NOVOTEK

ÅRSREDOVISNING 2005

Året i sammandrag

2 Året i sammandrag
3 Novotek i korthet
4 VD har ordet
6 Novoteks verksamhet
8 Exempel på leveranser
10 Exempel på kunder och projekt
11 Medarbetare och organisation
12 Femårsöversikt
13 Förvaltningsberättelse
16 Resultaträkning
17 Balansräkning
19 Kassaflödesanalys
20 Förändring i eget kapital
21 Noter
30 Revisionsberättelse
31 Novotekaktien
32 Styrelsen
33 Ledning och revisorer
34 Adresser

- Resultatet efter finansnetto uppgick till 21,8 (21,8) miljoner kronor
- Resultatet efter skatt uppgick till 15,6 (15,3) miljoner kronor
- Vinsten per aktie efter skatt uppgick till 1,40 (1,37) kronor
- Omsättningen uppgick till 200 (195) miljoner kronor
- Styrelsen föreslår en höjning av utdelningen för 2005 till 1,20 (1,10) kronor per aktie

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSSTÄMMA

Årssstämma äger rum torsdagen den 11 maj klockan 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

RÄTT ATT DELTAGA

För att deltaga och äga rösträtt måste aktieägaren vara:
-registrerad i aktieboken
-anmäld till bolaget
Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 5 maj 2006.
Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 5 maj 2006.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 torsdagen den 4 maj 2006, kan göras till bolaget på följande sätt:
- per telefon, 040-671 89 00
- per fax, 040- 94 76 17
- per post, Novotek AB, Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.se

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit tisdagen den 16 maj 2006 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 19 maj 2006.
Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2005 lämnas med 1,20 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2006 är följande ekonomiska rapportering planerad:

Årssstämma	11 maj
Delårsrapporter	
januari-mars	11 maj
januari-juni	8 augusti
januari-september	24 oktober
Bokslutskommuniké	19 februari 2007

Novotek i korthet

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att, till kunder inom privat och offentlig sektor, erbjuda systemlösningar och produkter inom industriell IT och automation i syfte att effektivisera kundens informationshantering och styrsystem.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösninar för industiell IT och automation, vilka gör kundens informationshantering effektivare.

Med ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som:

- integrerar hela eller delar av kundens befintliga automationssystem eller
- integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem, så kallat Manufacturing Execution System (MES).

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, samt styrsystem för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultversamhet.
- Produktutbud som är det bästa på sina respektive områden.
- Fokus på Internetlösningar inom industrin.
- Fokus på branschanpassade lösningar.
- Geografisk marknadsexpansion.
- Strategiska allianser på världsmarknaden.
- Partnersamarbeten för att nå större täckning på marknaden.
- Fortsatt attraktiv som arbetsgivare.

KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt fjorton kontor varav sex i Sverige, två i Danmark, ett i Norge, ett i Holland, ett i Belgien samt två i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare.

Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal

	2005	2004
Omsättning, Mkr	200,3	194,6
Resultat efter finansnetto, Mkr	21,8	21,8
Vinst per aktie efter skatt, kr	1,40	1,37
Rörelsemarginal, %	10,3	10,5
Likvida medel, Mkr	73,4	72,1
Soliditet, %	64,6	64,1
Antal anställda 31/12	120	131

VD har ordet

Verksamhetsåret utvecklades positivt för Novotek. Orderingången under december blev en av de högsta i Novoteks historia. Under året har utvecklingen i Norge varit speciellt glädjande. I början av året integrerades verksamheten i Novotek Cogency i Novotek Sverige. Detta har inneburit effektiviseringar av verksamheten i Sverige.Verksamheten i Tyskland avvecklades under våren efter ett strategiskt beslut att koncentrera verksamheten till Norden och Benelux.

Under året har samordningen mellan de olika länderna i koncernen utökats. Novotek kommer framöver att öka fokus på kundorientering och lägga ökad kraft på tillväxt, förstärkning av branschlösningar och utökat samarbete mellan de olika dotterbolagen i koncernen. Novotek letar också aktivt efter kompletterande förvärv.

Resultatet före skatt uppgick till 21,8 miljoner kronor eller samma som för 2004. Omsättningen under året ökade till 200 miljoner kronor i jämförelse med 195 miljoner för 2004.

På marknaden för Industriella IT-system sker för närvarande stora förändringar. Marknaden efterfrågar integrerade lösningar i större omfattning än tidigare. Detta innebär att antalet förstudier ökar. Utvecklingen har under senare tid gått mot att företagen i större utsträckning köper färdigutvecklade tekniska lösningar.

För kunden innebär detta en lägre total kostnad samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre och kunden hela tiden har tillgång till senaste tekniska lösningen genom uppgraderingskontrakt. Globaliseringen ökar och Novotek deltar i den genom att våra lösningar appliceras runt om i världen tillsammans med våra kunder. Det spelar numera ingen roll var fabrikerna befinner sig fysiskt. Våra system möjliggör att man kan jämföra fabrikernas så kallade Key Performance Indicators i realtid. Det innebär att man på datorskärmarna med bara någon sekunds fördröjning kan få information om vad som sker och kan sätta in åtgärder. Man kan till exempel analysera varför energiförbrukningen är mycket högre i en viss fabrik medan kanske kemikaliebehovet är större i en annan. I äldre system var denna analys möjlig att göra bara långt efter att händelsen skett och då kanske förhållandena ändrats igen och med helt felaktiga åtgärder som följd.

Under året har den av Novotek under 2004 lanserade produkten Csense fått sitt genombrott. Produkten användes för att finna samband mellan olika parametrar i produktionen. CSense kan automatiskt bygga en modell av processen från produktionsdata och mätningar som ofta sker kontinuerligt. Programmet kan sedan också användas för att styra så att en optimering sker beroende på ingående parametrar. För denna typ av investering kan ofta återbetalningstider på några månader nås och det går i många fall att räkna fram återbetalningstiden med stor säkerhet i förväg. De första orderna har erhållits och kundintresset är stort.

Novoteks samarbete med GE Fanuc Automation har under året utvecklats väl och försäljningen av automationsprodukterna har ökat under året. GE Fanuc Automation är dotterbolag till General Electric som är världens största företag.

Novotek är numera en komplett leverantör inom Industriell IT och Automation och kunderna kan köpa industriell programvara, styrsystem, operatörspaneler och motorstyrningar från en leverantör med ett totalintegrerat produktsortiment.

GE Fanuc Automation är ett av de ledande företagen i världen inom Industriell IT och Automation och omsätter ungefär 6 miljarder kronor.

För Novotek är samarbetet med General Electric strategiskt mycket viktigt. Genom detta får kunderna tillgång till ny teknologi med

öppna integrerade lösningar kallad PACSystems™. En programvara för logikprogrammering, operatörspaneler och motorstyrningar väl integrerad med Novoteks lösningar för Plant Intelligence där Novotek sedan länge har ett samarbete med GE Fanuc.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga tekniska system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt stor framgång. Kunden kan kompletteringsköpa moderna system och behöver ej byta alla datorsystemen samtidigt utan kan göra en successiv modernisering. Driftstoppen blir därigenom kortare och investeringen mindre samtidigt som fördelarna av ett modernt informations- och styrsystem kan komma användaren till del snabbare.

Återbetalningen av en investering blir avsevärt kortare och säkrare.

Novoteks produkt Proficy som är en av produkterna för Plant Intelligence har under året rönt ett ökande intresse. Bland annat fick produkten pris som bästa system på Scanautomaticmässan i Stockhom under oktober månad.

Alla kundens anställda kan med denna teknik få information direkt på sin PC, via vanliga webläsare, om vad som händer i fabriken både momentant och historiskt. Med datorstöd kan informationen förädlas så att den blir uttryckt i relevanta termer för användaren. Datalistor med gammal information ersätts av aktuell sekundsnabb information direkt på persondatorn. Användaren kan ställa intelligenta sammansatta frågor mot historiska process- och labdata för att kunna se samband och optimera.

Viktigt för våra kunder är också att kunna säkerställa kvaliteten genom optisk avsyning och genom komplett spårbarhet. Då går det att få fram information om hur tillverkningen fortskridit och vid en eventuell reklamation kan man lätt konstatera om tillverkningsföreskrifterna följts eller ej och var och när tillverkningen ägde rum. Detta medför mindre kassation och mindre miljöbelastning. Kvaliteten kan höjas till en relativt låg kostnad.

Genom TAK-analyser eller OEE kan produktionslinjer användas med betydligt högre effektivitet och kanske kan investeringar i nya linjer undvikas. Lönsamheten på denna typ av investeringar är betydande.

Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, internet baserad rapportering och koppling till affärssystem.

Proficy är en viktig produkt i Novoteks satsningar på Plant Intelligence. Novoteks produktsortiment tillsammans med de av Novotek branschanpassade lösningarna utgör basen för att vi på Novotek skall kunna utföra kostnadseffektiva lösningar för våra kunder.

Under året har antalet anställda minskat med 11 personer och effektiviteten i verksamheten har ökat. Antalet säljare har ökat medan administrativ personal och ingenjörer har minskat. Beläggningen på ingenjörsresurserna har särskilt under senare delen av året varit god och några konsulter har fått hyras in för att klara alla uppdrag.

På senare tid har också nyanställningar gjorts av ingenjörer och denna utveckling väntas fortsätta.

