nobel med ett 50-tal produktionsanläggningar i ungefär trettio länder över hela världen. Huvudkontoret ligger i Göteborg. Den primära kundkretsen utgörs av pappers-/massaindustrin, men man har även kunder inom bl.a. läkemedels- och elektronikindustrin.

– EKA Chemicals är en ledande leverantör av blekningskemikalier, papperskemikalier och hela systemlösningar för massa- och pappersindustrin i hela världen, berättar Stefan Malmsten, projektledare och globalt ansvarig för Industriell IT på EKA Chemicals. De största produkterna är blekemikalierna väteperoxid och klorat, som ur miljösynpunkt är ungefär lika skonsamma.

En länk mellan företagets grenar

Under 1990-talet skedde en stark ökning av väteperoxidanvändningen och EKA Chemicals fick expandera med ett antal nya anläggningar. I samband med detta började man ta fram ett skräddarsytt system för att bättre kunna jämföra produktionsprocessen mellan de olika anläggningarna. Systemet kallas EPI

– EKA Chemicals Process Information och initialt kopplades sex väteperoxidanläggningar

samman. Idag är ungefär hälften av EKA Chemicals anläggningar uppknutna till det intranätbaserade systemet.

– EPI består av mjukvara i form av ett antal hyllvaruprodukter, förklarar Stefan Malmsten. Bland dessa finns flera av Novoteks och Microsofts produkter såsom iFIX, Proficy



Historian och Excel. Därtill har vi utvecklat ett antal skräddarsydda applikationer och användarinterface, och det är här vi koncentrerat vår interna kompetens. Vid uppbyggnaden av systemet har vi särskilt fokuserat på att få med alla nivåer i organisationen.

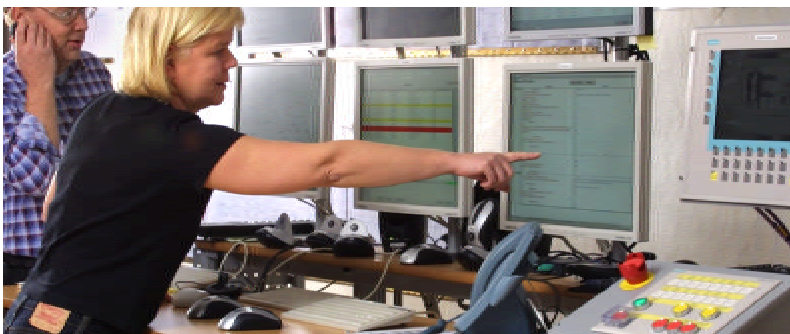
Därmed blir det också ett verktyg som underlättar samarbete – som en länk mellan företagets olika grenar.

Globalt företag - Globalt agerande

Ett påfallande resultat av EPI är att man nu kan arbeta som ett verkligt globalt företag. Tidigare arbetade man mer lokalt - varje anläggning skötte sig i stort sett själv. Nu kan man snabbt ta fram uppgifter om global status. Alla uppkopplade fabriker har

åtkomst till varandra. Exempelvis kan en operatör i Bohus ge kvalificerat användarstöd åt en operatör i USA, och vice versa.

– En annan spännande möjlighet är att vi kan fjärrstyra en hel anläggning, fortsätter Stefan Malmsten. Ett exempel finns i norska Rjukan, där valet stod mellan att lägga ner verksamheten eller drastiskt minska personalen. Lösningen blev att Rjukan-fabriken körs obemannad kvälls- och nattetid med övervakning från Bohus. Övervakningen sker bland annat med avancerade kamerasystem och ett sinnrikt säkerhetssystem om något kritiskt skulle inträffa. Slutmålet är att alla anläggningar inom företaget ska vara uppkopplade och detta beräknas vara klart om fem år. Under 2005 planerar EKA Chemicals att koppla upp ett tiotal anläggningar.



Vi arbetar med multinationella koncerner, mindre företag och kommuner

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår - så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM).

Slutanvändare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation.

I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser. Novotek certifierar sina partners genom två olika program, Novotek Partner Program (NPP) och Novotek Solution Provider (NSP).

Nedan följer några viktiga kunder inom respektive branscher.

Energi

Karlstad Energi, Fortum, Sydkraft

Fastigheter

ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholmsbörsen, Skanska

Järn & stål

Avesta Sheffield, Sandvik, SSAB, Höganäs, Imatra Steel

Kemi

Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

Livsmedel

Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier, Tetra Pak

Konkurrenter

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden. Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men också ibland mindre leverantörer som specialiserat sig på dellsystem av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

Historik

Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare och verkställande direktör. Verksamheten startade i Malmö. Sedan har successivt de i dag sexton kontoren etablerats. Ett nära samarbete inleddes med Intellution USA (idag GE Fanuc Automation) runt persondatorbaserade program

för övervakning. De branschlösningar som Novotek tillhandahåller, introducerades successivt och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på så kallade MES-lösningar (Manufacturing Execution Systems) i avsikt att göra kundernas produktionssystem effektivare.

Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på Stockholmsbörsens O-lista.

Under 2002 och 2003 utökades samarbetet med General Electric betydligt och därmed har Novotek ett heltäckande produktprogram från processinterface, styrsystem och upp till affärssystem.

