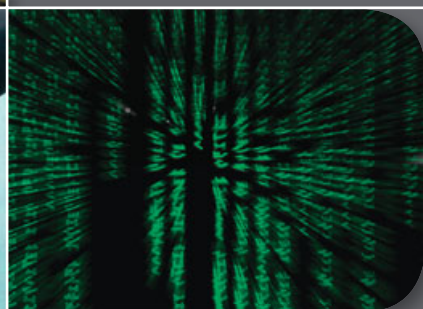




ÅRSREDOVISNING 2006





INNEHÅLL

Året i sammandrag.....	4
Novotek i korthet.....	5
VD har ordet.....	6
Din framgång, vårt mål.....	8
Lösningar för framgång.....	10
Kunder, konkurrenter och historia.....	12
Medarbetare och organisation.....	13
Femårsöversikt.....	14
Förvaltningsberättelse.....	15
Resultaträkning.....	18
Balansräkning.....	19
Kassaflödesanalys / Förändring i eget kapital.....	21
Noter.....	22
Revisionsberättelse.....	31
Novotekaktien.....	32
Styrelsen.....	33
Ledning och revisorer.....	34

ÅRET I SAMMANDRAG

- ∴ Omsättningen uppgick till 214 (200) MSEK, varav 70,9 (56,8) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Orderingången uppgick till 217 (198) MSEK, varav 64,2 (53,9) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Resultatet efter finansnetto uppgick till 21,0 (21,8) MSEK, varav 9,4 (8,0) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Resultatet efter skatt uppgick till 15,3 (15,6) MSEK, varav 7,1 (5,6) MSEK under fjärde kvartalet
- ∴ Vinsten per aktie uppgick till 1,41 (1,40) kronor varav 0,66 (0,49) kronor under fjärde kvartalet
- ∴ Styrelsen föreslår en bibehållen utdelningen för 2006 på 1,20 (1,20) kronor per aktie

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum tisdagen den 8 maj kl. 17.00 på Slagthuset, Jörgen Kocksgatan 7A, 211 20 Malmö. Lokal: Separaten.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen VPC AB (VPC) förda aktieboken måste ha skett senast den 2 maj 2007.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 2 maj 2007.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 onsdagen den 2 maj 2007, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per fax, 040-94 76 17
- per post, Novotek AB,
Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post; info@novotek.com

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit fredagen den 11 maj 2007 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från VPC den 16 maj 2007.

Styrelsen föreslår bolagsstämman att utdelning för 2007 lämnas med 1,20 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2007 är följande ekonomiska rapportering planerad:

- Årsstämma 8 maj
- Delårsrapporter
januari - mars 8 maj
januari - juni 6 augusti
januari - september 24 oktober
- Bokslutskommuniké
19 februari 2008

NOVOTEK I KORTHET

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att leverera den RÄTTA lösningen till sina kunder för att säkerställa deras framgång. Den RÄTTA lösningen är baserad på en mix av produkter, tjänster och lösningar. Denna mix skall ge kunden frihet att styra, optimera och följa upp sina produktionsprocesser.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell-IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av produkter, tjänster och lösningar. Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av PC-baserade system och systemlösningar för industriell-IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturåtgärder.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

- *Fokus på kundernas framgång* – Endast genom deras framgång kan Novotek få sin framgång.
- *Mix av produkter, tjänster och lösningar* – Inte koncentration på bara en del av utbudet utan den ultimata mixen.
- *De senaste produkterna* – En modern produkt är förutsättningen för att lyckas, dessa ger kunden försprånget i konkurrensen.
- *Innovativa lösningar* – Sammanfoga delarna innovativt gör att ett plus ett blir tre, detta kräver erfarenhet och att man ser helheten.

- *Tjänster utöver det vanliga* – Alla behöver support någon gång, tyvärr inte alltid på dagtid och ibland med komplexa problem. Någon måste alltid finnas där!
- *Utökad geografisk närhet* – Det är trevligt att kunna prata med någon som finns nära på ditt eget språk. Novotek skall alltid kunna svänga förbi.
- *Ett integrerat och enhetligt Novotek* – Ett Novotek kommer att ge kunderna bättre support och en större access till tekniska specialister inom alla områden.

KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt femton kontor varav sju i Sverige, tre i Danmark, ett i Norge, ett i Holland, ett i Belgien samt två i Finland. Därutöver är Novotek representerat på Island genom återförsäljare. Exportverksamheten utanför Novoteks kontorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal	2006	2005
Omsättning, Mkr	214	200
Resultat efter finansnetto, Mkr	21,0	21,8
Vinst per aktie efter skatt, kr	1,41	1,40
Rörelsemarginal, %	9,1	10,3
Likvida medel, Mkr	66,3	73,4
Soliditet, %	57,5	64,6
Antal anställda 31/12	139	120



VD HAR ORDET:

Verksamhetsåret 2006 har inneburit stora förändringar av Novotek. Efter en svag inledning av året på vissa marknader blev till slut orderingång och omsättning de högsta någonsin. Det fjärde kvartalet var dessutom det bästa i Novoteks historia i alla avseenden.

Under året har de strategiska förändringarna som påbörjades under 2005 fortsatt i en allt snabbare takt och vi har under året kunnat skönja de första verkliga tecknen på att denna omskiftning lyckats. Verksamheterna i framför allt Sverige och Norge har utvecklats i rätt riktning. Efter en svag inledning av året för-

tech AB i Göteborg som kommer att stärka oss på de lokala marknaderna i Norrland and västra Sverige. Dessa förvärv gav också Novotek gruppen specialistskunkaper inom ett antal strategiska segment såsom infrastruktur och process. Portfölj stärkande förvärv skall komplettera den redan starka produktportföljen med ytterligare komponenter och produkter som skall ge än mer kraft åt Novoteks lösningar. Här gjordes i sista kvartalet förvärvet av OPI A/S i Odense som har produkter inom produktionsplanering för att säkerställa att planeringen av produktionsresurer sker optimalt.



bättrades situationen påtagligt i Danmark och Benelux och året avslutades starkt på alla marknader.

Under året påbörjades även verkställandet av den förvärvsplan som fastslagits av styrelsen genom de tre förvärv som genomfördes under året. Bland dessa tre förvärv finns representanter för de två typer av förvärv som Novotek söker. Geografiskt stärkande förvärv, i de länder som Novotek redan verkar i, för att tillse att Novotek kan garantera kunderna support snabbt och lokalt. I denna grupp återfinns Processgruppen i Sundvall AB i Sundsvall samt Infra-

Marknaden totalt har i Novoteks geografiska område utvecklats positivt och det finns inga tecken på avmattning. De förändrade köpmönster som setts på marknaden under de senaste åren har ytterligare förstärkts. Kunderna är än mer intresserade av leverantörer som erbjuder ett totalansvar för de lösningar som levereras än tidigare då man själv ansvarade för delar av integrationen.

Novotek har i linje med detta utvecklat verksamheten för att tillfredsställa detta utökade behov av helhetslösningar och har under året fokuserat ytterligare på sin förmåga

”Vår mix av produkter, tjänster och lösningar ger våra kunder möjlighet att lyckas. Deras framgång är vår framgång. När deras satsningar lyckas har vi lyckats.”

att hantera och genomföra större och komplexa helhetsåtaganden. I detta ingår även livscykeln efter installation som en central del med totalt

Göteborg. Detta samarbete kommer att utvecklas ytterligare under kommande år speciellt inom områden där Novotek inte tidigare varit verksam. Novotek är idag ensam distributör för GE Fanuc i Norden och Benelux.

Även om Novotek gör installationer tillsammans med GE påtar sig Novotek även större systeminstallationer i egen regi. Ett ypperligt exempel på detta är Unilevers glassfabrik i Flen, som är den enda glassfabriken i Norden inom Unilever. Där genomförde Novotek under 2006 ett totalutbyte av hela styrsystemet från utrustning på fabriksgolvet till batch hanteringssystem inklusive överordnade system för kvalitetskontroll och kommunikation med affärssystem.

Under året har till följd av den utökade verksamheten och den tilltagande efterfrågan ett större antal personer anställts. Detta ställer stora krav på en god personalpolitik och rekryteringspolicy. Novotek gruppen värnar om sin personal som alltid utgjort kärnan i verksamheten och personalomsättningen har traditionellt varit låg inom gruppen. Arbetet med arbetsmiljö, mångfald och jämställdhet är prioriterat då mångfald och en positiv miljö visat sig ge de bästa resultaten. Fokus finns på att

alla skall känna att de utvecklas och växer som människor inom Novotek.

För att manifesteras den strategiska förändringen som genomförts under de senaste två åren och som kommer att fortsätta under kommande år har Novotek även beslutat att genomföra ett antal ändringar av såväl grafiska utseendet som innehållet på hemsidor, presentationer och liknande. Allt för att förstärka den förändringsprocess som genomförs och för att alla inblandade såväl internt som externt skall se förändringen.