Under 2006 kommer Novotek att lägga ökad kraft på tillväxt, förstärkning av branschlösningar och utökat samarbete mellan de olika länderna i koncernen.

Genom samarbete med partners och resurskonsulter kan omsättningen öka starkt utan betydande personalrekryteringar. Personalen är vår viktigaste resurs och det är därför viktigt att vi arbetar vidare på att Novotek också framöver skall upplevas som en attraktiv arbetsgivare och utgöra grunden för en personlig utveckling som kommer såväl personen ifråga som Novotek till gagn.

Under året gjorda marknadssatsningar inom Plant Intelligence och för GE Fanucs produktsortiment bedöms innebära att Novotek kan öka sina marknadsandelar. Novotek kommer att fortsätta att utvärdera företag för förvärv. Dessa skall emellertid kunna förvärvas till priser som gör att företagen kan bedömas vara lönsamma redan första året och de skall rymmas inom Novoteks nu gällande affärsidé. Tillväxt är viktig och under året har säljkåren utökats med ytterligare ett antal säljare.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en vinstmarginal av 10 procent. Vår bransch och affärsidé ställer stora krav på oss och den stora utmaningen är att ständigt bli bättre. Det är viktigt att vi lyssnar på våra kunder och deras behov. Då har vi möjlighet att förbättra oss och våra lösningar. Vi måste ständigt följa vad som händer såväl inom ny teknik som nya behov och kombinera med vår kunskap. Vi måste fortsätta att positionera oss i framkanten av teknikutvecklingen för att leda utvecklingen och kunna erbjuda våra kunder de bästa alternativen för deras behov. Detta gör det mycket intressant att arbeta i denna bransch som är under ständig snabb utveckling och med mycket stor potential.

Göran Andersson
Verkställande direktör och koncernchef

Vi ska bli den ledande leverantören av industriell IT i norra Europa

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT, som effektiviserar kundens informationshantering.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser samt en betydande kompetens om hur PC-teknologi kan utnyttjas i industriella sammanhang kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara och konsulttjänster tillhandahålla systemlösningar som

- -integrerar hela eller delar av kundens automationssystem, eller
- -integrerar kundens automationssystem och dennes övriga datasystem i ett övergripande informationssystem, ett så kallat MES.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjeparts-produkter, och system för exempelvis processreglering, maskin- och robotstyrning.

Kombinationen av projekt (systemlösningar), produkter och konsulttjänster är viktig då dessa stödjer varandra och stärker Novoteks marknadsposition och lönsamhet. Försäljning av projekt medför en betydande eftermarknad för såväl ytterligare produktförsäljning som konsulttjänster. Produktförsäljning medför i sin tur oftast att kunden behöver stöd och utbildning vid implementering.

Den programvara som används är till stor del standardiserad, vilket medför dels att komponenter från olika leverantörer kan byggas samman utan ytterligare programmering, dels att programvaran kan återanvändas med betydande rationaliseringsvinster som följd. Standardiseringen minskar vidare risken för fel betydligt.

För slutkunden, oss själva och de konsulter vi har som partners vid implementering av nya system innebär detta betydande besparingar och kortare leveranstider.

Novoteks utbud av tjänster och produkter har breddats successivt med fokus på ökad integration mellan affärssystem och industriell IT/automationssystem. Enligt vår bedömning är vi idag en av de ledande leverantörerna i Norden av integrerade informationssystem inom industriell IT.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Under de senaste åren har användningen av såväl automationssystem som administrativa datasystem i de flesta industrier ökat markant. De olika datasystemen fungerar dock oftast isolerade från varandra. För att effektivt kunna utnyttja den samlade informationen inom de olika delsystemen krävs ett övergripande informationssystem som knyter samman delsystemen.

Vår bedömning är att marknaden för övergripande informationssystem framledes kommer att kännetecknas av betydande tillväxt. Efterfrågan drivs av företagens investeringar i nya produkter samt effektivisering av produktionsstyrning genom investeringar och rationaliseringar i de industriella processerna. I takt med att kraven ökar på snabbare produktutveckling, effektivare logistik, kundorderstyrd produktion, kvalitetssäkring, mer komplexa produkter och kortare produktlivscykler, ökar också kraven på snabbhet och precision i informationsflödet, vilket i sin tur kräver ökade IT-investeringar. Även inom kommunal verksamhet finns en mängd tekniska och administrativa system, för exempelvis fastigheter, el-, vatten- och avloppsverk, som när de integreras, kan utnyttjas mer effektivt. Kommunsektorn kommer att svara för en betydande tillväxt.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks övergripande mål är att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell IT som bl a effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att uppnå det övergripande målet har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

Fortsatt kombination av produkter, projekt och konsultverksamhet
Vi skall även framledes erbjuda en kombination av produkter, projekt och konsulttjänster då dessa verksamheter stödjer varandra och ökar vår marknadspotential.

Brett produktutbud
Vi skall ha ett brett produktutbud av programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter, för att kontinuerligt kunna erbjuda våra kunder marknadsledande produkter och systemlösningar vad avser funktionalitet och integrerbarhet.
Internetbaserade produkter (web) har successivt fått och kommer att få en allt större betydelse för effektivisering av produktion och information.

Fokus på branschanpassade lösningar
Beroende på vilken typ av verksamhet som bedrivs av våra kunder ställs varierande krav på datasystemens funktionalitet. Genom att tillhandahålla branschlösningar, vilka kan användas av ett större antal kunder, ökar den feedback vi får avseende funktionalitet och kvalitet samtidigt som utvecklingskostnaderna kan fördelas på fler kundkontrakt. Utvecklingen av branschlösningar är vidare positivt för namnet Novotek som varumärke. Sammantaget stärker detta vår konkurrenskraft ytterligare.

Geografisk marknadsexpansion
Vi skall fortsätta att expandera i norra Europa. En sådan expansion bedöms huvudsakligen komma att ske genom företagsförvärv då vi härigenom, till skillnad från att etablera egna bolag, momentant får tillgång till såväl ökad kapacitet som en breddning av kundbasen.
Exportförsäljningen av Novoteks produkter erfordrar inte produktmodifieringar för respektive land innan implementering kan ske hos kund, vilket annars oftast är fallet för till exempel affärssystem. Detta är positivt för våra utvecklingskostnader och underlättar en ökad exportsatsning.

Ökat antal strategiska allianser
Vi skall fortsatt stärka vårt internationella nätverk då detta tillför oss kunskap, ökar vår flexibilitet och breddar vår kundbas.

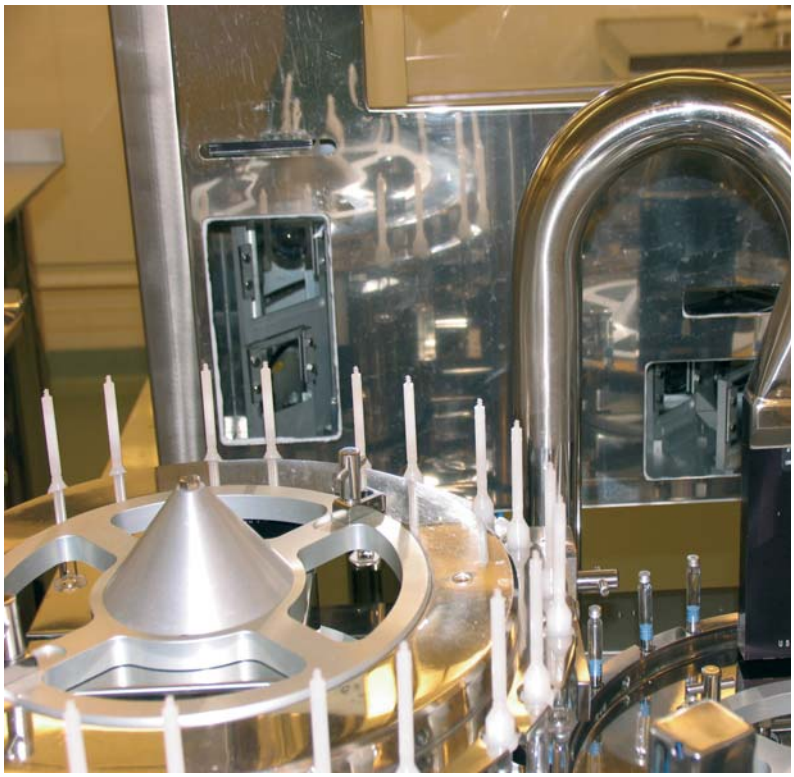
Ökade partnersamarbeten
Novotek samarbetar ofta med konsultföretag inom industriell IT. Novotek svarar i dessa fall ofta för systemlösningen och konsultföretaget för bland annat nödvändiga personella resurser för implementering. Novotek strävar efter att öka antalet partnersamarbeten då detta bedöms komma att innebära ökad marknadspenetration för såväl kompletta systemlösningar som enskilda produkter. Vårt resultat blir också mindre känsligt för volymförändringar.

Ökat fokus på Internetbaserade lösningar inom industrin
Det är ytterst viktigt att effektivisera hela produktionskedjan. Med Novoteks lösningar kan en verklig ökning av produktiviteten och flexibiliteten ske. I stället för att producera för lager sker produktionen direkt mot kundens specifikation utan att det behövs administration eller ytterligare manuell behandling. Kunden kan följa produktionen av ”sin” beställning och kvaliteten i tillverkningen direkt via Internet eller intranät.