Läkemedel

AstraZeneca, NovoNordisk, Pfizer

Telekom

Ericsson, Nokia

Papper & massa

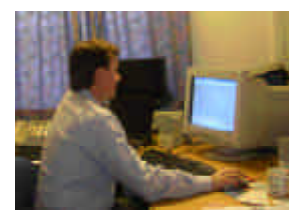
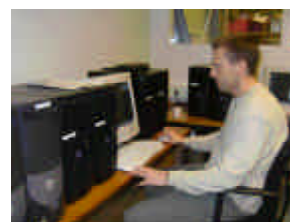
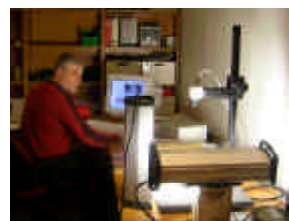
Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, Klippan, SCA

Tillverkning

Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego, ABB

Vatten & avlopp

Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun, Ängelholms kommun, Eskilstuna Kommun



Intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Med kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 55 procent av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenhet inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande, såväl från kunder som konkurrenter, men den allmänna nedgången inom sektorn gör att det idag går att rekrytera personal med rätt

kompetens. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Historiskt har Novotek haft en låg personalomsättning, med något enstaka år i slutet av 90-talet som undantag. Årets siffra på 15 procent är samma som för 2003, men högre än motsvarande för år 2002 (9 %).

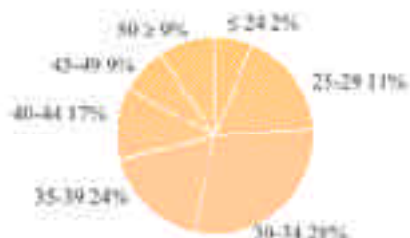
Medelantalet anställda steg med en person till 137 (136) för år 2004. Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2004 till 37 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

För att stimulera personalen att delta i bolagets utveckling används olika bonussystem, vilka baseras på uppfyllande av såväl individuella som kollektiva mål. Många av de

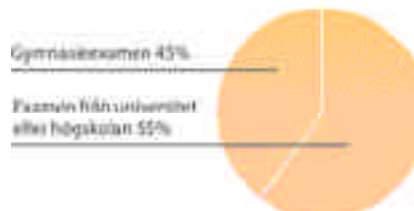
anställda är också aktieägare i Novotek. Novoteks organisation är decentraliserad. Moderbolaget har det övergripande ansvaret för ekonomifrågor, marknadsföring och strategifrågor.

Dotterbolagscheferna innehar det direkta affärsansvaret på respektive marknad och rapporterar direkt till koncernledningen. Varje dotterbolag har egen personal vad avser kundstöd, service och utbildningsverksamhet.

Åldersfördelning



Utbildningsnivå



Anställda per den 31 december 2004

Femårsöversikt

Resultaträkningar, koncernen

Mkr	2004	2003	2002	2001	2000
Omsättning	194,6	199,6	199,4	146,6	133,3
Rörelsekostnader	-173,1	-176,6	-181,0	-137,7	-124,3
Avskrivningar	-4,0	-3,9	-3,9	-2,7	-2,4
Rörelseresultat	17,6	19,1	14,5	6,2	6,5
Finansnetto	1,4	1,9	1,6	2,0	2,1
Resultat efter finansnetto	19,0	21,0	16,0	8,2	8,6

Balansräkningar, koncernen

Anläggningstillgångar exklusive goodwill	2,0	3,0	5,3	4,1	4,1
Goodwill	15,4	18,3	16,2	10,5	11,8
Övriga omsättningstillgångar	7,6	10,8	9,7	11,4	12,1
Kundfordringar	35,1	38,8	29,8	23,2	23,9
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	72,1	69,6	59,5	57,6	55,6
Summa tillgångar	132,2	140,4	120,6	106,8	107,5
Eget kapital	82,7	81,6	74,7	70,4	70,1
Minoritetsintressen	1,1	2,1	1,8	1,2	1,2
Negativ goodwill	0,0	0,0	0,3	0,5	0,7
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,1	0,1	0,5
Icke räntebärande skulder	48,4	56,7	43,7	34,6	35,0
Summa eget kapital och skulder	132,2	140,4	120,6	106,8	107,5

Nyckeltal, koncernen (Definitioner på nyckeltal, se sidan 14)

Orderingång, Mkr	197,3	198,6	203,0	154,3	138,8
Omsättning, Mkr	194,6	199,6	199,4	146,6	133,3
Rörelseresultat, Mkr	17,6	19,1	14,5	6,2	6,5
Försäljningstillväxt, %	-2,5	0,1	36,0	10,0	5,1
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	11,1	11,5	9,2	6,1	5,5
Rörelsemarginal, %	9,0	9,6	7,3	4,2	4,9
Vinstmarginal, %	9,7	10,5	8,0	5,6	6,4
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	83,8	83,7	76,6	71,7	71,8
Eget kapital, Mkr	82,7	81,6	74,7	70,4	70,1
Avkastning på eget kapital, %	14,2	16,5	13,9	7,9	8,0
Soliditet, %	62,6	58,1	62,0	65,9	65,2
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	154	135	150	184	171
Nettokassa, Mkr	72,1	69,6	59,5	57,6	55,6
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	137	136	131	116	119
Omsättning per anställd, Mkr	1,42	1,47	1,52	1,26	1,12
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,66	0,67	0,62	0,55	0,51
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Vinst per aktie, kronor	1,10	1,21	0,95	0,52	0,52
Eget kapital per aktie, kronor	7,80	7,70	7,05	6,64	6,61
Aktiekurs 31/12, kronor	22,00	22,50	12,00	17,90	14,10
Utdelning per aktie (2004 förslag), kronor	1,10	1,00	0,50	0,50	0,50

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2004-01-01—2004-12-31.

Allmänt om verksamheten

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktion. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som integrerar kundens automationssystem och övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

Viktiga branscher är energi, fastigheter, järn & stål, kemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning och VA. Novotek-aktien noteras på Stockholmsbörsens O-lista sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag.

Viktiga händelser under året

Under året har den mycket positiva utvecklingen i Danmark fortsatt. Utvecklingen har under senare tid gått mot att företagen i större utsträckning köper färdigutvecklade tekniska lösningar. För kunden innebär detta en lägre total kostnad samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre och kunden hela tiden har tillgång till senaste tekniska lösningen genom uppgraderingskontrakt.

