



ÅRSREDOVISNING 2009



NOVOTEK 

INNEHÅLL

Året i sammandrag	3
Novotek i korthet	4
VD har ordet	5
Din framgång, vårt mål	7
Lösningar för framgång	9
Kunder, konkurrenter och historia	11
Medarbetare och organisation	12
Femårsöversikt	13
Förvaltningsberättelse	14
Resultaträkning	18
Balansräkning	19
Redogörelse för förändringar i eget kapital	21
Kassaflödesanalys	22
Noter	23
Revisionsberättelse	39
Bolagsstyrningsrapport	40
Novotekaktien	44
Styrelsen	45
Ledning och revisorer	46
Våra kontor	47

ÅRET I SAMMANDRAG

- ∴ Rörelseintäkterna uppgick till 243 (292) MSEK, varav 64 (93) MSEK under fjärde kvartalet.
- ∴ Orderingången uppgick till 237 (299) MSEK, varav 63 (89) MSEK under fjärde kvartalet.
- ∴ Rörelseresultatet justerat för kostnader av engångskaraktär uppgick till 6,2 miljoner kronor, varav 4,0 miljoner under fjärde kvartalet.
- ∴ Rörelseresultatet uppgick till -0,1 (14) MSEK, varav 0,2 (5,1) MSEK under fjärde kvartalet.
- ∴ Resultatet efter finansnetto uppgick till -0,3 (16) MSEK, varav 0,4 (6,5) MSEK under fjärde kvartalet.
- ∴ Resultatet efter skatt uppgick till 0,2 (11,5) MSEK, varav 4,0 (4,4) MSEK under fjärde kvartalet.
- ∴ Resultat per aktie uppgick till 0,1 (1,0) kronor, varav 0,4 (0,4) kronor under fjärde kvartalet.
- ∴ Styrelsen föreslår en utdelning för 2009 på 0,5 (1,0) kronor per aktie.

VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum torsdagen den 6 maj kl. 17.00 i Malmö på Rica Hotel Malmö, Stortorget 15, 211 22 Malmö.
Lokal: Västra Hamnen.

RÄTT ATT DELTAGA

För att delta och äga rösträtt måste aktieägaren vara:

- registrerad i aktieboken
- anmäld till bolaget

Registrering i den av Värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB förda aktieboken måste ha skett senast den 28 april 2010.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd senast den 28 april 2010.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i stämman, som skall vara bolaget tillhanda senast kl 12.00 onsdagen den 28 april 2010, kan göras till bolaget på följande sätt:

- per telefon, 040-31 69 00
- per fax, 040-94 76 17
- per post, Novotek AB,
Box 16014, 200 25 Malmö
- per e-post, info@novotek.com

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt aktieinnehav.

UTDELNING

Styrelsen har föreslagit tisdagen den 11 maj 2010 som avstämningsdag. Med denna avstämningsdag beräknas utbetalning av utdelning ske från Euroclear Sweden AB den 17 maj 2010.

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,50 kronor per aktie.

EKONOMISK INFORMATION

För verksamhetsåret 2010 är följande ekonomiska rapporter planerade:

- Årsstämma 6 maj
- Delårsrapporter
januari – mars 6 maj
januari – juni 23 augusti
januari – september 16 november
- Bokslutskommuniké
17 februari 2011

NOVOTEK I KORTHET

AFFÄRSIDÉ

Novoteks affärsidé är att leverera den RÄTTA lösningen till sina kunder för att säkerställa deras framgång. Den RÄTTA lösningen är baserad på en mix av produkter, tjänster och lösningar. Denna mix skall ge kunden frihet att styra, optimera och följa upp sina produktionsprocesser.

VERKSAMHET

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser. Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsultation och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av produkter, tjänster och lösningar.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

MÅL

Novotek har som övergripande mål att på marknaderna i Norden och Benelux vara en ledande leverantör av systemlösningar inom industriell IT och automation som effektiviserar och optimerar tillverkningsprocesser, kommunala installationer och infrastrukturanläggningar.

STRATEGI

För att nå de övergripande målen har en strategi baserad på följande huvudelement utarbetats:

FOKUS PÅ KUNDERNAS FRAMGÅNG -

Endast genom deras framgång kan Novotek få sin framgång.