Information från processen ger, via det administrativa nätverket/intranät, fabrikschefer, processingenjörer och arbetsledare tillgång till processdata och rapporter direkt på deras arbetsplatser eller hemma via Internet.

Advanced Medical Optics accepterar endast noll fel

Advanced Medical Optics – AMO Uppsala AB, har världens modernaste lina för sammansättning och kontroll av sprutor. Sammansättningslinan är specialkonstruerad och utgör slutlänken i en unik tillverkningsprocess. För att garantera noll fel, är sammansättningslinan utrustad med automatisk avsyningsutrustning som ger en jämn 100%-ig kontroll av kritiska produktparametrar.



Produkten är en trögflytande klar vätska, natriumhyaluronsyra, som sprutas in i ögat i samband med ögonoperationer, och vars syfte är att förhindra att ögat kollapsar samt skydda insidan av hornhinnan under operationen. Natriumhyaluronsyrans höga renhet och kvalitet beror på att tillverkningsprocessen är noggrant validerad och kontrollerad.

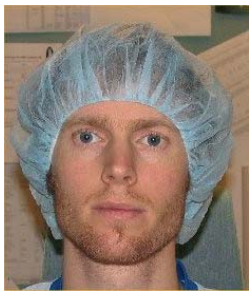
När Na-hya väl är framställd, fylls den i sterila glasrör, försluts, etiketteras och steriliseras.
De sterila glasrören flyttas till den aseptiska inpackningslinan som i sin helhet arbetar i renrum av klass A, vilket bl a innebär att det max får finnas 3500 st partiklar per kubikmeter luft större än eller lika med 0,5 µm. Detta övervakas kontinuerligt.

Glasrören monteras automatiskt i en plasthållare för att tillsammans bilda en spruta. Spruta och kanyl placeras i ett speciellt utformat blister och försluts.

Det förslutna blistret transporteras ut till klass med lägre renhetskrav där automatisk etikettering och märkning utförs. Hela monteringsprocessen inklusive etikettering är noga övervakade av tre visionsystem med totalt 7 kameror:

- Glasrören och plasthållarna avsynas var för sig innan sammansättning. Bägge kontrolleras under rotation varvid man kontrollerar en mängd parametrar, bl a:
• Fyllnadnivå
• Etikett
• Partiklar
• Rakhet
• Fibrer
• Luftbubblor
- Blistret avsynas innan förslutning varvid komponenternas närvaro och position kontrolleras.
- Det etiketterade blistret kontrolleras slutligen med avseende på
• Etikettplacering
• Streckkodsläsning
• Tilltryckets korrekthet
• Tilltryckets placering

AMO är världsunikt med denna process där hela produkten monteras och inpackas under aseptiska förhållanden. Genom automatisk avsyning uppnår man en jämn kvalitetskontroll på varje producerad enhet med ett minimum av mänsklig närvaro i renrummet.



Christian Reinmar, projektledare på AMO, anser att ”Med hjälp av visionsystemet så kan vi automatiskt sortera ut enskilda komponenter med defekter tidigare i processen, istället för att manuellt sortera ut hela blisterförpackningen i slutet på processen och därmed göra en stor besparing på materialkostnader.

Dessutom är det bl a väldigt viktigt för oss att det inte finns partiklar i lösning osv eftersom vår produkt skall injiceras i ögat. Novoteks visionsystem är ett mycket bra och uppskattat hjälpmedel för att kunna uppnå detta!”

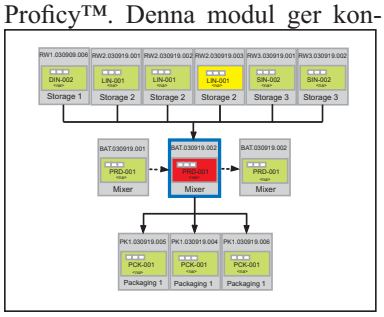
Övervakning av stopp ökar linjeeffektiviteten samtidigt som administrationen minskar

Campina är en av de större producenterna av mjölkprodukter i Europa. Företaget förser miljontals kunder med färsk mjölk och mjölkprodukter med lång hållbarhet. I sitt kontinuerliga sökande efter förbättringar av produktionsprocessen för att sänka kostnaderna har en automatisk övervakning av linjeproduktionen implementerats, baserat på MES-standardpaketet Proficy™.

Eftersom effektiviteten för förpackningslinjer är en signifikant kostnadsfaktor har linjeövervakning alltid varit en viktig faktor för Campina. Information om maskinavbrott, produktionssiffror och spill brukade fyllas i av operatörer i så kallade formulär för produktionsinformation. Denna metod var dock inte bara tidskrävande, den var inte heller särskilt noggrann och framför allt mycket känslig för den mänskliga faktorn.

Automatisk registrering av avbrottshändelser

Den lösning som föreslogs av Novotek var baserad på effektivitetsmodulen i MES-standardpaketet Proficy™. Denna modul ger konfigurerbar funktionalitet för identifiering, registrering och analys av avbrottshändelser i produktionen. Processdata från befintliga styrsystem samlas in i en historik- och händelsedatabas.



Identifieringsmodeller

De anpassningsbara identifieringsmodellerna, som definieras i systemet, kan automatiskt tilldela en orsak, plats och kategori för avbrottshändelsen, baserat på status för flera processparametrar. Manuella åtgärder kan fortfarande vidtas (t ex för rättning eller kommentarer), men krävs inte längre, vilket ger operatören mer tid att snabbt lösa problemet. Avbrottsregistreringen lagras automatiskt i en central databas där den kan användas för ytterligare analys, samling och rapportering.

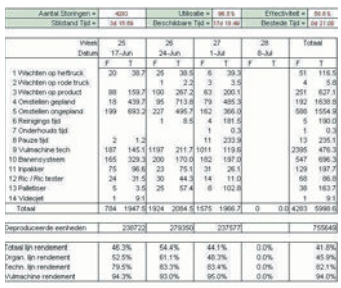
Olika klienter för enkel informationstillgång

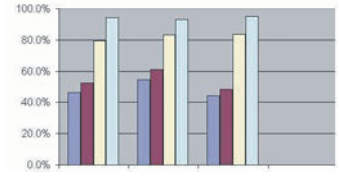
Informationens värde bestäms av hur väl den presenteras. Olika uppgifter i en tillverkningsmiljö kräver olika vyer av samlad information, företrädesvis integrerat i befintliga operatörsprogram. Proficy™ förser operatörer med realtidsgränssnitt som kan integreras i befintliga operatörsvyer. För särskild rapportering och analys finns ett lättanvänt Excel™-Add-in. Med en funktion för webrapportering får alla behöriga användare i ett intranät tillgång till produktions- och prestandainformation.

Uppnådda resultat

Det implementerade linjeövervakningssystemet ger Campina snabbare och mer noggranna produktions- och effektivitetsrapporter. Tillgång till information i realtid leder till bättre förståelse för orsak/verkan-förhållanden vid avbrott. Underhållspersonalen använder ”Topp-10-lista över stopp” för analys och planering av underhållsåtgärder för maskiner, medan chefer har en bättre överblick över korrekta prestandasiffror på en mer global nivå via intranätet.

Detta ger Campina möjlighet att utbyta och jämföra linjeprestanda och produktionsresultat för olika tillverkningsenheter från en central plats.





Vi arbetar med multinationella koncerner, mindre företag och kommuner

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår - s k Original Equipment Manufacturers (OEM).

Slutanvändare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation.

I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser. Novotek certifierar sina partners genom två olika program, Novotek Partner Program (NPP) och Novotek Solution Provider (NSP).

Konkurrenter
Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden. Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men också ibland mindre leverantörer som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

Historik
Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare och verkställande direktör. Verksamheten startade i Malmö. Sedan har successivt de i dag fjorton kontoren etablerats. Ett nära samarbete inleddes med GE Fanuc Automation, USA runt persondatorbaserade program för övervakning. De branschlösningar som Novotek tillhandahåller, introducerades successivt och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på så kallade MES-lösningar (Manufacturing Execution Systems) i avsikt att göra kundernas produktionssystem effektivare.

Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på Stockholmsbörsens O-lista.

Under 2002 och 2003 utökades samarbetet med General Electric betydligt och därmed har Novotek ett heltäckande produktprogram från processinterface, styrsystem och upp till affärssystem.

Nedan följer några exempel på kunder inom respektive branscher.

Energi
Karlstad Energi, Fortum, E-on

Fastigheter
ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholmsbörsen, Skanska

Järn & stål
Avesta Sheffield, Sandvik, SSAB, Höganäs, Imatra Steel

Kemi
Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

Livsmedel
Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier, Tetra Pak

Läkemedel
AstraZeneca, NovoNordisk, Pfizer

Telekom
Ericsson, Nokia

Papper & massa
Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, Klippan, SCA

Tillverkning
Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego

Vatten & avlopp
Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun, Ängelholms kommun, Eskilstuna Kommun

Intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Med kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus.

Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer.

Cirka 55 procent av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenhet inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande, såväl från kunder som konkurrenter, men den allmänna nedgången inom sektorn gör att det idag går att rekrytera personal med rätt kompetens.