Globaliseringen ökar och Novotek deltar i den genom att våra lösningar appliceras runt om i världen tillsammans med våra kunder. Det spelar numera ingen roll var fabrikerna befinner sig fysiskt. Våra system möjliggör att man kan jämföra fabrikernas så kallade Key Performance Indicators i realtid. Det innebär att man på datorskärmarna med bara någon sekunds fördröjning kan få information om vad som sker och kan sätta in åtgärder.

Under året har Novotek lanserat en ny produkt, CSense, som kan finna samband mellan olika parametrar i produktionen. CSense kan automatiskt bygga en modell av processen från produktionsdata och mätningar som ofta sker kontinuerligt. Programmet kan sedan också användas för att styra så att en optimering sker beroende på ingående parametrar. För denna typ av investering kan ofta återbetalningstider på några månader nås och det går i många fall att räkna fram återbetalningstiden med stor säkerhet i förväg. De första ordena har

erhållits under året och kundintresset är stort.

Under året har Quick Panel fått sitt genombrott på marknaden. Den kombinerar operatörspanel, styrsystem, lagring av information och Webserver och Webläsare. Funktioner som tidigare krävde 2-4 olika system. Dagligen finner Quick Panel nya användningsområden.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt fortsatt framgång.

Novoteks samarbete med GE Fanuc Automation har under året utvecklats väl och försäljningen av automationsprodukterna har avsevärt ökat under året. Under tredje kvartalet såldes lika mycket som kvartal ett och två tillsammans och med en rejäl ökning också under fjärde kvartalet. Denna försäljning förväntas fortsätta att öka under 2005. Novotek är numera en komplett leverantör inom Industriell IT och Automation och kunderna kan köpa industriell programvara, styrsystem, operatörspaneler och motorstyrningar från en leverantör med ett totalintegrerat produktsortiment.

Under året har Novotek fått ett antal order på Proficy som är principiellt viktiga och som kan komma att få stor betydelse för framtiden. Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, Internetbaserad rapportering och koppling till affärssystem.

Resultat och finansiell ställning

Verksamhetsåret 2004 avslutades på ett positivt sätt för Novotek med ett mycket starkt fjärde kvartal. Nedgången i omsättning och resultat för helåret är framförallt hänförlig till verksamheten i Sverige, där ett antal större projekt avslutades under slutet av 2003. Verksamheten i övriga länder har utvecklats enligt plan.

Novotekkoncernen redovisar för 2004 en omsättning på 194,6 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 19,0 miljoner kronor. Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vi årets utgång till 72,1 miljoner kronor.

Finansiell riskhantering

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och

offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

Styrelsen

Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter. Tre av bolaget oberoende ledamöter samt den verkställande direktören.

Under maj 2004 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholmsbörsen och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Under året har en nomineringskommitté inrättats som består av styrelseordförande Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson. Kommittén har till uppgift att införa ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen.

Under 2004 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2004 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bla förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Forskning och utveckling

Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnader för detta har löpande redovisats i resultaträkningen.

Utveckling sker framförallt inom ramen för våra kunders och leverantörers verksamhet och finansiering.

Övergång till IFRS

Från år 2005 kommer bolaget att rapportera enligt International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Årsredovisningen för 2004 blir därför den sista årsredovisning som upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer.

Novoteks redovisningsprinciper kring hanteringen av goodwill kommer att förändras i och med övergången till IFRS - där goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd inte längre ska skrivas av utan årligen provas för nedskrivning. Det kan också noteras att rapporter upprättade i enlighet med IFRS i vissa fall kräver ändrade tilläggsupplysningar än nuvarande svenska

regler. Några väsentliga förändringar av Novoteks finansiella rapporter bedöms för övrigt inte ske.

Medarbetare

Antalet anställda i koncernen har under året minskat något och var vid årets utgång 131 personer. Medelantal anställda under året uppgick till 137 personer.

Framtida utsikter

För 2005 förväntas en fortsatt förbättrad efterfrågan inom Novoteks marknadssegment. Fortlöpande förstärkningar av marknadsföringen, samordning mellan bolagen och en dollarkurs på nuvarande

nivå förväntas bidra till en fortsatt positiv utveckling.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 20 procent och en vinstmarginal av ungefär 10 procent.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

Flerårsöversikt, moderbolaget

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren.

Kkr	2004	2003	2002	2001	2000
Omsättning	9 132	10 067	8 849	6 389	6 429
Resultat efter finansnetto	19 214	16 484	8 814	7 932	4 782
Medelantal anställda	3	3	3	3	3
Soliditet (%)	94	94	93	94	88

Forslag till vinstdisposition

belopp i kkr

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 34 185 kkr.

Moderbolaget

Från föregående år balanserad vinst	3 729
Årets vinst	22 464

Till bolagsstämmans förfogande **26 193**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

- att till aktieägarna utdelas 1,10 kronor per aktie	11 660
- att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	14 533

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

Rörelsemarginal

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

Nettokassa

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal årsanställda.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