MIX AV PRODUKTER, TJÄNSTER OCH

LÖSNINGAR - Inte koncentration på bara en del av utbudet utan den ultimata mixen.

DE SENASTE PRODUKTERNA -

En modern produkt är förutsättningen för att lyckas, vilket ger kunden ett försprång i konkurrensen.

INNOVATIVA LÖSNINGAR -

Att sammanfoga delarna innovativt gör att ett plus ett blir tre. Detta kräver erfarenhet och att man ser helheten.

TJÄNSTER UTÖVER DET VANLIGA -

Alla behöver support någon gång, tyvärr inte alltid på dagtid och ibland med komplexa problem. Novotek finns alltid där för dig!

UTÖKAD GEOGRAFISK NÄRHET -

Det är effektivt och trevligt att kunna prata med någon som finns nära på ditt eget språk. Novotek skall alltid finnas nära.

ETT INTEGRERAT OCH ENHETLIGT NOVOTEK -

Ett Novotek kommer att ge kunderna bättre support och en större access till tekniska specialister inom alla områden.

KONTORSNÄT

Novotek har sammanlagt 13 kontor varav fem i Sverige, fyra i Danmark, ett i Norge, ett i Holland, ett i Belgien samt ett i Finland. Exportverksamheten utanför Novoteks kotorsnät är huvudsakligen koncentrerad till Malmö.

Nyckeltal	2009	2008
Rörelseintäkter, Mkr	243	292
Resultat efter finansnetto, Mkr	-0,3	16,0
Vinst per aktie efter skatt, kr	0,11	0,99
Rörelsemarginal, %	0,0	4,8
Likvida medel, Mkr	39,6	56,0
Soliditet, %	56,6	54,0
Antal anställda 31/12	137	180



VD HAR ORDET:

Året 2009 har varit annorlunda på många sätt och det generella affärsklimatet har gjort att de flesta inte investerat i några nya system eller lösningar utan har fokuserat på att i bästa fall färdigställa och underhålla befintliga system och lösningar. Detta har gjort 2009 till ett år som ägnats åt eftermarknad och kraftsamling inför en konjunkturuppgång istället för nyförsäljning av lösningar och produkter.

Marknaderna inom Novoteks geografiska täckningsområde har utvecklats ganska olika och detta beror på att utvecklingen inom olika branscher varit mycket skiftande. Infrastruktur och läkemedel har

produktkatalog via GE Intelligent Platforms som kommer att förändra sättet producerande företag ser på sina arbetsprocesser. Den stora skillnaden mot de gamla industriella IT-systemen är att denna nya generation är visuell och enkel för produktionspersonal och annan personal att använda, underhålla och ändra utan involvering av IT-specialister av olika slag. Vi ser att detta stärker vår mission att säkerställa framgången för våra kunder och vi anser att detta är en förutsättning för att kunna säkerställa en positiv utveckling för Novotek.

Novotek och GE Intelligent Platforms tog ytterligare steg i sitt



varit starka segment emedan all tillverkande industri har haft ett tufft år som gett mycket lägre omsättning än normalt.

Detta bedömer vi dock kommer att förändras under 2010 och vi ser helt nya möjligheter inom framför allt industriell IT där processhantering (BPM) och service orienterad arkitektur (SOA) nu även påverkar IT-system i produktionen. Tidigare har detta varit något som endast hanterats och diskuterats på affärssystem nivå inom försäljning och administration. Novotek besitter idag inom detta område en helt unik

samarbete under 2009 och under sommaren tecknades ett avtal om att General Electric (GE) kommer att sälja Novoteks produkt för produktionsplanering ROB-EX som en integrerad del av deras plattform Proficy globalt. Det finns stor potential i detta samarbete för bägge parter och samarbetet kommer att utökas under 2010. GE och Novotek samarbetar bland annat kring flera globala kunder som Pfizer, Novo Nordisk, Akzo och AGA Linde. Novotek utgör idag en av de största partnerna till GE Intelligent Platforms i Europa.

"Novotek och dess personal står redo att hjälpa kunderna uppnå sina mål."