En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Historiskt har Novotek haft en låg personalomsättning, med något enstaka år i slutet av 90-talet som undantag. Under 2005 genomfördes en större omstrukturering i Sverige genom att Novotek Sverige och Novotek Cogency integrerades till ett bolag. Detta har lett till att årets siffra på 18 procent är något högre än för 2004 och 2003 då personalomsättningen var 15 procent.

Medelantalet anställda sjönk med elva personer till 126 (137) för år 2005, bland annat genom avvecklingen av verksamheten i Tyskland.

Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2005 till 38 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

För att stimulera personalen att delta i bolagets utveckling används olika bonussystem, vilka baseras på uppfyllande av såväl individuella som kollektiva mål. Många av de anställda är också aktieägare i Novotek.

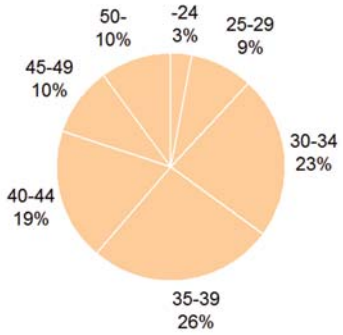
Novoteks organisation är decentraliserad

Moderbolaget har det övergripande ansvaret för ekonomifrågor, marknadsföring och strategifrågor.

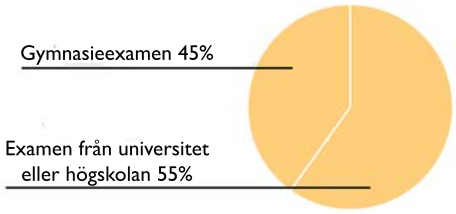
Dotterbolagscheferna innehar det direkta affärsansvaret på respektive marknad och rapporterar direkt till koncernledningen.

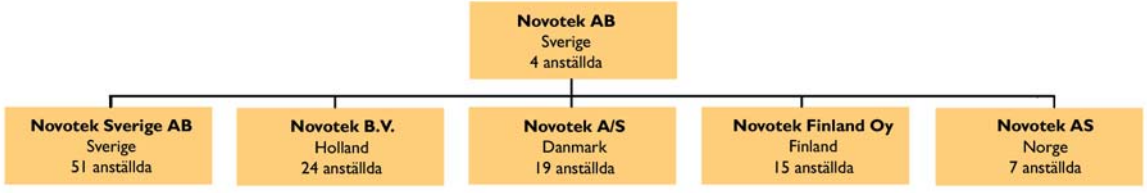
Varje dotterbolag har egen personal vad avser kundstöd, service och utbildningsverksamhet.

Åldersfördelning



Utbildningsnivå





Anställda per den 31 december 2005

Femårsöversikt

Resultaträkningar, koncernen

Mkr	**2005**	2004	2003	2002	2001
Omsättning	**200,3**	194,6	199,6	199,4	146,6
Rörelsekostnader	**-178,9**	-173,1	-176,6	-181,0	-137,7
Avskrivningar	**-0,8**	-1,2	-3,9	-3,9	-2,7
Rörelseresultat	**20,6**	20,4	19,1	14,5	6,2
Finansnetto	**1,2**	1,4	1,9	1,6	2,0
Resultat efter finansnetto	**21,8**	21,8	21,0	16,0	8,2

Balansräkningar, koncernen

Anläggningstillgångar exklusive goodwill	**1,9**	2,0	3,0	5,3	4,1
Goodwill	**19,2**	18,2	18,3	16,2	10,5
Övriga omsättningstillgångar	**6,8**	7,6	10,8	9,7	11,4
Kundfordringar	**40,5**	35,1	38,8	29,8	23,2
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	**73,4**	72,1	69,6	59,5	57,6
Summa tillgångar	**141,7**	135,0	140,4	120,6	106,8

Eget kapital

Eget kapital inklusive minoritetsandel	**91,5**	86,6	83,7	76,6	71,6
Negativ goodwill	**0,0**	0,0	0,0	0,3	0,5
Räntebärande skulder	**0,0**	0,0	0,0	0,1	0,1
Icke räntebärande skulder	**50,2**	48,4	56,7	43,7	34,6
Summa eget kapital och skulder	**141,7**	135,0	140,4	120,6	106,8

Nyckeltal, koncernen (Definitioner på nyckeltal, se sid 15)

Orderingång, Mkr	**197,8**	197,3	198,6	203,0	154,3
Omsättning, Mkr	**200,3**	194,6	199,6	199,4	146,6
Rörelseresultat, Mkr	**20,6**	20,4	19,1	14,5	6,2
Försäljningstillväxt, %	**2,9**	-2,5	0,1	36,0	10,0
Marginaler					
Bruttomarginal, %	**10,7**	11,1	11,5	9,2	6,1
Rörelsemarginal, %	**10,3**	10,5	9,6	7,3	4,2
Vinstmarginal, %	**10,9**	11,2	10,5	8,0	5,6
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital, Mkr	**91,5**	86,6	83,7	76,6	71,7
Eget kapital, Mkr	**91,5**	86,6	83,7	76,6	71,6
Avkastning på eget kapital, %	**17,5**	18,0	17,2	14,5	8,2
Soliditet, %	**64,6**	64,1	59,6	63,5	67,0
Likviditet					
Kassalikviditet, %	**150**	154	135	150	184
Nettokassa, Mkr	**73,4**	72,1	69,6	59,5	57,6
Anställda					
Medelantal anställda	**126**	137	136	131	116
Omsättning per anställd, Mkr	**1,59**	1,42	1,47	1,52	1,26
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	**0,72**	0,68	0,67	0,62	0,55
Data per aktie					
Antal aktier vid periodens slut	**10 600 000**	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Vinst per aktie, kronor	**1,40**	1,37	1,21	0,95	0,52
Eget kapital per aktie, kronor	**8,63**	8,17	7,89	7,22	6,75
Aktiekurs 31/12, kronor	**26,70**	22,00	22,50	12,00	17,90
Utdelning per aktie (2005 förslag), kronor	**1,20**	1,10	1,00	0,50	0,50

Siffrorna för 2003, 2002 och 2001 är inte upprättade i enlighet med IFRS.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2005-01-01—2005-12-31.

Allmänt om verksamheten

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktion. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera tredjepartsprodukter, egenutvecklad programvara samt konsulttjänster, tillhandahålla systemlösningar som integrerar kundens automationssystem och övriga datasystem i ett övergripande, integrerat informationssystem.

Härutöver levererar Novotek enskilda programvaror, både egenutvecklade och tredjepartsprodukter samt system för exempelvis processreglering och maskinstyrning.

Viktiga branscher är energi, fastigheter, järn & stål, kemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning och VA. Novotek-aktien noteras på Stockholmsbörsens O-lista sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag.

Viktiga händelser under året

Under året har marknadsläget varit normalt. Under december månad blev orderingången en av de högsta i Novoteks historia. Under året har utvecklingen framför allt i Norge varit mycket glädjande.

Utvecklingen har under senare tid gått mot att företagen i större utsträckning köper färdigutvecklade tekniska lösningar. För kunden innebär detta en lägre total kostnad samtidigt som underhållskostnaderna blir lägre och kunden hela tiden har tillgång till senaste tekniska lösningen genom uppgraderingskontrakt. Globaliseringen ökar och Novotek deltar i den genom att våra lösningar appliceras runt om i världen tillsammans med våra kunder. Det spelar numera ingen roll var fabrikerna befinner sig fysiskt. Våra system möjliggör att man kan jämföra fabrikernas så kallade Key Performance Indicators i realtid. Det innebär att man på datorskärmarna med bara någon sekunds fördröjning kan få information om vad som sker och kan sätta in åtgärder.

Vår strategi att koppla ihop de befintliga system, som kunden redan investerat stora belopp i, med våra tilläggsprogram har rönt fortsatt framgång.

Novoteks samarbete med GE Fanuc Automation har under året utvecklats väl och försäljningen av automationsprodukterna fortsätter att öka. Denna utveckling förväntas fortsätta under 2006. Novotek är numera en komplett leverantör inom Industriell IT och Automation och kunderna kan köpa industriell programvara, styrsystem, operatörspaneler och motorstyrningar från en leverantör med ett totalintegrerat produktsortiment.

Under året har Novotek fått ett antal order på Proficy som är principiellt viktiga och som kan komma att få stor betydelse för framtiden. Proficy har en rad färdiga moduler för till exempel kvalitetsuppföljning, spårbarhet, recepthantering, Internetbaserad rapportering och koppling till affärssystem.

I början av året förvärvades 16% av Novotek Cogency i enlighet med ursprungligt träffat avtal och Novotek äger därefter 100% av bolaget. I samband med detta integrerades verksamheten i Novotek Cogency i Novotek Sverige. Detta har inneburit effektiviseringar av verksamheten i Sverige.
Verksamheten i Tyskland avvecklades under våren efter ett strategiskt beslut att koncentrera verksamheten till Norden och Benelux.

Under året har samordningen mellan de olika länderna i koncernen utökats. Novotek kommer framöver att öka fokus på kundorientering och lägga ökad kraft på tillväxt, förstärkning av branschlösningar och utökat samarbete mellan de olika dotterbolagen i koncernen.

Resultat och finansiell ställning

Verksamhetsåret 2005 avslutades på ett positivt sätt för Novotek med ett mycket starkt fjärde kvartal. Verksamheten har utvecklats på ett tillfredsställande sätt på alla de marknader där Novotek har kvarvarande verksamhet. Orderingången uppgick under 2005 till 197,8 miljoner kronor.