Utvecklingen under 2007 ser ljus ut och förändringarna inom bolaget fortgår. Detta kommer att leda till större produktivitet och ett bättre resursutnyttjande. Investeringarna i nya produkter, tjänster och personal kommer att fortsätta för att säkerställa Novoteks kunders fortsatta framgång. För endast genom framgång för dem kan Novotek säkerställa sin egen framgång.

Tobias Antius
Verkställande Direktör



ansvar för support, service och säkerhetslagring. Bland annat kan nämnas att Novotek idag har en fullt utbyggd dygnet runt serviceorganisation som med kort varsel kan åtgärda och säkerställa produktionen hos kunderna.

Novoteks unika samarbete med ett av världens största företag, General Electric, har ytterligare stärkt möjligheterna att kunna tillfredsställa även de stora kundernas behov och krav vid stora systeminstallationer. Tillsammans levererade GE och Novotek ett komplett produktionsstyrningssystem till Lear Corp. i

DIN FRAMGÅNG, VÅRT MÅL!

Novotek arbetar inom i huvudsak de tre teknikområdena; *Industriell-IT*, *Automation* och *Machine Vision*. Inom varje av dessa områden har Novotek teknikspecialister som har lång erfarenhet av design, implementation och installation av kompletta lösningar. Till detta kommer den applikationskunskap som byggts upp genom åren inom kort sagt alla branscher. Denna kombination av bransch och teknik tillsammans med en portfölj av de bästa produkterna gör att Novotek kan erbjuda en mix av produkter, tjänster och lösningar som gör Novotek unikt. Det kallas för den *rätta lösningen* av Novotek.

och ger kunderna en förvisning om att Novotek levererar produkter, tjänster och lösningar som säkerställer deras framgång.

MARKNAD OCH TRENDER

Industrikonjunkturen har varit osedvanligt god och all produktionskapacitet hos kunderna utnyttjas maximalt. Detta tillsammans med system som börjar bli föråldrade hos kunderna, styrsystem som installerades under det tidiga 90-talet samt många PC system som installerades i samband med år 2000, gör att det fortsatta behovet av investeringar för att säkerställa den befintliga pro-



En lösning som erbjuder öppenhet, skalbarhet och flexibilitet utan att göra avkall på kvalitet eller pris.

En mix som ger dessa egenskaper är det som marknaden idag efterfrågar. I tider när outsourcing och slimmade organisationer har gjort företagen beroende på enskilda aktörer vill Novotek genom de öppna och skalbara lösningar som erbjuds vara ett alternativ till de låsta lösningar som många av Novoteks konkurrenter levererar. Novotek har alltid levererat öppna lösningar och har alltid varit pionjärer inom automation och industriell-IT. Novoteks erbjudande till marknaden är unikt

duktionen bedöms att ligga kvar på samma nivå som under de senaste åren. Till detta kan skönjas en mognad av den industriella-IT marknaden som präglats av småskalighet under de senaste åren. Denna mognad kommer att leda till en konsolidering inom branschen. Tillväxten inom industriell-IT bedöms därför som stor under de kommande åren.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Novoteks utveckling för att möta kundernas utökade krav på ansvar och helhetsåtaganden har fått till följd att det skett en viss förskjutning i fokus i den mix av produkter,

tjänster och lösningar som Novotek alltid levererat. Lösningar och tjänster kommer att förstärkas för att kunna ta det ansvar för leveranserna som kunderna efterfrågar.

Novoteks övergripande mål är att vara en av de ledande leverantörerna inom automation och industriell-IT inom vårt geografiska område med fokus inom energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

STRATEGI

Novoteks strategi för att uppnå målet kan delas ner i ett antal huvudpunkter.

dessa. Detta gynnar kunden och Novotek då Novotek har både konsulter och en bred flora av produkter. En mix som har en sådan balans i sitt innehåll att kundernas behov precis tillfredsställs. Novotek ser därför det som en självklarhet att ha produkter som levereras i lösningarna som Novotek tar fullt ansvar för, Novotek vill ta ansvar och gör detta.

De senaste produkterna

Novotek letar ständigt efter nya produkter, komponenter och bolag som har något nytt att erbjuda. Detta använder Novotek för att tillse att kunderna behåller sitt försprång mot sina konkurrenter. Kundens framgång är Novoteks mål och detta görs bland annat genom att ha en portfölj av excellenta produkter som kan erbjudas i lösningar eller självständigt. Att dessa produkter kan fungera tillsammans är mycket viktigt då detta utgör en förutsättning för framgång. Novotek säkerställer att produkterna klarar av detta.

Innovativa lösningar

Lösningarna som Novotek erbjuder är branschanpassade och på en gång gjorda på ett sådant sätt att återanvändning skall underlättas maximalt. Likheter mellan olika branscher kan därför utnyttjas och komma kunderna till nytta. Novotek har specialister inom alla teknikområden från avancerade web lösningar till konstruktion av styrutrustning. Denna bredd har byggts upp för att Novotek på ett naturligt sätt skall kunna ta ansvar för helhetsåtaganden och entreprenader.

Tjänster utöver det vanliga

Den sista delen av mixen utgörs av det som Novotek valt att kalla tjän-

ster. Detta inkluderar utbildning, support och service men även avancerade tekniktjänster och tjänster inom dokumentation, specificering och projektledning. Utbildning sker inom alla produktgrupper som Novotek saluför och täcker för närvarande grundläggande produktutbildningar till avancerade utvecklingskurser. Inom support och service har Novotek idag ett heltäckande utbud med alla typer av tjänster från enkel telefonsupport till dygnet runt beredskap med garanterade inställelse tider.

Utökad geografisk närhet

Nyckeln till effektivt samarbete mellan kunderna och Novotek ligger i närheten. Närhet att kunna erbjuda support och service, att kunna hjälpa i det lilla utan att kostnaderna drar iväg. Novotek letar kontinuerligt efter nya partners och förvärvskandidater för att tillse att närheten mellan kunderna och Novotek säkerställs.

Ett integrerat och enhetligt Novotek

Novotek gruppen har haft samma ambition i alla länder där Novotek verkar. Fram tills för något år sedan har verksamheterna ej samordnats i någon större omfattning och varje land har haft sitt eget totala resultatansvar. Utvecklingen på marknaden har drivit fram att detta arbetssätt ej längre är optimalt och Novotek har därför påbörjat en målinriktad strategisk integration mellan dotterbolagen. Denna integration syftar till att kunna ta ut fulla synergier inom de delar av bolagen som är gemensamma, såsom interna processer och IT system samt på ett bättre sätt utnyttja resurser inom de olika bolagen för att ge kunderna ännu bättre support och lösningar.



Fokus på kundernas framgång

Misslyckas våra kunder så misslyckas även Novotek. Automation och Industriell-IT är idag de främsta konkurrensmedlen i kampen för att behålla produktionen i norra Europa. Kunderna kämpar med detta varje dag och Novotek skall säkerställa att de lyckas. Detta är Novoteks mål.

Mix av produkter, tjänster och lösningar

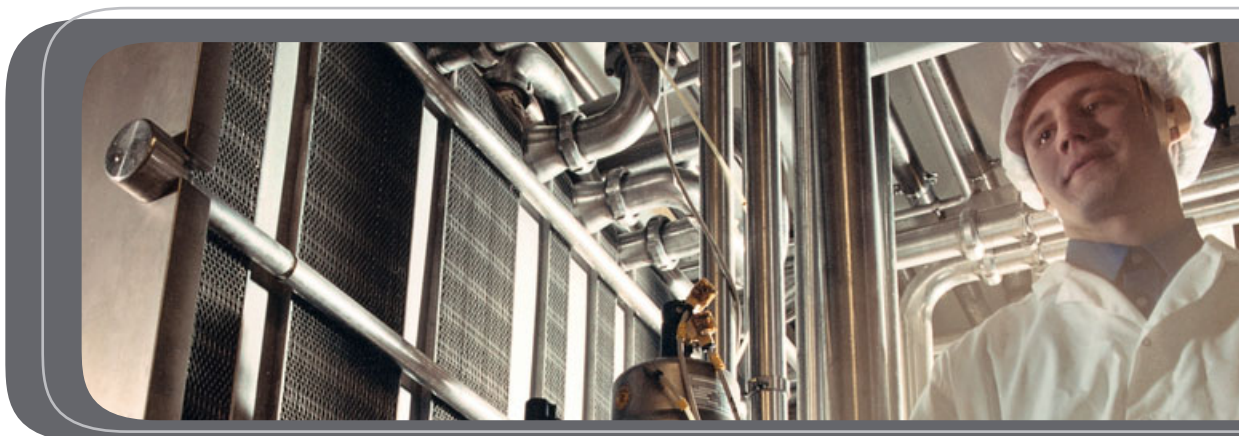
Nyckeln till framgång för Novotek ligger i att välja en optimal mix av produkter, tjänster och lösningar. Att man inte maximerar produktinnehållet eller antalet ingenjörs-timmar utan har en balans mellan