Det förändrade affärsklimatet som rådde under hela 2009 har ställt krav på Novotek att lyckas behålla och samtidigt utveckla sina nyckelmed-

och då speciellt inom de områden, såsom BPM och SOA, inom vilka vi ser stora möjligheter i framtiden. Nya tankegångar skall vara en natur-

ligheter hos de företag som under lågkonjunkturen gjort neddragningar och som nu när det vänder behöver utöka kapacitet, förbättra plan-



arbetare och samtidigt anpassa personalstyrkan till den rådande situationen. Därför har Novotek under året både satsat på utveckling, utbildning och avveckling. Det finns områden inom vilka Novotek investerat och kommer att fortsätta investera och detta ligger främst inom det industriella IT-området

lig del av allas vardag på Novotek, precis som att ifrågasätta, utvecklas och känna sig uppskattade. Med engagemang och stolthet kan Novotek utvecklas.

Marknadsutvecklingen under 2010 är fortsatt osäker, men det finns nu vissa positiva tongångar ute hos kunderna. Speciellt ser vi möj-

läggning och hitta sina flaskhalsar utan att öka kostnaderna för personal.

Novotek har idag produkterna, lösningarna och personalen för att med en global partner som GE bidra till ökad lönsamhet hos våra kunder såväl lokalt som globalt.

Tobias Antius
Verkställande Direktör

DIN FRAMGÅNG, VÅRT MÅL!

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Novotek arbetar i huvudsak inom teknikområdet industriell IT och automation. Inom detta område har Novotek teknikspecialister med lång erfarenhet av design, implementation och installation av lösningar. Till detta kommer den applikationskunskap som byggts upp genom åren inom kort sagt alla branscher samt ett stort nätverk av lokala partners. Denna kombination av bransch- och teknikkunskap tillsammans med en portfölj av de bästa produkterna gör att Novotek kan erbjuda en mix av produkter, tjänster och lösningar som gör Novotek unikt. Det kallas för den

den är unikt och ger kunderna en förvisning om att Novotek levererar produkter, tjänster och lösningar som säkerställer deras framgång.

MARKNADER OCH TRENDER

Industriekonjunkturen har varit osedvanligt dålig under året och från en situation där all produktionskapacitet hos kunderna utnyttjades maximalt infann sig en situation där de flesta stod med starkt reducerade orderböcker. Detta drabbade Novotek hårt inom flera branscher 2009 då den underliggande konjunkturen med några få undantag påverkade kunders investeringsbenägenhet negativt.



rätta lösningen av Novotek. En lösning som erbjuder öppenhet, skalbarhet och flexibilitet utan att göra avkall på kvalitet eller pris. En mix som ger dessa egenskaper är det som marknaden idag efterfrågar.

I tider när outsourcing och slimmade organisationer har gjort företagen beroende av enskilda aktörer vill Novotek genom de öppna och skalbara lösningar som erbjuds vara ett alternativ till de låsta lösningar som många av Novoteks konkurrenter levererar. Novotek har alltid levererat öppna lösningar och har alltid varit pionjärer inom automation och industriell IT. Novoteks erbjudande till markna-

Novoteks övergripande mål är att vara en av de ledande leverantörerna inom automation och industriell IT i Norden och Benelux med fokus inom energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

STRATEGI

Novoteks strategi för att uppnå målet kan delas ner i ett antal huvudpunkter.

FOKUS PÅ KUNDERNAS FRAMGÅNG

Misslyckas Novoteks kunder så misslyckas även Novotek. Automation och industriell IT är idag de främsta konkurrensmedlen i kampen för att behålla produktionen i norra Europa. Kunderna kämpar med detta varje dag och Novotek skall säkerställa att de lyckas. Detta är Novoteks mål.

MIX AV PRODUKTER, TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

Nyckeln till framgång för Novotek

funktioner som behövs för att fylla kundernas behov.

DE SENASTE PRODUKTERNA

Novotek letar ständigt efter nya produkter, komponenter och bolag som har något nytt att erbjuda. Detta använder Novotek för att tillse att kunderna behåller sitt försprång mot sina konkurrenter. Kundens framgång är Novoteks mål och detta görs bland annat genom att ha en portfölj av excellenta produkter som kan erbjudas i lösningar eller självständigt. Att dessa produkter kan fungera tillsammans är mycket viktigt och Novotek säkerställer detta.

ster. Detta inkluderar utbildning, support och service men även avancerade tekniktjänster och tjänster inom dokumentation, specificering och projektledning. Utbildning sker inom alla produktgrupper som Novotek saluför och täcker för närvarande grundläggande produktutbildningar till avancerade utvecklingskurser. Inom support och service har Novotek idag ett heltäckande utbud med alla typer av tjänster från enkel telefonsupport till dygnet runt beredskap med garanterade inställelsetider.