Vinst per aktie

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

Resultaträkning

Kkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2004-01-01	2003-01-01	2004-01-01	2003-01-01
		-2004-12-31	-2003-12-31	-2004-12-31	-2003-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning		191 925	198 484	8 888	9 260
Övriga rörelseintäkter		2 680	1 091	244	807
Summa rörelseintäkter	1,2	194 605	199 575	9 132	10 067
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Handelsvaror		-73 269	-77 427	0	0
Övriga externa kostnader	4,5	-26 668	-27 696	-605	-603
Personalkostnader	3	-73 142	-71 485	-1 844	-1 861
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 161	-1 418	0	0
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-2 797	-2 453	-874	-874
Summa rörelsens kostnader		-177 037	-180 479	-3 323	-3 338
Rörelseresultat		17 568	19 096	5 809	6 729
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-	-	12 612	8 707
Övriga ränteintäkter och liknande	7	1 555	2 011	897	1 066
		1 555	2 011	13 509	9 773
Räntekostnader och liknande	8	-168	-147	-104	-18
		-168	-147	-104	-18
Resultat efter finansiella poster		18 955	20 960	19 214	16 484
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Förändring av periodiseringsfond		-	-	6 207	-1 725
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	874	-874
		0	0	7 081	-2 599
Resultat före skatt		18 955	20 960	26 295	13 885
Skatt på årets resultat	9	-6 449	-7 182	-3 831	-1 450
Minoritetsandelar i årets resultat		-831	-910	-	-
Årets resultat	10	11 675	12 868	22 464	12 435
<i>Data per aktie</i>					
	10				
Antal aktier vid periodens slut		10 600	10 600		
Genomsnittligt antal aktier		10 600	10 600		
Nettoresultat per aktie, kronor		1,10	1,21		

Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	11	15 418	18 284	4 368	5 242
		15 418	18 284	4 368	5 242
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 409	2 348	0	0
		1 409	2 348	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i dotterföretag	13	-	-	22 047	22 247
Andra långfristiga fordringar	15	603	612	0	0
		603	612	22 047	22 247
Summa anläggningstillgångar		17 430	21 244	26 415	27 489
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror	16	1 740	2 431	0	0
		1 740	2 431	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		35 057	38 765	0	538
Fordringar hos koncernföretag	14	0	0	6 799	7 126
Övriga fordringar	17	970	2 063	18	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 899	6 268	121	66
		40 926	47 096	6 938	7 744
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar	19	40 214	31 670	39 000	30 000
		40 214	31 670	39 000	30 000
<i>Kassa och bank</i>	22	31 905	37 929	7 273	7 258
Summa omsättningstillgångar		114 785	119 126	53 211	45 002
Summa tillgångar		132 215	140 370	79 626	72 491

EGET KAPITAL OCH SKULDER

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>	20				
Aktiekapital		2 650	2 650	2 650	2 650
Överkursfond		42 652	42 652	42 652	42 652
Bundna reserver/Reservfond		3 215	9 338	66	66
		48 517	54 640	45 368	45 368
<i>Fritt eget kapital</i>	20				
Fria reserver/Balanserad vinst		22 510	14 098	3 729	1 894
Årets resultat		11 675	12 868	22 464	12 435
		34 185	26 966	26 193	14 329
Summa eget kapital		82 702	81 606	71 561	59 697
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	21	-	-	0	6 207
Avskrivning utöver plan		-	-	4 368	5 242
Summa obeskattade reserver		0	0	4 368	11 449
Minoritetsintresse		1 115	2 075	-	-
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	9	1 642	4 985	-	-
Negativ goodwill	11	0	0	-	-
Summa avsättningar		1 642	4 985	0	0
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		0	20	0	0
Leverantörsskulder		16 345	18 885	7	0
Skulder till koncernföretag		0	0	93	97
Skatteskulder		4 353	2 985	2 506	125
Övriga skulder		6 159	8 529	58	59
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	19 899	21 285	1 033	1 064
Summa kortfristiga skulder		46 756	51 704	3 697	1 345
Summa eget kapital och skulder		132 215	140 370	79 626	72 491
Poster inom linjen					
<i>Ställda säkerheter</i>				INGA	INGA
Företagsinteckningar		2 650	2 650		
<i>Ansvarsförbindelser</i>		INGA	INGA	INGA	INGA

Kassaflödesanalys

INDIREKT METOD		Koncernen		Moderbolag	
		2004-01-01	2003-01-01	2004-01-01	2003-01-01
Kkr	Not	--2004-12-31	--2003-12-31	--2004-12-31	--2003-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		17 565	19 096	5 809	6 729
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		3 961	3 871	874	874
Kursförändringar		0	0	0	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-80	0	0	0
		21 446	22 967	6 683	7 603
Erhållen ränta		1 556	2 011	897	1 066
Erlagd ränta		-168	-147	-104	-18
Betald inkomstskatt		-7 220	-5 635	-1 450	-1 180
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital					
		15 614	19 196	6 026	7 471
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Varulager		691	-888	0	0
Fordringar		4 967	-8 844	807	340
Skulder		-6 296	11 179	-30	-506
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		14 976	20 643	6 803	7 305
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	24	0	-4 912	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-670	-918	0	0
Försäljning av inventarier		320	0	0	0
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		12	1 975	0	1 886
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		-338	-3 855	0	1 886
Finansieringsverksamheten					
Utdelning / aktieägartillskott koncernbolag		-	-	12 812	8 707
Förändring lån från kreditinstitut		-20	0	0	0
Lämnad utdelning		-12 269	-5 967	-10 600	-5 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-12 289	-5 967	2 212	3 407
Förändring av likvida medel		2 349	10 821	9 015	12 598
Likvida medel vid årets början		69 599	59 519	37 258	24 660
Kursdifferens i likvida medel		171	-741	0	0
Likvida medel vid årets slut		72 119	69 599	46 273	37 258

Förändringar i Eget Kapital

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (not 20)	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Kkr				
Valutakursdifferenser	21	-684	-	-
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)	0	2	0	2
Summa förändring i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	21	-682	0	2
Årets resultat	11 675	12 868	22 464	12 435
Summa förändring i eget kapital, exklusive utdelningar och kapitaltransaktioner med företagets ägare	11 696	12 186	22 464	12 437

Noter

TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

Allmänt

Novotek AB:s årsredovisning har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

Redovisningsrådets nya och reviderade rekommendationer från 2004 tillämpas från och med 1 januari 2004. Tillämpningen har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens resultat eller ställning eller föranlett omarbetning av tidigare rapporterade perioder. I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med tidigare år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktierna, eller på annat sätt kan utöva bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

Minoritetsintresse

Minoritetsintresse i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Intäkter

Novotek tillämpar succesiv vinstavräkning för både löpande räkningsuppdag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Ett grundläggande villkor för succesiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och färdigställandegraden för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter.

Ränteintäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Segment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per geografisk marknad. Konsolideringen av de geografiska marknaderna sker efter samma principer som koncern-

redovisningen i dess helhet. Transaktioner mellan de geografiska marknaderna sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernen har endast ett affärsområde. Någon upplysning för sekundärt segment är därmed inte meningsfull utan hänvisning görs till koncernredovisningen i sin helhet.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill och negativ goodwill	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-8 år
Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier.	

Negativ goodwill

I december 1998 skapades Novoteks nuvarande koncernstruktur, genom att ett oäkta koncernförhållande övergick till att vara en äkta koncern. I samband med de interna aktieöverlåtelser som genomfördes uppkom posten negativ goodwill. I samråd med bolagets revisorer samde av börsen utsedda revisorer beslöt 1999 att negativ goodwill intäktsförs enligt plan med 20% per år. Per 2003-12-31 är posten helt intäktsförd.

Skatt

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på sk temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen.

De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen. Därefter balanseras utgifterna i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

Leasing

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Redovisade värden för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att se om det finns någon indikation om nedskrivningsbehov.

En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet.

Avsättningar och skulder

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Finansiell riskhantering

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

Pensionskostnader

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder och dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, samt i vissa fall från de anställda, till pensionsförvaltare. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. Alla pensionsplaner är avgiftsbestämda pensionsplaner.

I Sverige är merparten av de anställda anslutna till alternativ ITP, frivillig ITP eller till ITP-planen. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är dessa förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2004 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa planerna som förmånsbestämda planer och de redovisas därför som avgiftsbestämda planer. För upplysning om under året inbetalda premier hänvisas till not 3.

Upplysning om närstående

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel med Idus AB, ett bolag i vilket Novoplan AB har ett bestämmande inflytande. Årets inköp uppgår till 563 (370) kkr och årets försäljning uppgår till 81 (218) kkr.

IFRS inverkan på Novotek

Från och med 2005 kommer redovisningsprinciperna inom koncernen att anpassas fullt ut till International Financial Reporting Standards, IFRS, enligt de krav European Commission (EC) fastställt. Rapporten för kvartal 1, 2005, kommer att bli Novoteks första rapport enligt IFRS. Novoteks redovisningsprinciper kring hanteringen av goodwill kommer att förändras i och med övergången till IFRS - där goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd från och med den 1 januari 2004 inte längre ska skrivas av.

I resultaträkningen för 2004 enligt IFRS har således återläggning skett av goodwillavskrivningarna. Koncernens goodwill har prövats för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. I inget fall har bokfört värde befunnits överstiga återvinningsvärdet. Övergången till IFRS påverkar inte eget kapital i Novotek per den 1 januari 2004 men resultatet för 2004, och därmed eget kapital per den 31 december 2004 som ökar med 2,8 miljoner kr till följd av återläggningen av goodwillavskrivningarna.

Novotek kommer att tillämpa IAS 32 och 39, som behandlar hanteringen av finansiella instrument, från och med den 1 januari 2005. Bedömningen är att övergången inte ger någon effekt på Novoteks redovisning.

Koncernförhållande

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

Alla belopp i kkr om ej annat anges.

Not 1 Rörelsens intäkter

Omsättningens fördelning på verksamhetsländer

	Koncernen	
	2004	2003
Sverige	74 582	89 471
Holland	44 522	43 669
Danmark	37 845	33 127
Finland	22 661	21 781
Norge	12 406	10 721
Tyskland	4 277	5 691
Moderbolag och koncerneliminering	-1 688	-4 885
	194 605	199 575

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 97 (87) procent skett till koncernföretag.

Not 2 Segment 2004	Moderbolag och eliminering			
	Norden	Övriga EU	Koncernen	
Omsättning	147 494	48 799	-1 688	194 605
- varav intern	1 852	80		
Rörelseresultat	16 537	4 111	-3 080	17 568
Tillgångar	47 712	11 895	72 265	131 872
Skulder	34 484	14 020	-1 158	47 346
Investeringar	309	361	0	670
Avskrivningar	2 252	1 706	0	3 958

2003	Moderbolag och eliminering			
	Norden	Övriga EU	Koncernen	
Omsättning	155 100	49 360	-4 885	199 575
- varav intern	5 904	315		
Rörelseresultat	17 046	4 054	-2 004	19 096
Tillgångar	56 686	18 392	63 745	138 823
Skulder	41 688	14 556	-7 524	48 720
Investeringar	776	5 052	-161	5 667
Avskrivningar	2 440	1 431	0	3 871

Not 3 Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Medelantalet anställda				
Kvinnor	24	23	1	1
Män	113	113	2	2
Totalt för bolaget	137	136	3	3

Medelantalet anställda per land (koncernen)

	Kvinnor	Män
Sverige	9	52
Holland	4	24
Danmark	7	13
Finland	2	15
Norge	1	6
Tyskland	1	3

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Löner och ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	6 918	7 187	741	732
Övriga anställda	48 315	45 115	546	566
	55 233	52 302	1 287	1 298

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	863	956	19	19
Pensionskostnader övriga anställda	5 010	4 108	78	74
Övriga sociala kostnader	10 390	10 605	442	446
	16 263	15 669	539	539

Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)

	Sverige	Holland	Danmark	Finland	Norge	Tyskland
<i>Löner och ersättningar</i>						
Styrelse och verkställande direktör	2 142	940	1 200	1 032	804	800
Övriga anställda	20 380	10 001	8 519	5 916	2 750	748
<i>Sociala kostnader</i>						
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	388	157	80	189	48	0
Pensionskostnader övriga anställda	2 568	482	530	1 007	415	8
Övriga sociala kostnader	8 220	1 337	0	154	390	288

Styrelse och VD

Styrelsen består av fyra personer varav noll kvinnor.

Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämman beslut, utgått med 180 kkr, varav ordförande erhöll 60 kkr.

Ledamöter som är anställda i bolaget uppbär inget extra arvode för styrelsearbetet. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna.

VD i Novotek AB, tillika koncernchef, uppbär under året ersättning med 561 kkr.

Det finns inte några pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen. För VD i Novotek AB får inbetalning till pensionsfond uppgå till maximalt 10% av årslönen, inga andra pensionsförpliktelser finns. Årets inbetalning uppgick till 19 kkr. För VD gäller pensionsålder 65 år.

Med VD i Novotek AB finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner.

Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än VD.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de åtta personer, varav noll kvinnor, som rapporterar direkt till VD.

Löner och ersättningar uppgick för 2004 till sammanlagt 6 613 kkr. Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 203 kkr.

Övriga ledande befattningshavare erhåller pension i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2004 till sammanlagt 912 kkr.

För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 4 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Not 4 Revisionskostnader				
<i>Revisionsarvoden</i>				
SET Revisionsbyrå AB	220	214	133	109
Övriga	319	284	0	0
<i>Revisorns konsultationer</i>				
SET Revisionsbyrå AB	14	0	14	0
Övriga	38	185	0	0

Not 5 Leasingavtal

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer.

Samtliga leasingavtal har hanterats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

Under året betalda leasingavgifter uppgår till 6 728 (6 354) kkr, varav moderbolaget 0 kkr.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen:

Förfaller till betalning 2005	5 640
Förfaller till betalning 2006-2007	4 332
Förfaller till betalning 2008 eller senare	610

	Moderbolaget	
	2004	2003
Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	12 812	8 707
Nedskrivning	-200	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande				
Ränteintäkter	1 556	2 011	852	999
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	45	67

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Not 8 Räntekostnader och liknande				
Räntekostnader	168	147	104	18
Räntekostnader koncernbolag	-	-	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Not 9 Skatt				
<i>Skattekostnad i resultaträkningen</i>				
Aktuell skatt	9 782	6 207	3 831	1 450
Uppskjuten skatt	-3 333	975	0	0
	6 449	7 182	3 831	1 450

Skatt avseende poster som

redovisats direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Skatteeffekt skatteprocess (emissionskostnader)	0	1	0	1

Skatter i balansräkningen

Rörelsefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Aktuell skattefordran	344	1 547	0	0

Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Uppskjuten skatteskuld	1 642	4 985	0	0

Rörelseskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Aktuell skatteskuld	4 353	2 985	2 506	125

Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Obeskattade reserver	1 642	4 985	-	-

Skillnad mellan nominell svensk

skattesats och koncernens skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Skatt enligt nominell skattesats 28%	5 307	5 869	7 362	3 888

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Skatteeffekt av ej avdragsgilla / skattepliktiga poster	599	791	-3 531	-2 438

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Justeringar avseende tidigare års skatter	144	18	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
Effekt utländska skattesatser	399	504	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004	2003	2004	2003
	6 449	7 182	3 831	1 450

	Koncernen	
	2004-12-31	2003-12-31
Not 10 Vinst per aktie		
<i>Genomsnittligt antal aktier (milj)</i>		
Före utspädning	10,6	10,6
Efter utspädning	10,6	10,6
<i>Vinst per aktie (kr)</i>		
Före utspädning	1,10	1,21
Efter utspädning	1,10	1,21

Värdepapper som kan ge upphov till utspädning saknas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Not 11 Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	26 856	22 107	8 737	8 737
Inköp	0	4 749	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 856	26 856	8 737	8 737
Ingående avskrivningar	-8 572	-5 923	-3 495	-2 621
Årets avskrivningar	-2 797	-2 679	-874	-874
Årets omräkningsdifferens	-69	30	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 438	-8 572	-4 369	-3 495
Redovisat värde	15 418	18 284	4 368	5 242

Negativ goodwill

	Koncernen	
	2004-12-31	2003-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-1 136	-1 136
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-1 136	-1 136
Ingående upplösningar	1 136	885
Årets upplösningar	0	226
Årets omräkningsdifferens	0	25
Utgående ackumulerade upplösningar	1 136	1 136
Redovisat värde	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Not 12 Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	9 055	7 743	237	237
Inköp	670	918	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 284	-187	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	0	581	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 441	9 055	237	237
Ingående avskrivningar	-6 707	-5 046	-237	-237
Försäljningar/utrangeringar	837	135	0	0
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	0	-352	0	0
Årets avskrivningar	-1 161	-1 418	0	0
Årets omräkningsdifferens	-1	-26	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 032	-6 707	-237	-237
Redovisat värde	1 409	2 348	0	0

	Organisa- tionsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapital- andel	Bokfört värde
Not 13 Andelar i dotterföretag					
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Novotek Radio AB	556403-3818	Malmö	1 000	100%	100
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	4 200	84%	4 570
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek GmbH	HRB56977	Hannover	100	100%	310
Novotek Finland Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	467
Novotek Convident AB	556437-5946	Malmö	10 000	100%	500
Novotek B.V.	20063265	Breda	320	80%	10 730
					22 047

Novotek B.V.s andelsinnehav i koncernföretag

	Organisa- tionsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapital- andel	Bokfört värde
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	4 912

Moderbolaget

Not 14 Fordringar hos koncernföretag	2004-12-31	2003-12-31
Ingående fordran	7 126	7 387
Amortering under året	-327	-261
Utgående fordran	6 799	7 126
Redovisat värde	6 799	7 126

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 15 Andra långfristiga fordringar	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Ingående fordran	612	2649	0	1886
Amortering under året	-9	-2037	0	-1886
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	603	612	0	0
Redovisat värde	603	612	0	0

Not 16 Varulager

Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 17 Övriga fordringar	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Skattefordran ingår med	344	1 547	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	503	390	0	0
Upplupen fakturering	3 239	4 895	55	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 157	983	66	66
	4 899	6 268	121	66

Not 19 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader. Väsentliga skillnader mellan bokfört och verkligt värde finns inte.