GLASSIGT SYSTEM SKÄNKER LUGN



GB Glace, som ingår i Unilever-koncernen, är Sveriges största glass-producent med ca 50% av marknaden. Fabriken i Flen producerar glass för hela den nordiska marknaden. Datorsystemet som styr den batchbaserade blandningsprocessen hade blivit föråldrat och Unilever önskade byta ut detta och införa mer sofistikerade spårbarhetsfunktioner än de som finns idag. Till detta kom även en generell upprustning och översyn av funktioner och system. Projektet skulle utföras i ett stort projekt och alla delar skulle levereras under en kort tidsperiod. Helhetsåtagandet passar väl in på Novoteks

för batchhantering, operatörsgränssnitt, rapportering och spårbarhet. Lösning för batchhanteringen är Proficy Batch Execution och den uppfyller industristandarden S.88 till fullo. Detta tillsammans med världsledande Proficy iFIX som operatörsgränssnitt säkerställer hög driftsäkerhet, skalbarhet och kompatibilitet i framtiden. Med hjälp av Proficy kommer kvalitetsavdelningen på Unilever att kunna bygga egna webbaserade rapporter för att till exempel kunna följa upp spårbarhet, ett vanligt krav från myndigheterna idag, och råvaruanvändning. Det har även implementerats en koppling



strategi att ta ansvar för helheten och leverera en nyckelfärdig anläggning. Novotek erhöll ordern i konkurrens med flera andra stora leverantörer.

”Novotek var den leverantör som uppfyllde de krav vi ställde på ett batchsystem. Bl a skall systemet uppfylla S.88-standarderna. Novotek har dessutom en bra lösning för hur man på kort tid kan genomföra bytet av system. Vi står nämligen bara still två veckor vid jul och nyår” säger Unilevers projektledare.

Som bas för lösningen valdes General Electrics Proficy familj som är en komplett mjukvaruplattform

mot SAP/R3 som minimerar den tidigare tidskrävande manuella inmatningen av diverse data.

Drifftagningen skedde under stor tidspress varför de moduler som ersätter befintliga ABB I/O-moduler levererades prefabricerade och testade.

”Med prefabricerade moduler slapp vi tidskrävande kabeldragning” säger Novoteks projektledare Magnus Kayser.

Anläggningen gick igång enligt plan i början av januari och visar på den styrka som finns inom Novoteks organisation att samordna, designa, implementera och driftsätta stora, komplexa projekt.

ANMÄRKNINGSVÄRDA RESULTAT MED RÄTT PLANERING

Novozymes i Kalundborg är en global aktör inom bioteknik. De har specialiserat sig på produktion av enzymer och mikroorganismer i mer än 700 olika produkter. Novozymes hade 2005 en omsättning på 6,3 miljarder danska kronor. Novozymes fabrik i Kalundborg är världens största och mest avancerade produktionsenhet för enzymtillverkning.

Enzymer för industriellt bruk återfinns i tvättmedel, djurfoder, i produktion av bröd, vin och öl samt i behandling av textilier och läder. Enzymer ersätter traditionella tillsatser och gör en reduktion av vatten och energiåtgång möjlig inom många tillverkningsprocesser. Enzymer återfinns naturligt i alla levande organismer såväl djur som människor.

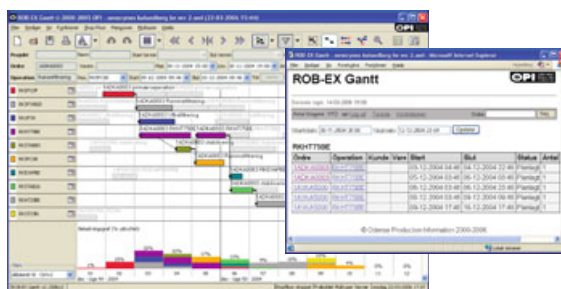
En fermentationsprocess är en biologisk process som utförs av mikroorganismer, såsom bakterier eller jästceller. Ett exempel på en sådan process är när jästceller omvandlar socker till alkohol. Fermentation är den tekniska termen för produktionsprocesser som bygger på kultivering av mikroorganismer för biokemiska produkter. Efter fermentation genomgår materialet en väldigt komplicerad reningsprocess uppdelad i många steg. Då fermentation bygger på levande bakterier eller jästceller är aldrig produktionsbatcherna identiska utan skiljer sig mycket.

Under 2004 bestämde Novozymes att de måste öka precisionen i sin produktionsplanering. Det generella målet var att kunna göra planeringen lokalt i fabriken och att öka förutsägbarheten i produktionen. Problemen som fanns tidigare var att planeringen endast skedde på väg in i processen och inte under genomförandet av de många steg som finns i processen. Därigenom kunde man inte heller se vilka flaskhalsar man hade eller hur mycket lagringskapacitet man behövde.

Novozymes valde en lösning från Novotek planning system baserad på Rob-ex Gantt eftersom den erbjöd:

- ⌘ Grafisk presentation och editering av planen
- ⌘ Definition av resurser, kapacitet, flöden och andra krav i produktionen
- ⌘ Länkning av alla steg i produktionsprocessen
- ⌘ Förbrukningsdata kopplade till planen
- ⌘ Generering av alternativ planer

Produktionsplaneraren på fabriken använder lösningen lokalt för att göra en detaljplan för varje order, för hela fabriken där cirka 40 resurser finns tillgängliga. Planen finns tillgänglig vid varje givet tillfälle via WEB gränssnitt för alla i fabriken.



KUNDER, KONKURRENTER OCH HISTORIA

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår – så som Original Equipment Manufacturers (OEM). Slut-användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. OEM-kunder är i huvudsak tillverkare av automations-, dator- och telekomutrustningar. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och Automation. I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av utökade personella resurser.

KONKURRENTER

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men också ibland mindre leverantörer som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen, exempelvis ÅF, Rejlers och Sigma, är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

HISTORIK

Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare. Verksamheten startade i Malmö. Sedan har successivt de i dag femton kontoren etablerats. Ett nära samarbete inleddes med GE Fanuc Automation, USA runt persondatorbaserade program för övervakning. De branschlösningar som Novotek tillhandahåller, introducerades suc-

cessivt och utvecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på Production Management lösningar, även kallad MES (Manufacturing Execution Systems), i avsikt att göra kundernas produktionssystem effektivare. Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på dåvarande Stockholmsbörsens O-lista. Under 2002 och 2003 utökades samarbetet med General Electric betydligt och därmed har Novotek ett heltäckande produktprogram från processinterface, styrsystem och upp till affärssystem.

NEDAN FÖLJER NÅGRA EXEMPEL PÅ KUNDER INOM RESPEKTIVE BRANSCHER.

ENERGI

Karlstad Energi, Fortum, E-on

FASTIGHETER

ABB Fastighet, Akademiska Hus, Stockholmsbörsen, Skanska

JÄRN & STÅL

Avesta Sheffield, Sandvik, SSAB, Höganäs, Mittal Steel

KEMI

Akzo Nobel, Kemira, Norsk Hydro, AGA

LIVSMEDEL

Unilever, Wasabröd, Pågens, Arla, Norrmejerier, Tetra Pak

LÄKEMEDEL

AstraZeneca, NovoNordisk, Pfizer

PAPPER & MASSA

Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, SCA

TILLVERKNING

Lear, Saab, Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Lego

VATTEN & AVLOPP

Stort antal städer och regioner t.ex. Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun, Ängelholms kommun och Eskilstuna Kommun

LÖSA RIKTIGA PROBLEM I RIKTIGA PROCESSER

Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med spetskompetens. Med kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer. Cirka 55% av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenhet inom Novoteks verksamhetsområden. Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande, såväl från kunder som konkurrenter, men Novoteks ställning och rykte i branschen har gjort att det varit möjligt att rekrytera personal med rätt kompetens. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