UTÖKAD GEOGRAFISK NÄRHET

Nyckeln till effektivt samarbete mellan kunderna och Novotek ligger i närheten. Närhet att kunna erbjuda support och service, att kunna hjälpa i det lilla utan att kostnaderna drar iväg. Novotek letar kontinuerligt efter nya partners för att tillse att närheten mellan kunderna och Novotek säkerställs.

ETT INTEGRERAT OCH ENHETLIGT NOVOTEK

Novotek-gruppen har samma ambition i alla länder där Novotek verkar. Integrationen mellan bolagen i gruppen syftar till att uppnå fulla synergier inom de delar av bolagen som är gemensamma, såsom interna processer och IT system, samt på ett bättre sätt utnyttja resurser inom de olika bolagen för att ge kunderna ännu bättre support och lösningar.

INNOVATIVA LÖSNINGAR

Lösningarna som Novotek erbjuder är branschanpassade och på en gång gjorda på ett sådant sätt att återanvändning skall underlättas maximalt. Likheter mellan olika branscher kan därför utnyttjas och komma kunderna till nytta. Novotek har specialister inom alla teknikområden från avancerade webb-lösningar till konstruktion av styrutrustning. Denna bredd har byggts upp för att Novotek på ett naturligt sätt skall kunna ta ansvar för helhetsåtaganden.

TJÄNSTER UTÖVER DET VANLIGA

Den sista delen av mixen utgörs av det som Novotek valt att kalla tjän-

ligger i att välja en optimal mix av produkter, tjänster och lösningar. Att man inte maximerar antalet ingenjörstimmar eller lägger till onödiga produkter i sina lösningar är nödvändigt för att nå en balans mellan tjänster och produkter. Detta gynnar både kunden och Novotek. En mix som har en sådan balans i sitt innehåll tillfredsställer kundernas behov både idag men även imorgon. Detta kräver skalbarhet, öppenhet och ansvarstagande och Novotek ser därför det som en självklarhet att ha produkter som levereras i lösningarna som Novotek tar fullt ansvar för. Novotek kompletterar produkterna med de



FÖRBÄTTRAR PRODUKTIONEN MED PROFICY PLANT APPLICATIONS

Coca-Cola Drycker Sverige AB ansvarar för produktionen, distributionen och försäljningen av Coca-Colas produkter för den svenska marknaden, vilket motsvarar omkring 1 miljon liter dryck per dag.

Novotek har levererat en lösning som ersätter ett äldre system som tidigare användes i fabriken, som de inte var helt nöjda med. Det låg rätt i tiden med en förändring och valet stod mellan att göra en uppgradering av det befintliga systemet eller att byta till något helt nytt. Anders Bergh som är prognos- och uppföljningschef på fabriken i Haninge beskriver att de inte hade något bra förtroende för det tidigare systemet och att de

klarar Anders Bergh.

Av de cirka 150 personer som arbetar inom produktionen på fabriken är det omkring 100 personer som använder sig av Plant Applications i sitt arbete. Det har blivit en del av operatörernas vardag. På fabriken finns det sju produktionslinor och en sorteringslina. Hösten 2008 var lösningen implementerad på samtliga linor och sedan dess har den största förändringen märkts av i form av en uppgång vad gäller effektiviteten.

”Fabriken är nu 3-4 procentenheter effektivare. Produktionen har blivit bättre och mer stabil. Vi har fått en bättre koll på vad vi gör” berättar Anders Bergh.



”Fabriken är nu 3-4 procentenheter effektivare. Produktionen har blivit bättre och mer stabil. Vi har fått en bättre koll på vad vi gör.”

Anders Bergh, prognos- och uppföljningschef,
Coca-Cola Drycker Sverige AB

behövde en nytändning. Därför valde de att istället investera i ett verktyg från Novotek.