Novotekkoncernen redovisar för 2005 en omsättning på 200,3 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 21,8 miljoner kronor. Strukturförändringen mot lösningar har inneburit ökade kostnader för varor men lägre kostnader i övrigt.

Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vi årets utgång till 73,4 miljoner kronor.

Finansiell riskhantering

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

Styrelsen och koncernens styrning

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och koncernchef och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna.

Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter. Tre av bolaget oberoende ledamöter samt den verkställande direktören.

Under maj 2005 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholmsbörsen och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologiutvecklingen på marknaden globalt. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Under året har en nomineringskommitté inrättats som består av styrelseordförande Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

Någon särskild revisonskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen.

Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen.

Under 2005 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2005 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bla förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter. Novotek omfattas för närvarande inte av koden för bolagsstyrning.

Forskning och utveckling

Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnader för detta har löpande redovisats i resultaträkningen.

Utveckling sker framförallt inom ramen för våra kunders och leverantörers verksamhet och finansiering.

Övergång till IFRS

Från och med 2005 tillämpar Novotek International Financial Reporting Standards, IFRS med de tillägg och undantag som följer av Redovisningsrådets rekommendation 30 och 32. Enligt övergångsreglerna i IFRS 1 har jämförelseåret 2004 omräknats i enlighet med de nya redovisningsprinciperna.

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Novotek har valt att tillämpa följande, enligt IFRS 1, tillåtna undantag:

- IFRS 3, Rörelseförvärv, tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2004,
- IAS 32 och 39, som hanterar finansiella instrument, tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2005,
- anläggningstillgångar värderas till anskaffningskostnad och inte till verkligt värde.

Novoteks redovisningsprinciper kring hanteringen av goodwill har förändrats i och med övergången till IFRS - där goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd från och med den 1 januari 2004 inte längre ska skrivas av. Koncernens goodwill har prövats för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. I inget fall har bokfört värde befunnits överstiga återvinningsvärdet. Övergången till IFRS påverkar inte eget kapital i Novotek per den 1 januari 2004 men resultatet för 2004, och därmed eget kapital per den 31 december 2004, ökar med 2,8 miljoner kr till följd av återläggningen av goodwillavskrivningarna.

Novotek tillämpar IAS 32 och 39, som behandlar hanteringen av finansiella instrument, från och med den 1 januari 2005. Övergången har inte gett någon effekt på Novoteks redovisning.

Moderbolaget

Omsättningen uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2005 till 10,3 (9,1) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 13,5 (19,2) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 7,8 (12,8) miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 45,0 (46,3) miljoner kronor.

Medarbetare

Antalet anställda i koncernen har under året minskat något och var vid årets utgång 120 personer. Medelantal anställda under året uppgick till 126 personer.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utsikter

För 2006 förväntas en oförändrad efterfrågan inom Novoteks marknadssegment. Fortlöpande förstärkningar av kundfokusering, marknadsföring och samordning mellan bolagen förväntas bidra till en positiv utveckling.

Novoteks lösningar för Automation och Plant Intelligence bedöms få en allt större betydelse.

Novotek letar också aktivt efter kompletterande förvärv. Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15 procent och en rörelsemarginal av ungefär 10 procent.

Utdelning

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

För räkenskapsåret 2005 föreslås en höjning av utdelningen till 1,20 kronor/aktie. Utdelningen om 1,20 kronor innebär en direktavkastning på 4,5 procent beräknat på börskurs 26,70 kronor den 31 december 2005.

Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar.

Flerårsöversikt, moderbolaget

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren.

kkr	**2005**	2004	2003	2002	2001
Omsättning	**10 291**	9 132	10 067	8 849	6 389
Resultat efter finansnetto	**13 468**	19 214	16 484	8 814	7 932
Medelantal anställda	**4**	3	3	3	3
Soliditet (%)	**96**	94	94	93	94

Förslag till vinstdisposition

belopp i kkr

Moderbolaget	
Balanserade vinstmedel	56 720
Årets vinst	12 179
Till bolagsstämmans förfogande	**68 899**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
-att till aktieägarna utdelas 1,20 kronor per aktie	12 720
-att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	56 179

Nyckeltalsdefinitioner

Bruttomarginal
Resultat före avskrivningar i procent av rörelsens intäker.

Rörelsemarginal
Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet
Eget kapital i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet
Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

Nettokassa
Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

Medelantal anställda
Genomsnittligt antal årsanställda.

Förädlingsvärde per anställd
Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

Vinst per aktie
Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie
Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

Resultaträkning

		Koncernen		Moderbolaget	
		2005-01-01	2004-01-01	**2005-01-01**	2004-01-01
Kkr	Not	**--2005-12-31**	--2004-12-31	**--2005-12-31**	--2004-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		**199 101**	191 925	**9 921**	8 888
Övriga rörelseintäkter		**1 200**	2 680	**370**	244
Summa rörelseintäkter	1,2	**200 301**	194 605	**10 291**	9 132
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		**-84 748**	-73 269	**0**	0
Övriga externa kostnader	4,5	**-24 712**	-26 668	**-598**	-605
Personalkostnader	3	**-69 487**	-73 142	**-2 696**	-1 844
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		**-798**	-1 161	**0**	0
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		**0**	0	**-874**	-874
Summa rörelsens kostnader		**-179 745**	-174 240	**-4 168**	-3 323
Rörelseresultat		**20 556**	20 365	**6123**	5 809
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	**-**	-	**6 603**	12 612
Övriga ränteintäkter och liknande	7	**1 292**	1 555	**758**	897
		1 292	*1 555*	***7 361***	*13 509*
Räntekostnader och liknande	8	**-78**	-168	**-16**	-104
		-78	*-168*	***-16***	*-104*
Resultat efter finansiella poster		**21 770**	21 752	**13 468**	19 214
Bokslutsdispositioner					
Förändring av periodiseringsfond		**-**	-		6 207
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		**-**	-	**874**	874
		0	*0*	***874***	*7 081*
Resultat före skatt		**21 770**	21 752	**14 342**	26 295
Skatt på årets resultat	9	**-6 146**	-6 449	**-2 162**	-3 831
Årets resultat	10	**15 624**	15 303	**12 179**	22 464
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		**14 891**	14 472		
Minoritetsintresse		**732**	831		
Data per aktie	10				
Antal aktier vid periodens slut		**10 600**	10 600		
Genomsnittligt antal aktier		**10 600**	10 600		
Nettoresultat per aktie, kronor		**1,40**	1,37		

Balansräkning

TILLGÅNGAR		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	**2005-12-31**	2004-12-31	**2005-12-31**	2004-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	**19 214**	18 215	**3 495**	4 368
		19 214	*18 215*	***3 495***	*4 368*
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	12	**1 323**	1 409	**0**	0
		1 323	*1 409*	***0***	*0*
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterföretag	13	**-**	-	**22 737**	22 047
Andra långfristiga fordringar	15	**533**	603	**0**	0
		533	*603*	***22 737***	*22 047*
Summa anläggningstillgångar		**21 070**	20 227	**26 232**	26 415
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Färdiga varor och handelsvaror	16	**1 280**	1 740	**0**	0
		1 280	*1 740*	***0***	*0*
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		**40 461**	35 057	**0**	0
Fordringar hos koncernföretag	14	**0**	0	**6 202**	6 799
Övriga fordringar	17	**1 148**	970	**22**	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	**4 334**	4 899	**180**	121
		45 943	*40 926*	***6 404***	*6 938*
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	19	**39 128**	40 214	**37 000**	39 000
		39 128	*40 214*	***37 000***	*39 000*
Kassa och bank	21	***34 275***	*31 905*	***8 036***	*7 273*
Summa omsättningstillgångar		**120 626**	114 785	**51 440**	53 211
Summa tillgångar		**141 696**	135 012	**77 672**	79 626

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Koncernen		Moderbolaget	
Kkr	Not	**2005-12-31**	2004-12-31	**2005-12-31**	2004-12-31
Eget kapital	20				
				Bundet eget kapital	
Aktiekapital		**2 650**	2 650	**2 650**	2 650
Bundna reserver/Reservfond		**-**	-	**530**	42 718
Övrigt tillskjutet kapital		**42 652**	42 652	**-**	-
Reserver		**1 326**	-169	-	-
				3 180	*45 368*
				Fritt eget kapital	
Fria reserver/Balanserad vinst		**28 706**	25 894	**56 720**	3 729
Årets resultat		**14 891**	14 472	**12 179**	22 464
				68 899	*26 193*
		90 225	85 499	**72 079**	71 561
Minoritetsintresse		**1 302**	1 115	-	-
Summa eget kapital		**91 527**	**86 614**	**72 079**	**71 561**
Obeskattade reserver					
Avskrivning utöver plan		**-**	-	**3 495**	4 368
Summa obeskattade reserver		***0***	*0*	***3 495***	*4 368*
Långfristiga skulder och avsättningar					
Avsättningar för skatter	9	**1 255**	1 642	**-**	-
Summa långfristiga skulder och avsättningar		***1 255***	*1 642*	***0***	*0*
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		**0**	0	**0**	0
Leverantörsskulder		**17 790**	16 345	**14**	7
Skulder till koncernföretag		**0**	0	**90**	93
Skatteskulder		**1 756**	4 353	**680**	2 506
Övriga skulder		**8 623**	6 159	**134**	58
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	**20 745**	19 899	**1 180**	1 033
Summa kortfristiga skulder		***48 914***	*46 756*	***2 098***	*3 697*
Summa eget kapital och skulder		**141 696**	135 012	**77 672**	79 626
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter				***INGA***	*INGA*
Företagsinteckningar		**2 650**	2 650		
Ansvarsförbindelser		***INGA***	*INGA*	***INGA***	*INGA*