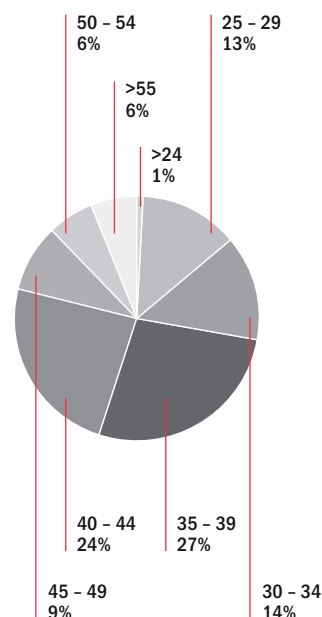
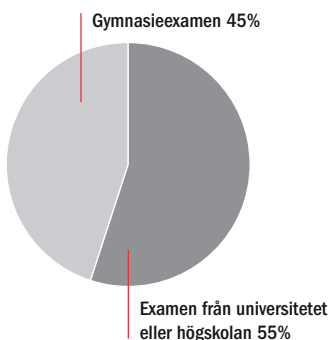
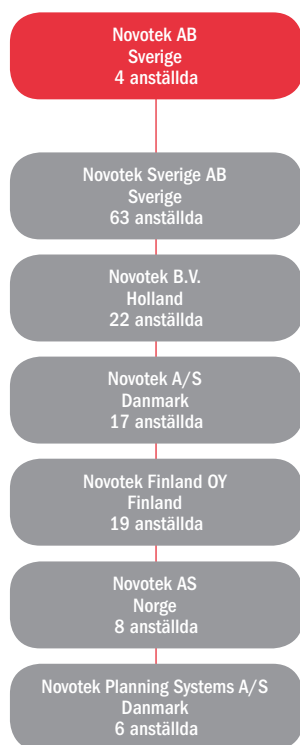
Historiskt har Novotek haft en låg personalomsättning, med något instaka år i slutet av 90-talet som

undantag. Detta har lett till att årets siffra på 16,5% är något högre än för 2004 och 2003 då personalomsättningen var 15% men lägre än 2005 då den var 18%. Medelantalet anställda steg med 1 person till 127 (126) för år 2006 och inom gruppen var 139 personer anställda vid slutet av 2006.

Novotek är ett ungt företag med en stor andel yngre anställda. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2006 till 38 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

NOVOTEKS ORGANISATION

Novotek är en decentraliserad organisation med fokus på att alla skall ha direkt kontakt med kunder, marknad och de lösningar som levereras. Novotek har platt, effektiv och tillit som ledord för sin organisation. Alla skall känna att de är delaktiga i Novoteks framgångar, alla skall veta vad deras bidrag till organisationen är och alla skall veta att ledningen litar på dem. Novotek vill att alla skall vara trygga, disciplinerade och entusiastiska.



FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningar, koncernen

Mkr	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning	213,6	200,3	194,6	199,6	199,4
Rörelsekostnader	-193,3	-178,9	-173,1	-176,6	-181,0
Avskrivningar	-0,8	-0,8	-1,2	-3,9	-3,9
Rörelseresultat	19,5	20,6	20,4	19,1	14,5
Finansnetto	1,5	1,2	1,4	1,9	1,6
Resultat efter finansnetto	21,0	21,8	21,8	21,0	16,0

Balansräkningar, koncernen

Anläggningstillgångar exklusive goodwill	5,5	1,9	2,0	3,0	5,3
Goodwill	23,8	19,2	18,2	18,3	16,2
Övriga omsättningstillgångar	16,0	6,8	7,6	10,8	9,7
Kundfordringar	51,8	40,5	35,1	38,8	29,8
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	66,3	73,4	72,1	69,6	59,5
Summa tillgångar	163,3	141,7	135,0	140,4	120,6

Eget kapital inklusive minoritetsandel	93,8	91,5	86,6	83,7	76,6
Negativ goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Icke räntebärande skulder	69,5	50,2	48,4	56,7	43,7
Summa eget kapital och skulder	163,3	141,7	135,0	140,4	120,6

Nyckeltal, koncernen

Orderingång, Mkr	217,1	197,8	197,3	198,6	203,0
Omsättning, Mkr	213,6	200,3	194,6	199,6	199,4
Rörelseresultat, Mkr	19,5	20,6	20,4	19,1	14,5
Försäljningstillväxt, %	6,5	2,9	-2,5	0,1	36,0
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	9,5	10,7	11,1	11,5	9,2
Rörelsemarginal, %	9,1	10,3	10,5	9,6	7,3
Vinstmarginal, %	9,8	10,9	11,2	10,5	8,0
<i>Kapitalstruktur</i>					
Sysselsatt kapital, Mkr	93,8	91,5	86,6	83,7	76,6
Eget kapital, Mkr	93,8	91,5	86,6	83,7	76,6
Avkastning på eget kapital, %	16,5	17,5	18,0	17,2	14,5
Soliditet, %	57,5	64,6	64,1	59,6	63,5
<i>Likviditet</i>					
Kassalikviditet, %	98	150	154	135	150
Nettokassa, Mkr	66,3	73,4	72,1	69,6	59,5
<i>Anställda</i>					
Medelantal anställda	127	126	137	136	131
Omsättning per anställd, Mkr	1,68	1,59	1,42	1,47	1,52
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,77	0,72	0,68	0,67	0,62
<i>Data per aktie</i>					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Vinst per aktie, kronor	1,41	1,40	1,37	1,21	0,95
Eget kapital per aktie, kronor	8,85	8,63	8,17	7,89	7,22
Aktiekurs 31/12, kronor	22,20	26,70	22,00	22,50	12,00
Utdelning per aktie (2006 förslag), kronor	1,20	1,20	1,10	1,00	0,50

Siffrorna för 2003 och 2002 är inte upprättade i enlighet med IFRS.

NYCKELTALSDEFINITIONER

FÖRSÄLJNINGTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter förutom balanserad utveckling.

BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

SOLIDITET

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

NETTOKASSA

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

VINST PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEKAB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2006-01-01 – 2006-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för Industriell IT och Automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av produkter, tjänster och lösningar. Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotekaktien är noterad på OMX Stockholmsbörsens small-cap lista sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

År 2006 är det bästa sett ur ett omsättnings- och orderingångsperspektiv någonsin för Novotek. Fjärde kvartalet har varit exceptionellt starkt på alla Novoteks marknader. Under året har utvecklingen i framför allt Sverige och Norge varit mycket positiv, detta mycket beroende på att arbetet med den strategiska omskift-

ningen genomförts först i dessa länder. Även utvecklingen i Finland har varit mycket positiv. Resultatet för helåret 2006 ligger dock i linje med föregående år och detta beror på problemen vi haft i Danmark och Holland under de första tre kvartalen. Novotek har under året arbetat med integrationen mellan verksamheterna i dotterbolagen. Detta arbete kommer att fortsätta under 2007. Omstruktureringar har genomförts i Novotek Holland. I denna förändring har VDN i Holland lämnat bolaget och en omorganisation skett. Omstruktureringen har medfört avvecklingskostnader i form av engångskostnader om cirka 2MSEK, som belastat fjärde kvartalet. Under året har Novotek förvärvat bolag i både Sverige och Danmark.

Under året har samarbetet med National Oilwell Varco intensifierats genom bland annat avtal om leverans av 103 Proficy Historian server licenser. National Oilwell Varco är en ledande leverantör till olje- och gasindustrin. Ericssons köp av Marconi har lett till en något minskande försäljning till Ericsson under det sista kvartalet 2006. Försäljningen kommer framgent att minska successivt då Ericsson kommer att använda Marconis produkter istället för Novoteks. Försäljningen till Ericsson uppgick 2006 till ungefär 5% av omsättningen. Under året har flera betydande leveranser gjorts till flera viktiga nya kunder såsom Unilever och Lear Corporation. På GB Glace, som ingår i Unileverkoncernen och

är Sveriges största glassproducent med ca 50% av marknaden, har Novotek levererat ett helt nytt Batchstyrningssystem. Fabriken i Flen producerar glass för den nordiska marknaden. I Lear-fallet samarbetade vi intimt med vår största samarbetspartner GE Fanuc, för att implementera ett nytt komplett system för produktionsstyrning. I båda fallen ser vi stora möjligheter i framtiden för ytterligare installationer inom dessa koncerner.

Under året har tre förvärv genomförts. I början av maj förvärvades 100% av Processgruppen i Sundsvall AB. Företaget har 7 anställda och finns i Sundsvall. Omsättningen på årsbasis är ungefär 7 miljoner kronor. Genom förvärvet har Novotek etablerat en bas för expansion i Norrland. I början av november förvärvades 51% av OPI A/S i Odense, Danmark. OPI har utvecklat produkten ROBEX Gantt för planering och optimering av produktionen. Produkten kan användas av alla producerande företag. Genom förvärvet kommer Novotek att stärka sin position i lösningar mot affärssystem och Production Management. Bolaget har numera ändrat namn till Novotek Planning Systems A/S och har 6 anställda. Omsättningen på årsbasis är ungefär 5 miljoner kronor. Den 20 december tecknades avtal om förvärv av Infratech AB. Infratech är huvudsakligen verksam med automationslösningar inom Infrastruktur och Flygplatsteknik. Bolaget har en omfattande konsultverksamhet kombinerad med försäljning av

kompleta lösningar för automation inom infrastruktur, verkstads- och processindustrin. Företaget har 14 anställda och finns i Göteborg. Omsättningen på årsbasis är ungefär 15 miljoner kronor. Förvärvet stärker Novotek både geografiskt i Göteborgsområdet och inom områdena infrateknik och processindustri. Infratech ingår i koncernredovisningen från och med 1 januari 2007. Under det fjärde kvartalet förvärvades 12% av Novotek B.V. i enlighet med ursprungligt träffat avtal och Novotek äger därefter 92% av bolaget.