Not 20 Eget kapital		Aktie-	Bundna	Fria	
Koncernen		kapital	reserver	reserver	Summa
Belopp 2002-12-31		2 650	50 224	21 846	74 720
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)				2	2
Utdelning				-5 300	-5 300
Förändring av omräkningsdifferens			-684		-684
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital			2 450	-2 450	
Årets resultat				12 868	12 868
Belopp 2003-12-31		2 650	51 990	26 966	81 607
Utdelning				-10 600	-10 600
Förändring av omräkningsdifferens			21		21
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital			-6 144	6 144	
Årets resultat				11 675	11 675
Belopp 2004-12-31		2 650	45 867	34 185	82 703
Ackumulerad omräkningsdifferens uppgår till -169 (-190)					
Moderbolaget		Aktie-	Överkurs-	Balanserad	
		kapital	Reservfond	fond	vinst
Belopp 2002-12-31		2 650	66	42 652	1 145
Pågående skatteprocess (emissionskostnader)					2
Utdelning					-5 300
Omföring av årets vinst					6 047
Årets resultat					12 435
Belopp 2003-12-31		2 650	66	42 652	1 894
Utdelning					-10 600
Omföring av årets vinst					12 435
Årets resultat					22 464
Belopp 2004-12-31		2 650	66	42 652	3 729
					22 464

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 à nominellt belopp 0,25 kr.

Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.

Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1,10 kronor per aktie.

I enlighet med beslut på ordinarie bolagsstämma 2004 har bolaget ansökt hos tingsrätten om tillstånd att omvandla överkursfonden till fritt eget kapital. Fristen för kända och okända borgenärer att bestrida detta sträcker sig till den 7:e mars 2005.

		Moderbolaget	
Not 21 Periodiseringsfond		2004-12-31	2003-12-31
Taxeringsår			
1999		0	962
2000		0	75
2001		0	1 161
2002		0	880
2003		0	1 404
2004		0	1 725
Summa		0	6 207

		Koncernen		Moderbolaget	
Not 22 Checkräkningskredit		2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Beviljad limit är		815	727	0	0

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2004-12-31	2003-12-31	2004-12-31	2003-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	10 151	11 821	454	445
Upplupna kostnader	4 276	5 122	448	459
Förutbetalda intäkter	5 472	4 342	131	160
	19 899	21 285	1 033	1 064

Not 24 Förvärv av dotterföretag	Koncernen	
	2004-12-31	2003-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	0	4 749
Materiella anläggningstillgångar	0	224
Kortfristiga fordringar	0	8 394
Likvida medel	0	0
Kortfristiga skulder	0	-8 455
Minoritetsintressen	0	0
Utbetald köpeskilling	0	4 912
Likvida medel i det förvärvade företaget	0	0
Påverkan på koncernens likvida medel	0	4 912

Malmö den 23 mars 2005

Ingvar Unnerstam

Styrelsens ordförande

Berthold Lindqvist

Torsten Cegrell

Göran Andersson

Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novotek AB (publ) Org nr 556060-9447

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för år 2004. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisnings-

principerna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättade årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredo-

visningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 23 mars 2005

Mats-Åke Andersson

Auktoriserad revisor

SET Revisionsbyrå AB

Novotekaktien

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har nominellt värde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

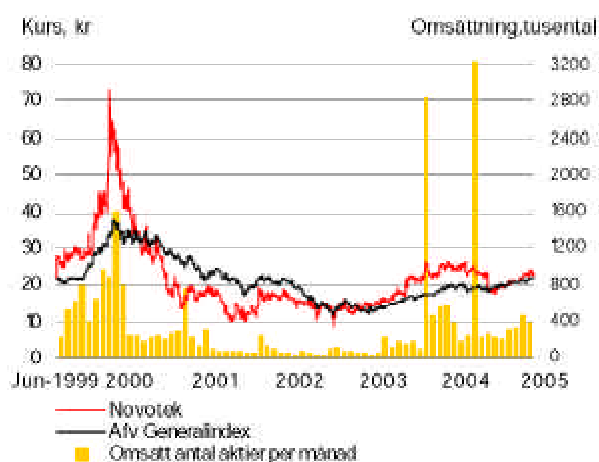
För räkenskapsåret 2004 föreslås en höjning av utdelningen till 1,10 kronor/aktie. Utdelningen om 1,10 kronor innebär en direktavkastning på 5,0 procent beräknat på börskurs 22 kronor den 31 december 2004.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista från den 30 juni 1999 under namn NTEK B. Handelspost är 500 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 31 december 2004 22 kronor och börsvärdet 233 miljoner kronor. Under 2004 sjönk aktiekursen med 2 procent.

Antalet aktier som omsatts var under 2003 i genomsnitt 84 000/vecka. Under 2004 var omsättningen i genomsnitt 129 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 3004 aktieägare.