Kassaflödesanalys

INDIREKT METOD		Koncernen		Moderbolag	
		2005-01-01	2004-01-01	**2005-01-01**	2004-01-01
Kkr	Not	**--2005-12-31**	--2004-12-31	**--2005-12-31**	--2004-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		**20 556**	20 365	**6 123**	5 809
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar		**798**	1 161	**874**	874
Kursförändringar		**0**	0	**0**	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		**-64**	-80	**0**	0
		21 290	21 446	**6 997**	6 683
Erhållen ränta		**1 292**	1 556	**758**	897
Erlagd ränta		**-78**	-168	**-16**	-104
Betald inkomstskatt		**-9 709**	-7 220	**-3 988**	-1 450
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**12 795**	15 614	**3 751**	6 026
Förändring av rörelsekapital					
Varulager		**460**	691	**0**	0
Fordringar		**-4 371**	4 967	**-308**	807
Skulder		**5 855**	-6 296	**227**	-30
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**14 739**	14 976	**3 670**	6 803
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	23	**-1 000**	0	**-1 000**	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		**-722**	-670	**0**	0
Försäljning av inventarier		**0**	320	**0**	0
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		**68**	12	**0**	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 654**	-338	**-1 000**	0
Finansieringsverksamheten					
Utdelning / aktieägartillskott koncernbolag		**-**	-	**7 753**	12 812
Förändring lån från kreditinstitut		**0**	-20	**0**	0
Lämnad utdelning		**-11 936**	-12 269	**-11 660**	-10 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-11 936**	-12 289	**-3 907**	2 212
Förändring av likvida medel		**1 149**	2 349	**-1 237**	9 015
Likvida medel vid årets början		**72 119**	69 599	**46 273**	37 258
Kursdifferens i likvida medel		**135**	171	**0**	0
Likvida medel vid årets slut		**73 403**	72 119	**45 036**	46 273

Förändring i Eget Kapital

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (not 20)	**Koncernen**		**Moderbolaget**	
Kkr	**2005-12-31**	2004-12-31	**2005-12-31**	2004-12-31
Valutakursdifferenser	**1 642**	21	**-**	-
Summa förändring i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	**1 642**	21	**0**	0
Årets resultat	**15 624**	15 303	**12 180**	22 464
Summa förändring i eget kapital, exklusive utdelningar och kapitaltransaktioner med företagets ägare	**17 266**	15 324	**12 180**	22 464
Minoritetens andel av valutakursdiffererenser	**147**	0	**-**	**-**
Minoritetens andel av årets resultat	**732**	831	**-**	**-**

Noter

TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

Allmänt

Novoteks koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av Europeiska Unionen till och med den 31 december 2005, samt Redovisningsrådets rekommendation RR 30.

De effekter av övergången till IFRS som redogjorts för i årsredovisningen för 2004 och i delårsrapporterna för 2005 har varit preliminära och baserade på under 2005 gällande IAS/IFRS standards. De standarder som ändrats och som beslutats och antagits inom EU till och med den 31 december 2005 har inte haft några andra effekter för Novotek än de som tidigare redovisats.

2004 års jämförelsetal har omräknats med avseende på övergången till redovisning i enlighet med IFRS. Avstämning mellan nuvarande och tidigare redovisningsprinciper finns i not till denna årsredovisning.

Moderbolaget Novotek ABs redovisning är upprättad enligt Redovisningsrådets Rekommendation RR 32 samt Årsredovisningslagen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av aktierna, eller på annat sätt kan utöva bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag ingår i koncernens redovisning till och med den dag koncernen fortfarande kontrollerar bolaget genom bestämmande inflytande.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

Minoritetsintresse

Minoritetsintresse i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Goodwill

Novoteks redovisningsprinciper kring hanteringen av goodwill har förändrats i och med övergången till IFRS - där goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd från och med den 1 januari 2004 inte längre ska skrivas av. Koncernens goodwill har prövats för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. I inget fall har bokfört värde befunnits överstiga återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövningen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt fem år, varav det första baseras på den affärsplan som fastställts av företagsledningen. Prognostiserade kassaflöden för år 2-5 baseras på en årlig tillväxttakt om 2-3 procent.

De prognosticerade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 15 procent före skatt. Även vid en väsentlig förändring av bruttomarginal och diskonteringsränta uppstår inget nedskrivningsbehov för koncernen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Intäkter

Novotek tillämpar succesiv vinstavräkning för både löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Ett grundläggande villkor för succesiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och färdigställandegraden för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter.

Ränteintäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Segment

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per geografisk marknad. Konsolideringen av de geografiska marknaderna sker efter samma principer som koncernredovisningen i dess helhet. Transaktioner mellan de geografiska marknaderna sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernen har endast ett affärsområde. Någon upplysning för sekundärt segment är därmed inte meningsfull utan hänvisning görs till koncernredovisningen i sin helhet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsföres löpande.

Avskrivningar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer	3-8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier.

Bokslutsdispositioner för juridiska personer

Bokslutsdispositioner utgörs av skillnaden mellan redovisningsmässiga och skattemässiga avskrivningar samt vissa skattemässiga dispositioner för resultatutjämning.

Skatt

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på sk temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och

underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen. Därefter balanseras utgifterna i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

Leasing
Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

Nedskrivningar
Redovisade värden för koncernens anläggningstillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att se om det finns någon indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet.

Avsättningar och skulder
Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

Finansiella instrument
Novotek AB klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella instrument som hålls till förfall, finansiella instrument som kan säljas samt verksamhetsanknutna finansiella instrument. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingsåtaganden och låneskulder.

Kundfordringar: redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för bedömda osäkra kundfordringar.
Värdepapper och finansiella fordringar: redovisas till anskaffningsvärde om de är avsedda att hållas till förfall, nedskrivning görs om varaktig värdenedgång konstateras. Övriga redovisas till verkligt värde.

Likvida medel: Likvida medel samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder: redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig detta initialt redovisade belopp från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden över lånets löptid.

Finansiella risker
Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

Pensionskostnader
Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder och dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, samt i vissa fall från de anställda, till pensionsförvaltare. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. Alla pensionsplaner är avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernen kostnadsför avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.
I Sverige har merparten av de anställda tidigare varit anslutna till alternativ ITP, frivillig ITP eller till ITP-planen. Under 2005 har samtliga anställda i Sverige övergått till en ny avgiftsbestämd pensionsplan. För upplysning om under året inbetalda premier hänvisas till not 3.

Upplysning om närstående
Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel med Idus AB, ett bolag i vilket Novoplan AB har ett bestämmande inflytande. Årets inköp uppgår till 629 (563) kkr och årets försäljning uppgår till 141 (81) kkr.

Koncernförhållande
Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

Moderbolaget
Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö. Huvudkontorets adress är Industrigatan 39, Malmö.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten.

Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

Alla belopp i kkr om ej annat anges.

Not 1 Rörelsens intäkter

Omsättningens fördelning på verksamhetsländer	Koncernen 2005	Koncernen 2004
Sverige	75 065	74 582
Holland	46 820	44 522
Danmark	37 717	37 845
Finland	23 765	22 661
Norge	17 645	12 406
Tyskland	781	4 277
Moderbolag och koncerneliminering	-1 492	-1 688
	200 301	194 605

Inköp och försäljning mellan koncernbolag
Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 96 (97) procent skett till koncernföretag.

Not 2 Segment

2005	Norden	Övriga EU	Moderbolag och eliminering	Koncernen
Omsättning	154 192	47 601	-1 492	200 301
- varav intern	1 734	129		
Rörelseresultat	18 356	6 271	-4 071	20 556
Tillgångar	54 509	14 254	71 944	140 707
Skulder	41 611	11 362	-5 818	47 155
Investeringar	490	232		722
Avskrivningar	478	320	0	798

2004	Norden	Övriga EU	Moderbolag och eliminering	Koncernen
Omsättning	147 494	48 799	-1 688	194 605
- varav intern	1 852	80		
Rörelseresultat	17 180	5 391	-2 206	20 365
Tillgångar	48 355	13 175	73 139	134 669
Skulder	34 484	14 020	-1 158	47 346
Investeringar	309	361	0	670
Avskrivningar	735	426	0	1 161

Not 3 Personal

Medelantalet anställda	Koncernen 2005	Koncernen 2004	Moderbolaget 2005	Moderbolaget 2004
Kvinnor	21	24	1	1
Män	105	113	3	2
Totalt för bolaget	***126***	*137*	***4***	*3*

Medelantalet anställda per land (koncernen)	Kvinnor	Män
Sverige	9	49
Holland	4	22
Danmark	5	14
Finland	2	13
Norge	1	6
Tyskland	0	1

Löner och ersättningar	Koncernen 2005	Koncernen 2004	Moderbolaget 2005	Moderbolaget 2004
Styrelse och Verkställande direktör	6 182	6 918	877	741
Övriga anställda	44 645	48 315	989	546
	50 827	*55 233*	***1 866***	*1 287*