Samtliga förvärv har betalats kontant. Företagsförvärven har bara haft marginell påverkan på omsättning och vinst under 2006 då de större förvärven gjorts sent under året. Förvärven, med undantag av Infratech, har inneburit att goodwill ökat med 4,9 miljoner kronor samt att övriga immateriella tillgångar ökat med 3,6 miljoner kronor.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Verksamhetsåret 2006 avslutades på ett positivt sätt för Novotek med det bästa fjärde kvartalet någonsin. Verksamheten har utvecklats på ett tillfredsställande sätt på alla de marknader där Novotek har verksamhet efter de första kvartalens problem i Danmark och Holland. Orderingången uppgick under 2006 till 217,1 miljoner kronor. Novotek-koncernen redovisar för 2006 en omsättning på 213,6 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på 21,0 miljoner kronor.

Strukturförändringen mot lösningar har inneburit ökade kostnader för varor men lägre kostnader i övrigt. Novotek har en mycket god likviditet

och likvida medel uppgick vid årets utgång till 66,3 miljoner kronor.

FINANSIELL RISKHANTERING

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

STYRELSEN OCH KONCERNENS STYRNING

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna. Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter. Tre av bolaget oberoende ledamöter samt den arbetande styrelseordföranden.

Under maj 2006 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson primärt arbeta med

överordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholmsbörsen och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet. Under året har en nomineringskommitté inrättats som består av Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson. Kommittén har till uppgift att införa ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen.

Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen. Under 2006 genomförde styrelsen sammanlagt 6 protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2006 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter. Novotek omfattas för närvarande inte av koden för bolagsstyrning.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnader för detta har löpande redovisats i resultaträkningen. Utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers verksamhet. Under året har dock ett par strategiskt viktiga produkt utvecklingar aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

MODERBOLAGET

Omsättningen uppgick under år 2006 till 11,5 (10,3) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 15,6 (13,5) miljoner kronor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 7,7 (7,8) miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 36,6 (45,0) miljoner kronor.

I maj dömde Regeringsrätten till Novoteks fördel, på alla punkter, i ett mål gällande momsavdrag för börs-

introduktionskostnader. Domen innebar att Novoteks egna kapital ökade med 0,5 miljoner kronor.

MEDARBETARE

Den 31 december uppgick antalet anställda till 139 personer. I jämförelse med den 31 december 2005 har personalen ökat med 19 personer. Medelantalet anställda uppgick till 127 (126) personer.

HÄNDELSER EFTER

RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Som sagts tidigare, införlivades Infra-tech AB i Novotek den 1 januari 2007.

FRAMTIDA UTSIKTER

För 2007 förväntas fortsatt god efterfrågan inom Novoteks marknadssegment. Omstruktureringarna inom gruppen fortsätter och fokus ligger nu på organisk tillväxt och kompletterande förvärv. Framför allt lösningar och tjänster inom Novoteks alla områden bedöms få en allt större betydelse.

Novoteks mål är att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15% och en rörelsemarginal av ungefär 10%.

UTDELNING

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner.

För räkenskapsåret 2006 föreslås en bibehållen utdelning med 1,20 kronor/aktie. Utdelningen om 1,20 kronor innebär en direktavkastning på 5,4% beräknat på börskurs 22,20 kronor den 31 december 2006. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

FLERÖVERSIKT MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren

Kkr	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning	11 473	10 291	9 132	10 067	8 849
Resultat efter finansnetto	14 733	13 468	19 214	16 484	8 814
Medelantal anställda	4	4	3	3	3
Soliditet (%)	92	96	94	94	93
Förslag till vinstdisposition					
belopp i kkr					
Moderbolaget					
Balanserade vinstmedel	56 717				
Årets vinst	13 400				
Till bolagsstämans förfogande	70 117				
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:					
-att till aktieägarna utdelas 1,20 kronor per aktie	12 720				
-att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	57 397				

RESULTATRÄKNING

Kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		06-01-01 - 2006-12-31	05-01-01 - 2005-12-31	06-01-01 - 2006-12-31	05-01-01 - 2005-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		212 384	199 101	11 284	9 921
Aktiverat arbete för egen räkning		378	0	0	0
Övriga rörelseintäkter		840	1 200	188	370
Summa rörelseintäkter	1, 2	213 601	200 301	11 473	10 291
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-90 155	-84 748	0	0
Övriga externa kostnader	4, 5	-25 473	-24 712	-828	-598
Personalkostnader	3	-77 702	-69 487	-3 596	-2 696
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-735	-798	0	0
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-46	0	-874	-874
Summa rörelsens kostnader		-194 111	-179 745	-5 299	-4 168
Rörelseresultat		19 491	20 556	6 174	6 123
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-	-	7 714	6 603
Övriga ränteintäkter och liknande	7	1 605	1 292	908	758
		1 605	1 292	8 622	7 361
Räntekostnader och liknande	8	-93	-78	-63	-16
		-93	-78	-63	-16
Resultat efter finansiella poster		21 002	21 770	14 733	13 468
Bokslutsdispositioner					
Förändring av periodiseringsfond		-	-	0	0
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	874	874
		0	0	874	874
Resultat före skatt		21 002	21 770	15 607	14 342
Skatt på årets resultat	9	-5 723	-6 146	-2 207	-2 162
Årets resultat	10	15 279	15 624	13 400	12 180
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		14 977	14 891		
Minoritetsintresse		302	732		
Data per aktie	10				
Antal aktier vid periodens slut		10 600	10 600		
Genomsnittligt antal aktier		10 600	10 600		
Nettoresultat per aktie, kronor		1,41	1,40		

BALANSRÄKNING

Tillgångar

Kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	3 925	0	0	0
Goodwill	12	23 772	19 214	2 621	3 495
		27 698	19 214	2 621	3 495
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 134	1 323	0	0
		1 134	1 323	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i dotterföretag	14	-	-	33 109	22 737
Andra långfristiga fordringar	15	445	533	0	0
		445	533	33 109	22 737
Summa anläggningstillgångar		29 277	21 070	35 730	26 232
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror	16	5 790	1 280	0	0
		5 790	1 280	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		51 822	40 461	0	0
Fordringar hos koncernföretag		0	0	9 679	6 202
Övriga fordringar		1 313	1 148	32	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 848	4 334	66	180
		61 984	45 943	9 777	6 404
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar	18	26 082	39 128	25 000	37 000
		26 082	39 128	25 000	37 000
<i>Kassa och bank</i>	20	40 209	34 275	11 585	8 036
Summa omsättningstillgångar		134 065	120 626	46 362	51 440
Summa tillgångar		163 342	141 696	82 092	77 672

BALANSRÄKNING

Eget kapital och skulder

Kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Eget kapital	19				
				<i>Bundet eget kapital</i>	
Aktiekapital		2 650	2 650	2 650	2 650
Reservfond		-	-	530	530
Övrigt tillskjutet kapital		42 652	42 652	-	-
Reserver		-320	1 326	-	-
				3 180	3 180
				<i>Fritt eget kapital</i>	
Balanserad vinst		31 414	28 706	56 717	56 720
Årets resultat		14 977	14 891	13 400	12 180
				70 117	68 899
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		91 373	90 225	73 297	72 080
Minoritetsintresse		2 471	1 302	-	-
Summa eget kapital		93 844	91 527	73 297	72 080
Obeskattade reserver					
Avskrivning utöver plan		-	-	2 621	3 495
Summa obeskattade reserver		0	0	2 621	3 495
Långfristiga skulder och avsättningar					
Avsättningar för skatter	9	2 101	1 255	-	-
Summa långfristiga skulder och avsättningar		2 101	1 255	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		24 216	17 790	108	14
Skulder till koncernföretag		0	0	2 436	90
Skatteskulder		3 050	1 756	808	680
Övriga skulder		13 190	8 623	1 396	134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	26 941	20 745	1 425	1 180
Summa kortfristiga skulder		67 397	48 914	6 174	2 098
Summa eget kapital och skulder		163 342	141 696	82 092	77 672
Poster inom linjen					
<i>Ställda säkerheter</i>				INGA	INGA
Företagsinteckningar		1 000	2 650		
Avser säkerheter för förskotts- och fullgörande garantier					
Ansvarsförbindelser		INGA	INGA	INGA	INGA