AKTIEKURS/OMSÄTTNING



AKTIEKAPITALET S UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1990				50 000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

ÄGARSTRUKTUR 2004-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 500 000	800 000	65,6	21,7
Arvid Svensson Invest		1 062 000	4,4	10,0
Odin fonder		608 400	2,5	5,7
Didner & Gerge Aktiefond		510 000	2,1	4,8
Carnegie fonder		450 000	1,9	4,2
Yield (Prior o Nilsson)		327 500	1,4	3,1
Emerging Technology		300 000	1,2	2,8
Östersjöstiftelsen		244 100	1,0	2,3
Länsförsäkringar fonder		196 500	0,8	1,9
Bo Larsson o bolag		161 500	0,7	1,5
Övriga utländska ägare och förvaltare		226 331	0,9	2,1
Övriga		4 213 669	17,5	39,8
Summa	1 500 000	9 100 000	100	100

Styrelsen

**Torsten Cegrell**

Västerås, född 1945.
Professor i Industriella
Styrssystem KTH. Styrelsele-
damot i Novotek sedan 1998.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i
Management Doctors.
Ledamot av Kungliga
Ingenjörsvetenskaps-
akademien (IVA).
Fellow IEEE.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Göran Andersson

Bjärred, född 1944.
Verkställande direktör.
Styrelseledamot i Novotek
sedan 1986. Aktieinnehav i
Novotek: 1 500 000 aktier av
serie A och 800 000 aktier av
serie B.

Ingvar Unnerstam

Bjärred, född 1946.
Ordförande.
Styrelseordförande i
Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Berthold Lindqvist

Malmö, född 1938.
Tidigare verkställande
direktör och koncernchef i
Gambro AB. Styrelsele-
damot i Novotek sedan 1998.
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i
Munters. Styrelseledamot i
Securitas, Trelleborg,
Cardo, JM och Probi.
Aktieinnehav i Novotek:
20 000 aktier av serie B.

*Uppgifter om aktieinnehav
är inklusive ägande via
bolag.*

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2004 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören.

Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att

granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Under 2004 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

Nomineringskommittén

Nomineringskommittén består av styrelseordförande Ingvar Unnerstam och huvudägaren som tillsammans representerar 22 procent av aktiekapitalet och 66 procent av rösterna. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

Koncernledning



Göran Andersson
Född 1944.
Verkställande direktör
och koncernchef.
Anställd i Novotek
sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
1 500 000 aktier av
serie A och 800 000 aktier
av serie B.



Torbjörn Johansson
Född 1949.
Verkställande direktör
Novotek Sverige AB.
Anställd i Novotek
sedan 1998.
Aktieinnehav i Novotek:
10 000 aktier av serie B.



Lars Gutenwik
Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
7 400 aktier av serie B.



Tobias Antius
Född 1972
Chef Affärsutveckling/Teknik
Anställd i Novotek
sedan 2005.
Aktieinnehav i Novotek:
2000 aktier av serie B.

Övriga ledande befattningshavare



Per Eiland
Född 1956.
Verkställande direktör
Novotek A/S, Danmark.
Anställd i Novotek
sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek:
7 000 aktier av serie B.



Björn Inge Olsen
Född 1970.
Verkställande direktör
Novotek AS, Norge.
Anställd i Novotek
sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek:
8 000 aktier av serie B.



Helmut Putsch
Född 1947.
Verkställande direktör
Novotek GmbH, Tyskland.
Anställd i Novotek sedan
1994.



Juhani Yrjänä
Född 1960.
Verkställande direktör
Novotek Finland Oy,
Finland. Anställd i Novotek
sedan 1990.



Ad Hamers
Född 1958.
Verkställande direktör
Novotek B.V.
Anställd i Novotek B.V.
sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek:
1 500 aktier av serie B.

Revisorer

Mats Åke Andersson
Född 1960.
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB.
Revisor i Novotek sedan
1993.

Karin Löwhagen
Född 1954.
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB.
Revisorsuppleant i Novotek
sedan 2003.

Sverige

Huvudkontor
Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

*Lokalkontor***Malmö**

Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Stockholm

Novotek Sverige AB
Skolvägen 33
196 34 Kungsängen
Tel 08 581 652 50
Fax 08 584 503 46

Göteborg

Novotek Sverige AB
Brodalsvägen 7
Box 144
433 23 Partille
Tel 031 336 09 93
Fax 031 336 06 62

Sundsvall

Novotek Sverige AB
Box 37
862 21 Kvissleby
Tel 060 17 67 00
Fax 060 53 85 39

Västerås

Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Eskilstuna

Novotek Sverige AB
Blåbärsvägen 24
633 53 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Getinge

Novotek Sverige AB
Fabriksgratan 9
Box 91
310 44 Getinge
Tel 035 17 20 00
Fax 035 17 20 99

Växjö

Novotek Sverige AB
Honnörsgatan 12
352 36 Växjö
Tel 0470 77 73 30
Fax 0470 186 90

Umeå

Novotek Sverige AB
Umestans Företagspark Hus 2
903 47 Umeå
Tel 0708 17 20 15
Fax 090 71 80 05

Danmark

Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor

Novotek A/S
Strandervej 87
DK-8700 Horsens
Danmark
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Finland

Novotek Finland Oy
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Finland
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.novotek.com
info@novotek.com

Lokalkontor

Novotek Finland Oy
Lapinniemi Center
Käpytie 4 B
FI-33180 Tampere
Finland
Tel +358 325 327 33
Fax +385 325 327 50

Norge

Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Norge
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

Tyskland

Novotek GmbH
Rendsburger Str. 10-12
DE-30659 Hannover
Tyskland
Tel +49 511 610 174 0
Fax +49 511 610 174 74
www.novotek.de
info@novotek.de

Holland

Novotek B.V.
Takkebijsters 9
NL-4817 BL Breda
Holland
Tel +31 76 587 1010
Fax +31 76 581 0111
www.novotek.nl
info@novotek.nl

Belgien

Novotek B.V.
P.O Box 52
BE-2960 Brecht
Belgien
Tel +32 3 234 94 69
Fax +32 3 234 94 72
www.novotek.be
info@novotek.be



NOVOTEK 

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se