	Koncernen		Moderbolaget	
Sociala kostnader	**2005**	**2004**	**2005**	**2004**
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	836	863	19	19
Pensionskostnader övriga anställda	4 943	5 010	143	78
Övriga sociala kostnader	10 149	10 390	643	442
	15 928	*16 263*	***805***	*539*

Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)

	Sverige	Holland	Danmark	Finland	Norge	Tyskland
Löner och ersättningar						
Styrelse och Verkställande direktör	1 718	947	1 313	1 152	885	167
Övriga anställda	19 503	8 796	8 140	5 182	2 853	171
Sociala kostnader						
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	317	174	96	196	52	0
Pensionskostnader övriga anställda	2 444	517	807	900	276	0
Övriga sociala kostnader	7 928	1 186	0	332	641	61

Styrelse och VD

Styrelsen består av fyra personer varav noll kvinnor.
Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämmans beslut, utgått med 210 kkr, varav ordförande erhöll 70 kkr.
Ledamöter som är anställda i bolaget uppbär inget extra arvode för styrelsearbetet. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna.
VD i Novotek AB, tillika koncernchef, uppbar under året ersättning med 667 kkr.
Det finns inte några pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen. För VD i Novotek AB får inbetalning till pensionsfond uppgå till maximalt 10% av årslönen, inga andra pensionsförplikterser finns. Årets inbetalning uppgick till 19 kkr. För VD gäller pensionsålder 65 år.
Med VD i Novotek AB finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner.
Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.
Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än VD.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de sju personer, varav noll kvinnor, som rapporterar direkt till VD.
Löner och ersättningar uppgick för 2005 till sammanlagt 5 911 kkr. Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 168 kkr.
Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2005 till sammanlagt 961 kkr.
För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 4 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 4 Revisionskostnader	**2005**	**2004**	**2005**	**2004**
Revisionsarvoden				
SET Revisionsbyrå AB	199	220	129	133
Övriga	317	319	0	0
Revisorns konsultationer				
SET Revisionsbyrå AB	23	14	20	14
Övriga	56	38	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 5 Leasingavtal

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer. Samtliga leasingavtal har hanterats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.
Under året betalda leasingavgifter uppgår till 6 373 (6 728) kkr, varav moderbolaget 0 kkr.
Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen:

Förfaller till betalning 2006	5 358
Förfaller till betalning 2007-2008	4 955
Förfaller till betalning 2009 eller senare	486

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2005	2004
Utdelning	7 753	12 812
Nedskrivning	-1 150	-200

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Ränteintäkter	1 292	1 555	758	852
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	0	45

Not 8 Räntekostnader och liknande

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Räntekostnader	78	168	16	104
Räntekostnader koncernbolag	-	-	0	0

Not 9 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005	2004	2005	2004
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	6 467	9 782	2 162	3 831
Uppskjuten skatt	-321	-3 333	0	0
	6 146	6 449	**2 162**	3 831

	Koncernen		Moderbolaget	
Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital	2005	2004	2005	2004
	0	0	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Skatter i balansräkningen	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Rörelsefordringar				
Aktuell skattefordran	989	344	0	0
Avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld	1 255	1 642	0	0
Rörelseskulder				
Aktuell skatteskuld	1 756	4 353	680	2 506

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjuten skatteskuld	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Obeskattade reserver	1 255	1 642	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt	2005	2004	2005	2004
Skatt enligt nominell skattesats 28%	6 096	6 091	4 016	7 362
Skatteeffekt av ej avdragsgilla / skattepliktiga poster	-205	-185	-1 854	-3 531
Justeringar avseende tidigare års skatter	18	144	0	0
Effekt utländska skattesatser	237	399	-	-
	6 146	6 449	**2 162**	3 831

Not 10 Vinst per aktie

	Koncernen 2005-12-31	Koncernen 2004-12-31
Genomsnittligt antal aktier (milj)		
Före utspädning	10,6	10,6
Efter utspädning	10,6	10,6
Vinst per aktie (kr)		
Före utspädning	1,40	1,37
Efter utspädning	1,40	1,37

Värdepapper som kan ge upphov till utspädning saknas.

Not 11 Goodwill

	Koncernen 2005-12-31	Koncernen 2004-12-31	Moderbolaget 2005-12-31	Moderbolaget 2004-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26 856	26 856	8 737	8 737
Inköp	584	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**27 440**	26 856	**8 737**	8 737
Ingående avskrivningar	-8 641	-8 572	-4 369	-3 495
Årets avskrivningar	0	0	-874	-874
Årets omräkningsdifferens	415	-69	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 226**	-8 641	**-5 243**	-4 369
Redovisat värde	**19 214**	18 215	**3 495**	4 368

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen 2005-12-31	Koncernen 2004-12-31	Moderbolaget 2005-12-31	Moderbolaget 2004-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 441	9 055	237	237
Inköp	722	670	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-2 137	-1 284	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 026**	8 441	**237**	237
Ingående avskrivningar	-7 032	-6 707	-237	-237
Försäljningar/utrangeringar	2 116	837	0	0
Förvärvade ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-798	-1 161	0	0
Årets omräkningsdifferens	11	-1	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 703**	-7 032	**-237**	-237
Redovisat värde	**1 323**	1 409	**0**	0

Not 13 Andelar i dotterföretag

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapital- andel	Bokfört värde
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	4 000
Novotek Radio AB	556403-3818	Malmö	1 000	100%	100
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100%	5 570
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek Finland Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	467
Novotek Convident AB	556437-5946	Malmö	10 000	100%	500
Novotek B.V.	20063265	Breda	320	80%	10 730
					22 737

Under året har verksamheten i Novotek GmbH, Tyskland avvecklats, samt 16% av Novotek Cogency förvärvats.

forts. not 13

	Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31
Ingående värde	22 047	22 247
Inköp	1 000	0
Försäljningar/utrangeringar	-310	-200
Utgående bokfört värde	**22 737**	22 047

Novotek B.V.s andelsinnehav i koncernföretag	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapital- andel	Bokfört värde
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	4 912

Not 14 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31
Ingående fordran	6 799	7 126
Utlåning under året	0	0
Amortering under året	-597	-327
Utgående fordran	**6 202**	6 799
Redovisat värde	**6 202**	6 799

Not 15 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Ingående fordran	603	612	0	0
Utlåning under året	0	0	0	0
Amortering under året	-70	-9	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**533**	603	**0**	0
Redovisat värde	**533**	603	**0**	0

Not 16 Varulager

Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.

Not 17 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Skattefordran ingår med	**989**	344	**0**	0

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2005-12-31	2004-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	383	503	0	0
Upplupen fakturering	2 450	3 239	114	55
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 501	1 157	66	66
	4 334	4 899	**180**	121

Not 19 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.
Väsentliga skillnader mellan bokfört och verkligt värde finns inte.

Not 20 Eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Minoritets-intresse	Summa eget kapital
Belopp 2003-12-31	**2 650**	**42 652**	**-190**	**36 494**	**2 075**	**83 681**
Utdelning				-10 600	-1 791	-12 391
Förändring av omräkningsdifferens			21			21
Årets resultat				14 472	831	15 303
Belopp 2004-12-31	**2 650**	**42 652**	**-169**	**40 366**	**1 115**	**86 614**
Utdelning				-11 660	-276	-11 936
Tilläggsförvärv av dotterbolag					-416	-416
Förändring av omräkningsdifferens			1 495		147	1 642
Årets resultat				14 891	732	15 623
Belopp 2005-12-31	**2 650**	**42 652**	**1 326**	**43 597**	**1 302**	**91 527**

Ackumulerad valutaomräkningsdifferens uppgår till 1326 (-169)
Minoritetsintresse innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets vinst	Summa
Belopp 2003-12-31	**2 650**	**42 718**	**1 894**	**12 435**	**59 697**
Utdelning			-10 600		-10 600
Omföring av årets vinst			12 435	-12 435	0
Årets resultat				22 464	22 464
Belopp 2004-12-31	**2 650**	**42 718**	**3 729**	**22 464**	**71 561**
Utdelning			-11 660		-11 660
Omvandling av överkursfond		-42 188	42 188		
Omföring av årets vinst			22 464	-22 464	0
Årets resultat				12 179	12 179
Belopp 2005-12-31	**2 650**	**530**	**56 720**	**12 179**	**72 079**

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie.
Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.
Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1,20 kronor per aktie.
I enlighet med beslut på ordinarie bolagsstämma 2004 har bolaget fått beviljat hos tingsrätten att nedsätta överkursfonden till fritt eget kapital.