KASSAFLÖDESANALYS

Indirekt metod

Kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		06-01-01 - 2006-12-31	05-01-01 - 2005-12-31	06-01-01 - 2006-12-31	05-01-01 - 2005-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		19 491	20 556	6 174	6 123
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		781	798	874	874
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-4	-64	0	0
		20 268	21 290	7 048	6 997
Erhållen ränta		1 605	1 292	908	758
Erlagd ränta		-93	-78	-63	-16
Betald inkomstskatt		-4 643	-9 709	-2 078	-3 988
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		17 137	12 795	5 815	3 751
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Varulager		-4 510	460	0	0
Fordringar		-16 018	-4 371	-3 371	-308
Skulder		17 190	5 855	3 948	227
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 799	14 739	6 392	3 670
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	22	-6 906	-1 000	-10 341	-1 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-377	0	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-423	-722	0	0
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		88	68	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 618	-1 654	-10 341	-1 000
Finansieringsverksamheten					
Återbetalning moms		537	0	537	0
Utdelning / aktieägartillskott koncernbolag		-	-	7 681	7 753
Förändring lån från kreditinstitut		0	0	0	0
Lämnad utdelning		-12 979	-11 936	-12 720	-11 660
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-12 442	-11 936	-4 502	-3 907
Förändring av likvida medel		-6 261	1 149	-8 451	-1 237
Likvida medel vid årets början		73 403	72 119	45 036	46 273
Kursdifferens i likvida medel		-851	135	0	0
Likvida medel vid årets slut		66 291	73 403	36 585	45 036

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Förändringar i eget kapital (Not 19)

Kkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Valutakursdifferenser	-1 680	1 642	-	-
Återbetalning moms	537	0	537	0
Summa förändring i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen	-1 143	1 642	537	0
Årets resultat	15 279	15 624	13 400	12 180
Summa förändring i eget kapital, exklusive utdelningar och kapitaltransaktioner med företagets ägare	14 136	17 266	13 937	12 180
Minoritetens andel av valutakursdifferenser	-34	147	-	-
Minoritetens andel av årets resultat	302	732	-	-

NOTER

TILLÄMPADE REDOVISNINGSG- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

Novoteks koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av Europeiska Unionen, samt Redovisningsrådets rekommendation RR 30, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år. Med undantag av IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, vilken ställer utökade krav på upplysningar, bedöms de IFRS-standarder och tolkningar som publicerats men inte trätt i kraft per den 31 december 2006 inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för 2007.

Moderbolaget Novotek ABs redovisning är upprättad enligt Redovisningsrådets Rekommendation RR 32, Redovisning för juridiska personer, samt Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta särskilt.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Områden där uppskattningar och bedömningar har använts omfattar bland annat nedskrivningsprövning av goodwill, successiv vinstavräkning av projekt samt gränsdragning mellan forskningsarbeten och utvecklingsarbeten.

GRUNDER FÖR REDOVISNING

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inkl. derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av aktierna, eller på annat sätt kan utöva bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden,

elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

När det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Avyttrade dotterbolag ingår i koncernens redovisning till och med den dag koncernen fortfarande kontrollerar bolaget genom bestämmande inflytande.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

MINORITETSINTRESSE

Minoritetsintresse i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

FORDRINGAR

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

GOODWILL

Koncernens goodwill har prövats för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. I inget fall har bokfört värde befunnits överstiga återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövningen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt fem år, varav det första baseras på den affärsplan som fastställdes av företagsledningen. Prognostiserade kassaflöden för år 2 - 5 baseras på en årlig tillväxttakt om 2 - 3%.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 15% före skatt. Även vid en väsentlig förändring av bruttomarginal och diskonteringsränta uppstår inget nedskrivningsbehov för koncernen.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

INTÄKTER

Novotek tillämpar successiv vinstavräkning för både löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Ett grundläggande villkor för successiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och färdigställandegraden för

uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter.

Ränteintäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

SEGMENT

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegränar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per geografisk marknad. Konsolideringen av de geografiska marknaderna sker efter samma principer som koncernredovisningen i dess helhet. Transaktioner mellan de geografiska marknaderna sker på marknadsmässiga villkor.

Koncernen har endast ett affärsområde. Någon upplysning för sekundärt segment är därmed inte meningsfull utan hänvisning görs till koncernredovisningen i sin helhet.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsföres löpande.

AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer, 3 - 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I moderbolaget skrivs goodwill av utifrån en nyttjandeperiod om tio år.

BOKSLUTSDISPOSITIONER FÖR JURIDISKA PERSONER

Bokslutsdispositioner utgörs av skillnaden mellan redovisningsmässiga och skattemässiga avskrivningar samt vissa skattemässiga dispositioner för resultatutjämning.

SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen ska göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

LEASING

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR

Redovisade värden för koncernens anläggningstillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att se om det finns någon indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet av tillgången eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet.

AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella tillgångar utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel, d v s kortfristiga innehav. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion.

Finansiella tillgångar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar i kategorin som hålls till förfall är anskaffade med avsikt och finansiell förmåga att behållas till förfallotidpunkten. Dessa finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella tillgångar som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas över eget kapital.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelslyfte. Värdning sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad plus transaktionskostnader.

FINANSIELLA RISKER

Novoteks finansiella verksamhet präglas av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor. Någon ytterligare säkring, såsom valutaterminer, används inte. Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Anledningen är att en placering ska kunna lösas in med kort varsel och på så sätt minska den likviditetsrisk som uppstår i samband med en placering. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna. Eftersom Novotek saknar räntebärande skulder är ränterisken i koncernen låg.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställde. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

FÖRVÄRV

Under året har tre förvärv skett, 100% av Processgruppen Sundsvall AB i maj, 12% av Novotek B.V. (ägarandel efter förvärv 92%) i oktober samt 51% av Odense Production Information – OPI A/S (namnändrat till Novotek Planning Systems A/S) i november.

De förvärvade tillgångar och skulder som ingick i förvärven redovisas i not 22. Då samtliga förvärv individuellt är små redovisas beloppen i aggregerad form.

Goodwillen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymerna, men även till viss del lägre kostnader. Goodwill fördelar sig på segment enligt följande: Norden 3 547 kkr och Övriga EU 1 361 kkr. De immateriella anläggningstillgångar som har identifierats och åsatts ett värde om 3 609 kkr, avser produkten Rob-Ex Gantt.

Förvärven har betalats kontant.

Någon upplysning om hur förvärvet skulle påverka koncernens omsättning och resultat för 2006 utifrån den hypotetiska situationen att förvärvet skett den 1 januari 2006 lämnas inte då de förvärvade verksamheterna har integrerats i Novotek i syfte att arbeta med Novoteks lösningar och kunder och således har ändrat karaktär.

Förvärv efter balansdagen

Under december 2006 tecknades avtal om förvärv av Infratech i Göteborg AB. Bolaget ingår i koncernen från tillträdesdagen 1 januari 2007.

Nedan följer preliminära uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill (belopp i kkr):

Goodwill	5 935
Materiella anläggningstillgångar	459
Kortfristiga fordringar	4 237
Likvida medel	3 160
Kortfristiga skulder	3 026
Uppskjutna skatteskuld	504
Köpeskillning	10 260

Goodwillen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymerna, men även till viss del lägre kostnader.

Förvärvet har betalats kontant.

UPPLYSNING OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novoplan AB har ett bestämmande inflytande. Årets inköp uppgår till 218 (629) kkr och årets försäljning uppgår till 93 (141) kkr.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö. Huvudkontorets adress är Industrigatan 39, Malmö.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten.

Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på Stockholmsbörsen, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

NOTER

ALLA BELOPP I KKR OM EJ ANNAT ANGES.

Not 1. RÖRELSENS INTÄKTER

Omsättningens fördelning på verksamhetsländer	KONCERNEN	
	2006	2005
Sverige	87 513	75 065
Holland	44 425	46 820
Danmark	34 764	37 717
Finland	28 809	23 765
Norge	20 382	17 645
Tyskland	0	781
Moderbolag och koncerneliminering	-2 292	-1 492
	213 601	200 301

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 0 (0) procent skett från koncernföretag och av dess försäljning har 98 (96) procent skett till koncernföretag.

Not 2. SEGMENT

	NORDEN	ÖVRIGA EU	MODERBOLAG OCH ELIMINERING	KONCERNEN
2006				
Omsättning	171 468	44 425	-2 292	213 601
- varav intern	2 345	135		
Rörelseresultat	20 732	2 994	-4 235	19 491
Tillgångar	75 120	16 481	67 935	159 536
Skulder	55 413	16 516	-7 579	64 350
Investeringar	4 287	106	0	4 393
Avskrivningar	533	248	0	781
2005				
Omsättning	154 192	47 601	-1 492	200 301
- varav intern	1 734	129		
Rörelseresultat	18 356	6 271	-4 071	20 556
Tillgångar	54 509	14 254	71 944	140 707
Skulder	41 611	11 362	-5 818	47 155
Investeringar	490	232	0	722
Avskrivningar	478	320	0	798

Not 3. PERSONAL

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Kvinnor	22	21	1	1
Män	105	105	3	3
Totalt för bolaget	127	126	4	4

Medelantalet anställda per land (koncernen)	Kvinnor	Män
Sverige	10	50
Holland	4	19
Danmark	3	15
Finland	3	15
Norge	2	6

Löner och ersättningar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Styrelse och verkställande direktör	8 142	6 182	1 603	877
Övriga anställda	48 703	44 645	605	989
	56 845	50 827	2 208	1 866

Sociala kostnader	2006	2005	2006	2005
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	835	836	190	19
Pensionskostnader övriga anställda	5 183	4 943	104	143
Övriga sociala kostnader	11 270	10 149	827	643
	17 288	15 928	1 121	805

Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)	Sverige	Holland	Danmark	Finland	Norge
<i>Löner och ersättningar</i>					
Styrelse och verkställande direktör	1 603	3 016	1 298	1 318	907
Övriga anställda	22 182	8 387	8 902	6 105	3 127
<i>Sociala kostnader</i>					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	190	182	118	227	118
Pensionskostnader övriga anställda	2 822	260	811	1 112	178
Övriga sociala kostnader	8 576	1 090	102	483	1 018

STYRELSE

Styrelsen består av fyra personer varav noll kvinnor. Arvoden till styrelsen har, enligt bolagsstämmans beslut, utgått med 210 kkr. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning, inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna.

Styrelsens ordförande, tillika koncernchef, uppbar under året ersättning med 691 kkr.

Det finns inte några pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen, annat än för styrelsens ordförande.

För styrelsens ordförande får inbetalning till pensionsfond uppgå till maximalt 10% av årslönen, inga andra pensionsförpliktelser finns. Årets inbetalning uppgick till 20 kkr.

För styrelsens ordförande gäller pensionsålder 65 år.

Med styrelsens ordförande finns avtal om ett avgångsvederlag, vid uppsägning från bolagets sida, på 12 månadslöner.

Avgångsvederlag utgår ej till annan styrelsemedlem än ordförande.

Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör uppbar under året ersättning med 703 kkr samt skattepliktig förmån till ett värde av 38 kkr.

Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar

ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 170 kkr. För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år.

För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 12 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Övriga ledande befattningshavare består av de tre personer, varav noll kvinnor, som tillsammans med VD och styrelsens ordförande utgör koncernledning.

Löner och ersättningar uppgick för 2006 till sammanlagt 2294 kkr. Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 203 kkr.

Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2006 till sammanlagt 440 kkr.

För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 5 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

Not 4. REVISIONSKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
<i>Revisionsarvoden</i>				
SET Revisionsbyrå AB	225	199	132	129
Övriga	377	317	0	0
<i>Revisorns konsultationer</i>				
SET Revisionsbyrå AB	12	23	12	20
Övriga	86	56	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 5. LEASINGAVTAL

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer. Samtliga leasingavtal har hanterats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

Under året betalda leasingavgifter uppgår till 7 152 (6 373) kkr, varav moderbolaget 0 kkr. Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen:

Förfaller till betalning 2007	6 236
Förfaller till betalning 2008-2009	6 514
Förfaller till betalning 2010 eller senare	3 224

Not 6. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2006	2005
Utdelning	7 681	7 753
Nedskrivning	0	-1 150
Vinst vid försäljning	33	0

Not 7. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Ränteintäkter	1 605	1 292	908	758
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	0	0

Not 8. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Räntekostnader	93	78	63	16
Räntekostnader koncernbolag	-	-	0	0

Not 9. SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	6 004	6 467	2 207	2 162
Uppskjuten skatt	-281	-321	0	0
	5 723	6 146	2 207	2 162
Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital	0	0	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Skatter i balansräkningen				
<i>Rörelsefordringar</i>				
Aktuell skattefordran	1 011	989	0	0
<i>Avsättningar</i>				
Uppskjuten skatteskuld	2 101	1 255	0	0
<i>Rörelseskulder</i>				
Aktuell skatteskuld	3 050	1 756	808	680

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	1 819	979	-	-
Materiella anläggningstillgångar	-101	-109		
Periodiseringsfond	385	385		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Ingående värde	1 255	1 642	-	-
Inköp	1 058	0		
Årets upplösning	-212	-387		
Redovisat värde	2 101	1 255		

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006	2005	2006	2005
Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt				
Skatt enligt nominell skattesats 28%	5 881	6 096	4 370	4 016
Skatteeffekt av ej avdragsgilla/skattepliktiga poster	109	116	-2 163	-1 854
Temporära skillnader	-281	-321	0	0
Justeringar avseende tidigare års skatter	-9	18	0	0
Effekt utländska skattesatser	23	237	-	-
	5 723	6 146	2 207	2 162

Not 10. VINST PER AKTIE

	KONCERNEN	
	06-12-31	05-12-31
Omsättningens fördelning på verksamhetsländer		
<i>Genomsnittligt antal aktier (milj)</i>		
Före utspädning	10,6	10,6
Efter utspädning	10,6	10,6
<i>Vinst per aktie (kr)</i>		
Före utspädning	1,41	1,40
Efter utspädning	1,41	1,40

Värdepapper som kan ge upphov till utspädning saknas.

Not 11. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Årets aktivering	378	0	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	3 592	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 970	0	0	0
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-46	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46	0	0	0
Redovisat värde	3 925	0	0	0

Not 12. GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 214	18 215	8 737	8 737
Inköp	4 908	584	0	0
Årets omräkningsdifferens	-350	415	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23 772	19 214	8 737	8 737
Ingående avskrivningar	0	0	-5 243	-4 369
Årets avskrivningar	0	0	-874	-874
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	-6 117	-5 243
Redovisat värde	23 772	19 214	2 621	3 494

Not 13. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 026	8 441	237	237
Inköp	572	722	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-287	-2 137	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 311	7 026	237	237
Ingående avskrivningar	-5 703	-7 032	-237	-237
Försäljningar/utrangeringar	282	2 116	0	0
Årets avskrivningar	-735	-798	0	0
Årets omräkningsdifferens	-21	11	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 177	-5 703	-237	-237
Redovisat värde	1 134	1 323	0	0

Not 14. ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100%	9 200
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100%	1 970
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100%	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100%	732
Novotek Finland Oy	LY1089923-9	Hyvinkää	120	100%	467
Novotek Convident AB	556437-5946	Malmö	10 000	100%	200
Novotek B.V.	20063265	Breda	368	92%	13 121
Processgruppen Sundsvall AB	556673-7846	Sundsvall	1 000	100%	75
Novotek Planning Systems A/S	20944196	Odense	306	51%	6 705
					33 109

Under året har Processgruppen Sundsvall AB, inklusive dotterbolaget Dehex AB förvärvat.

Vidare har 12% av Novotek B.V. samt 51% av Novotek Planning Systems A/S förvärvat.

Det vilande bolaget Novotek Radio AB har sålts.

	MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31
Ingående värde	22 737	22 047
Inköp	10 472	1 000
Försäljningar/utrangeringar	-100	-310
Redovisat värde	33 109	22 737

DOTTERBOLAGS ANDELSINNEHAV I KONCERNFÖRETAG

	Organisationsnr	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100%	4 912
Dehex AB	556553-0721	Sundsvall	1 120	100%	112

Not 15. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Ingående fordran	533	603	0	0
Utlåning under året	0	0	0	0
Amortering under året	-88	-70	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	445	533	0	0
Redovisat värde	445	533	0	0

Not 16. VARULAGER

Varulagret består av programvara och hårdvara för vidareförsäljning.

Not 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	673	383	0	0
Upplupen fakturering	6 226	2 450	0	114
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 949	1 501	66	66
	8 848	4 334	66	180

Not 18. KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.

Väsentliga skillnader mellan bokfört och verkligt värde finns inte.