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 21 Checkräkningskredit	**2005-12-31**	**2004-12-31**	**2005-12-31**	**2004-12-31**
Beviljad limit är	500	815	0	0

	Koncernen		Moderbolaget	
Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**2005-12-31**	**2004-12-31**	**2005-12-31**	**2004-12-31**
Upplupna löner och sociala avgifter	9 983	10 151	667	454
Upplupna kostnader	3 969	4 276	428	448
Förutbetalda intäkter	6 793	5 472	85	131
	20 745	19 899	**1 180**	1 033

Not 23 Förvärv av dotterföretag

	Koncernen 2005-12-31	2004-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	584	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Kortfristiga fordringar	0	0
Likvida medel	0	0
Kortfristiga skulder	0	0
Minoritetsintressen	416	0
Utbetald köpeskilling	1 000	0
Likvida medel i det förvärvade företaget	0	0
Påverkan på koncernens likvida medel	**1 000**	0

Not 24 Övergång till IFRS

Koncernen

Justering av tillgångar, skulder och eget kapital i enlighet med IFRS per den 1 januari 2004

	Svensk redovisning	Effekter av justeringar till IFRS	IFRS
Anläggningstillgångar exklusive goodwill	2 012		2 012
Goodwill	15 418	2 797	18 215
Omsättningstillgångar	114 785		114 785
Summa tillgångar	**132 215**	**2 797**	**135 012**
Eget kapital	83 817	2 797	86 614
Räntebärande skulder	0		0
Icke räntebärande skulder	48 398		48 398
Summa eget kapital och skulder	**132 215**	**2 797**	**135 012**

Justering av årets resultat i enlighet med IFRS 2004

	Svensk redovisning	Effekter av justeringar till IFRS	IFRS
Summa rörelseintäkter	194 605		194 605
Summa rörelsens kostnader	-177 037	2 797	-174 240
Rörelseresultat	**17 568**	**2 797**	**20 365**
Finansnetto	1 387		1 387
Skatt	-6 449		-6 449
Resultat efter skatt	**12 506**	**2 797**	**15 303**
Rörelsemarginal %	9,0		10,5

Från och med den 1 januari tillämpar bolaget International Finacial Reporting Standards, IFRS.
I ovanstående tabell redovisas den påverkan som dessa regler har på Novotek.

Malmö den 27 mars 2006

Ingvar Unnerstam
Styrelsens ordförande

Berthold Lindqvist **Torsten Cegrell** **Göran Andersson**
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novotek AB (publ) Org nr 556060-9447

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för år 2005. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna.

I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 27 mars 2006

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB

Novotekaktien

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har ett kvotvärde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 procent av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

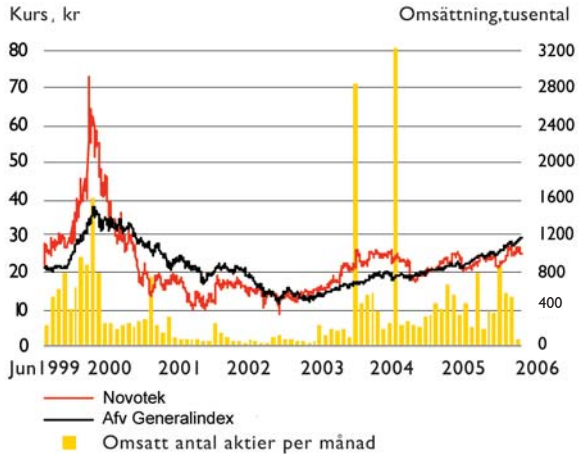
För räkenskapsåret 2005 föreslås en höjning av utdelningen till 1,20 kronor/aktie. Utdelningen om 1,20 kronor innebär en direktavkastning på 4,5 procent beräknat på börskurs 26,70 kronor den 31 december 2005.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på Stockholmsbörsens O-lista från den 30 juni 1999 under namn NTEK B. Handelspost är 500 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 31 december 2005 26,70 kronor och börsvärdet 283 miljoner kronor. Under 2005 steg aktiekursen med 21 procent.

Antalet aktier som omsatts var under 2004 i genomsnitt 129 000/vecka. Under 2005 var omsättningen i genomsnitt 107 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 3351 aktieägare.

AKTIEKURS/OMSÄTTNING



AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1990				50000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

Ägarstruktur 2005-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 500 000	800 000	65,6	21,7
Arvid Svensson Invest		1 062 000	4,4	10,0
Odin fonder		814 900	3,4	7,7
Carnegie fonder		470 000	2,0	4,4
Didner & Gerge Aktiefond		466 500	1,9	4,4
Emerging Technology		300 000	1,2	2,8
Länsförsäkringar fonder		250 500	1,0	2,4
Stiftelsen Frans von Sydows		136 700	0,6	1,3
Banco fonder		125 000	0,5	1,2
Sound invest		100 000	0,4	0,9
Övriga utländska ägare och förvaltare		326 600	1,4	3,1
Övriga		4 247 800	17,6	40,1
Summa	**1 500 000**	**9 100 000**	**100**	**100**

Styrelsen

Torsten Cegrell
Västerås, född 1945. Professor i Industriella Styrsystem KTH. Styrelseledamot i Novotek sedan 1998. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Management Doctors. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Fellow IEEE.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Göran Andersson
Bjärred, född 1944.
Verkställande direktör. Styrelseledamot i Novotek sedan 1986. Aktieinnehav i Novotek:
1 500 000 aktier av serie A
och 800 000 aktier av serie B.

Ingvar Unnerstam
Bjärred, född 1946.
Ordförande.
Styrelseordförande i Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek:
21 400 aktier av serie B.

Berthold Lindqvist
Malmö, född 1938.
Tidigare verkställande direktör och koncernchef i Gambro AB. Styrelseledamot i Novotek sedan 1998. Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Munters. Styrelseledamot i Securitas, Trelleborg, Cardo, JM och Probi.
Aktieinnehav i Novotek:
20 000 aktier av serie B.

Uppgifter om aktieinnehav är inklusive ägande via bolag.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2005 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören.

Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning har Berthold Lindqvist som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologiutvecklingen på marknaden globalt. Under 2005 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

Nomineringskommittén
Nomineringskommittén består av styrelseordförande Ingvar Unnerstam och huvudägaren som tillsammans representerar 22 procent av aktiekapitalet och 66 procent av rösterna. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

Koncernledning

Göran Andersson
Född 1944.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd i Novotek sedan 1986.
Aktieinnehav i Novotek: 1 500 000 aktier av serie A och 800 000 aktier av serie B.

Torbjörn Johansson
Född 1949.
Chef Affärsutveckling Target Market.
Anställd i Novotek sedan 1998.
Aktieinnehav i Novotek: 5 000 aktier av serie B.

Lars Gutenwik
Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd i Novotek sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek: 7 400 aktier av serie B.

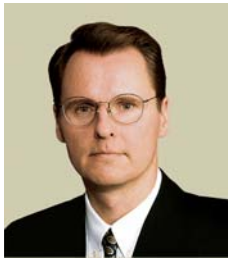
Tobias Antius
Född 1972.
Chef Affärsutveckling/Teknik
Anställd i Novotek sedan 2005.
Aktieinnehav i Novotek: 2000 aktier av serie B.

Övriga ledande befattningshavare

Per Eiland
Född 1956.
Verkställande direktör Novotek A/S, Danmark.
Anställd i Novotek sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek: 7 000 aktier av serie B.

Björn Inge Olsen
Född 1970.
Verkställande direktör Novotek AS, Norge.
Anställd i Novotek sedan 1995.
Aktieinnehav i Novotek: 3 500 aktier av serie B.

Ad Hamers
Född 1958.
Verkställande direktör Novotek B.V.
Anställd i Novotek B.V. sedan 1991.
Aktieinnehav i Novotek: 3 500 aktier av serie B.



Juhani Yrjänä
Född 1960.
Verkställande direktör Novotek Finland Oy.
Anställd i Novotek sedan 1990.

Revisorer

Mats-Åke Andersson
Född 1960.
Auktoriserad revisor SET Revisionsbyrå AB.
Revisor i Novotek sedan 1993.

Karin Löwhagen
Född 1954.
Auktoriserad revisor SET Revisionsbyrå AB.
Revisorsuppleant i Novotek sedan 2003.

Sverige
Huvudkontor
Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.com
info@novotek.se

Lokalkontor
Malmö
Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 671 89 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Stockholm
Novotek Sverige AB
Skolvägen 33
196 34 Kungsängen
Tel 08 581 652 50
Fax 08 584 503 46

Göteborg
Novotek Sverige AB
Brodalsvägen 7
Box 144
433 23 Partille
Tel 031 336 09 93
Fax 031 336 06 62

Västerås
Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Eskilstuna
Novotek Sverige AB
Blåbärsvägen 24
633 53 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Halmstad
Novotek Sverige AB
Slottsmöllan
302 31 Halmstad
Tel 035 17 20 00
Fax 035 17 20 01

Växjö
Novotek Sverige AB
Honnörsgatan 12
352 36 Växjö
Tel 0470 77 73 30
Fax 0470 186 90

Danmark
Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor
Novotek A/S
Strandkervej 87
DK-8700 Horsens
Danmark
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Finland
Novotek Finland Oy
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Finland
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.novotek.fi
info@novotek.fi

Lokalkontor
Novotek Finland Oy
Lapinniemi Center
Käpytie 4 B
FI-33180 Tampere
Finland
Tel +358 325 327 33
Fax +385 325 327 50

Norge
Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Norge
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

Holland
Novotek B.V.
Takkebijsters 9
NL-4817 EB Breda
Holland
Tel +31 76 587 1010
Fax +31 76 581 0111
www.novotek.nl
info@novotek.nl

Belgien
Novotek B.V.
Mechelsesteenweg 277
BE-1800 VILVOORDE
Belgien
Tel. +32 (0)2 254 85 50
Fax +32 (0)2 253 87 67
info@novotek.be
www.novotek.be

NOVOTEK

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040-671 89 00
Fax 040-94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se