Not 19. EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Belopp 2004-12-31	2 650	42 652	-169	40 366	1 115	86 614
Utdelning				-11 660	-276	-11 936
Tilläggsförvärv av dotterbolag					-416	-416
Förändring av omräkningsdifferens			1 495		147	1 642
Årets resultat				14 891	732	15 623
Belopp 2005-12-31	2 650	42 652	1 326	43 597	1 302	91 527
Utdelning				-12 720		-12 720
Tilläggsförvärv av dotterbolag					901	901
Återbetalning moms				537		537
Förändring av omräkningsdifferens			-1 646		-34	-1 680
Årets resultat				14 977	302	15 279
Belopp 2006-12-31	2 650	42 652	-320	46 391	2 471	93 844

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens uppgår till -320 (1326)

Minoritetsintresse innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets vinst	Summa
Belopp 2004-12-31	2 650	42 718	3 729	22 464	71 561
Utdelning			-11 660		-11 660
Omvandling av överkursfond		-42 188	42 188		
Omföring av årets vinst			22 464	-22 464	0
Årets resultat				12 180	12 180
Belopp 2005-12-31	2 650	530	56 720	12 180	72 080
Utdelning			-12 720		-12 720
Återbetalning moms på emissionskostnader			537		537
Omföring av årets vinst			12 180	-12 180	0
Årets resultat				13 400	13 400
Belopp 2006-12-31	2 650	530	56 717	13 400	73 297

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie.

Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.

Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1,20 kronor per aktie.

Not 20. CHECKRÄKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Beviljad limit är	0	500	0	0

Not 21. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	06-12-31	05-12-31	06-12-31	05-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	12 464	9 983	796	667
Upplupna kostnader	5 443	3 969	606	428
Förutbetalda intäkter	9 034	6 793	23	85
	26 941	20 745	1 425	1 180

Not 22. FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

	KONCERNEN	
	06-12-31	05-12-31
<i>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	8 517	584
Materiella anläggningstillgångar	156	0
Finansiella anläggningstillgångar	23	0
Kortfristiga fordringar	3 071	0
Likvida medel	3 569	0
Kortfristiga skulder	-3 074	0
Avsättningar	-1 010	0
Minoritetsintressen	-777	416
Utbetald köpeskillning	10 475	1 000
Likvida medel i det förvärvade företaget	-3 569	0
Påverkan på koncernens likvida medel	6 906	1 000

Ytterligare upplysningar om förvärv finns under avsnittet om tillämpade redovisningsprinciper och andra upplysningar.

Malmö den 27 mars 2007

Göran Andersson
Styrelsens Ordförande

Claes Lindqvist

Torsten Cegrell

Ingvar Unnerstam

Tobias Antius
Verkställande Direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I

NOVOTEK AB

ORG NR: 556060-9447

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Novotek AB för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i detta dokument på sidorna 15-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsred i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och

koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

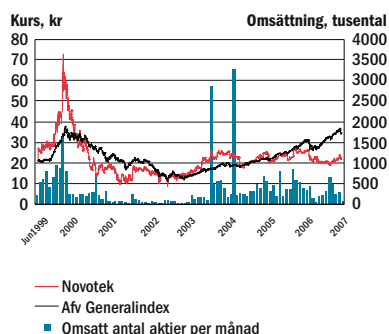
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 27 mars 2007

Mats-Åke Andersson
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB

NOVOTEKAKTIEN



AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. Varje aktie har ett kvotvärde av 0,25 kronor. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2006 föreslås en bibehållning av utdelningen på 1,20

kronor/aktie. Utdelningen om 1,20 kronor innebär en direktavkastning på 5,4% beräknat på börskurs 22,20 kronor den 31 december 2006.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Handelspost är 500 aktier. Aktien introducerades till 21 kronor per aktie. Aktiekursen var den 31 december 2006 22,20 kronor och börsvärdet 235 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2005 i genomsnitt 107 000/vecka. Under 2006 var omsättningen i genomsnitt 82 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 2855 aktieägare.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet SEK	Ökning av antalet aktier	Aktiekapital SEK	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, SEK
1990				50 000	500	100
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000	100
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000	1
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000	1
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000	1
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000	0,25
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000	0,25

ÄGARSTRUKTUR 2006-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 400 000	817 500	61.48	20.91
Arvid Svensson Invest AB		1 062 000	4.41	10.02
Tobias Antius	100 000	2000	4.16	0.96
Odin Fonder		822 400	3.41	8.03
Didner & Gerge Aktiefond		510 000	2.12	4.81
Carnegie Fonder		480 000	1.99	4.53
Emerging Technologies Ltd		300 000	1.24	2.83
Länsförsäkringar		250 500	1.04	2.26
Sound Invest		106 000	0.44	1.00
Banco Fonder		77 500	0.32	0.73
Övriga utländska ägare och förvaltare		463 104	1.92	4.37
Övriga		4 208 996	17.46	39.71
SUMMA	1 500 000	9 100 000	100	100

STYRELSEN



CLAES LINDQVIST

Viken, född 1950.
Tidigare CEO Höganäs AB.
Ledamot sedan 2006.
Andra uppdrag: Ledamot i styrelserna i Trelleborg AB, Svenska Handelsbanken Södra Regionen, Dunkerska stiftelserna, Konstruktionsbakelit AB och SIMI.
Aktier i Novotek: 10 000 B-aktier.

GÖRAN ANDERSSON

Bjärred, född 1944.
Ordförande.
Ledamot sedan 1986 och ordförande sedan 2006.
Aktier i Novotek: 1 400 000 A-aktier och 817 500 B-aktier.

TORSTEN CEGRELL

Västerås, född 1945.
Professor Industrial control systems KTH, Stockholm.
Ledamot sedan 1998.
Andra uppdrag: Styrelseordförande i Management Doctors.
Member of the Royal Science association (IVA). Fellow IEEE.
Aktier i Novotek: 21 400 B-aktier.

INGVAR UNNERSTAM

Bjärred, född 1946.
Ledamot sedan 1986.
Aktier i Novotek: 21 400 B-aktier

Uppgifter om aktieinnehav är inklusive ägande via bolag.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2006 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran Andersson primärt arbeta med över-

ordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till Stockholms Fondbörs och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt.

Under 2006 genomförde styrelsen sammanlagt sex protokollförda möten.

NOMINERINGSKOMMITTÉN

Nomineringskommittén består av Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson som tillsammans representerar 21% av aktiekapitalet och 61% av rösterna. Kommittén har till uppgift att inför ordinarie bolagsstämma framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

KONCERNLEDNING



TORBJÖRN JOHANSSON

Född 1949.
Chef för affärsutveckling
och försäljning.
Anställd sedan 1998.
Aktier i Novotek:
5 000 B-aktier.



LARS GUTENWIK

Född 1971.
Ekonomichef.
Anställd sedan 1995.
Aktier i Novotek:
7 400 B-aktier.



TOBIAS ANTIUS

Född 1972.
Verkställande direktör
i Novotek.
Anställd sedan 2005.
Aktier i Novotek:
100 000 A-aktier,
2 000 B-aktier och
100 000 köpoptioner
i B-aktier.



PER EILAND

Född 1956.
Verkställande direktör i
Novotek A/S, Danmark.
Anställd sedan 1991.
Aktier i Novotek:
7 000 B-aktier.

REVISORER

MATS-ÅKE ANDERSSON

Född 1960.
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB.
Revisor i Novotek sedan 1993.

KARIN LÖWHAGEN

Född 1954.
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB.
Revisorsuppleant i
Novotek sedan 2003.

SVERIGE
HUVUDKONTOR

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 31 69 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.com
info@novotek.com

Lokalkontor

Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 31 69 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Novotek Sverige AB
Stora Badhusgatan 18-20
411 21 Göteborg
Tel 031 339 4780
Fax 031 774 1760

Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Novotek Sverige AB
Nystrandsgatan 23
633 46 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Novotek Sverige AB
Slottsmöllan
302 31 Halmstad
Tel 035 17 20 00
Fax 035 17 20 01

Novotek Sverige AB
Honnörsgatan 12
352 36 Växjö
Tel 0470 77 73 30
Fax 0470 186 90

Novotek Sverige AB
Södra Järnvägsgatan 31
852 37 Sundsvall
Tel 060 64 13 00
Fax 060 64 13 01

DANMARK

Novotek Planning Systems A/S
Billedskærervej 19
DK-5230 Odense M
Tel +45 7022 0170
Fax +45 7022 0171
www.opi.dk
opi@opi.dk

Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Lokalkontor

Novotek A/S
Strandkærvej 87
DK-8700 Horsens
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

FINLAND

Novotek Finland Oy
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.novotek.fi
info@novotek.fi

Lokalkontor

Novotek Finland Oy
Järvensivuntie 3
FI-33100 Tampere
Tel +358 325 327 33
Fax +385 325 327 50

NORGE

Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

HOLLAND

Novotek B.V.
Paardeweide 2
NL-4824 EH BREDA
Tel +31 76 587 1010
Fax +31 76 581 0111
www.novotek.nl
info@novotek.nl

BELGIEN

Novotek B.V.
Mechelsesteenweg 277
BE-1800 VILVOORDE
Tel. +32 (0)2 254 85 50
Fax +32 (0)2 253 87 67
www.novotek.be
info@novotek.be