Sedan Proficy Plant Applications installerades har arbetssättet på fabriken förändrats en hel del. Rutiner, såsom den dagliga mötesstrukturen, har anpassats efter den typ av information de nu får fram. Den stora förändringen är att de numera jobbar aktivt med den information som genereras.

”Nu är det en del av vår vardag. Vi använder det varje timme för att säkra effektivitet, kvalitet, men också säkerheten. Eftersom Coca-Cola är ett så stort och välkänt varumärke så är de här bitarna oerhört viktiga” för-

På Coca-Cola Drycker Sverige AB i Haninge är de inte bara nöjda med det nya systemet utan även själva implementeringen och servicen. Anders Bergh avslutar med att säga ”Samarbetet med Novotek har varit riktigt bra. Det är en stor fördel med en svensk partner, något som gör det hela mycket smidigare och lättare på många sätt. Dessutom kan Novotek både PLC och mjukvara, det underlättar att få hjälp av någon som kan båda bitarna och har en helhetssyn. Det är smidigt vid de tillfällen då problem uppstår och vi inte vet vad det beror på. Det är en stor anledning till att vi valde Novotek och Proficy Plant Applications”.

ANALYSERA PROCESS- OCH PRODUKTIONS- DATA MED ETT VERKTYG



”Det här har inneburit ett nytt paradigm för oss. Vi arbetar nu med en ny sorts kunskap. Idag har vi en mer komplett bild och tillgängligheten har ökat.”

Hans Edström, Project Manager,
Sandvik Materials Technology

Sandvik Materials Technology är ett affärsområde inom Sandvik-koncernen och en världsledande tillverkare av högt förädlade produkter i rostfria stål, speciallegeringar, metalliska och keramiska motståndsmaterial samt processanläggningar och sorteringssystem.

Utvecklingsprojektet MLS (Mät, Lär, Styr) ledde till produkten iBI (Industrial Business Intelligence). Ett kraftfullt verktyg som gör det möjligt att kombinera process och produktionsdata i flexibla frågor. Lösningen som är unik bygger på två databaser, Proficy Historian processdatabas och Microsoft SQL Server relationsdatabas. De två databaserna sammanflätas av iBI för att möjliggöra kombinerade utsökningar på individer, operationer och processdata. I dagsläget har SMT omkring 25 användare som har tillgång till iBI. De använder sig i stort sett bara av automatisk inmatning men har även möjlighet till att utföra det manuellt.

iBI är kopplat till omkring 25 maskiner som SMT hela tiden loggar information från. Maskiner såsom ugnar, valsverk, saxar och härdlinjer. SMT använder ugnar med olika värmezoner som en del av framställningsprocessen av stålband. Där är temperaturen, hastigheten och daggpunkten tre nyckeltal som de tittar på. Idag används iBI till deras tillverkning av band men ska även börja användas inom tillverkningen av rör. Tillverkningen kommer att ske i Sverige och Kina.

Tidigare var det tidsödande för dem att hitta processdata.

”Idag har vi en mer komplett bild och tillgängligheten har ökat med införandet av iBI. Dessutom är det ett oslagbart verktyg när det gäller att få in mycket data” berättar Hans Edström som är Project Manager på SMT.

Det är just processdata som har varit av stor vikt för SMT. De behöver ha tillgång till processdata för att kunna driva processutveckling. Det är mycket data som genereras på kort tid. En stor utmaning var valsverken där informationen måste loggas väldigt snabbt. De var i behov av en lösning anpassad för just den här typen av produktion och arbetssätt. Dessutom ville SMT ha ett verktyg som var flexibelt och enkelt att använda. Tidigare fick de ut denna information på en grafremsa som de fick gå och hämta, så den önskade datan var svår att hitta. Tidigare fanns individuppföljning men andra förutsättningar för uppföljningsarbetet gjorde det svårare och mer tidsödande.

Från början var denna lösning ett önskemål som kom från forskningssidan på SMT. Ett verktyg att använda för analys och metod samt kvalitetsinriktat.

”Det här har inneburit ett nytt paradigm för oss. Vi arbetar nu med en ny sorts kunskap. Dessutom har vi fått en djupare förståelse för både processer och maskiner” säger Hans Edström.

Tack vare iBI kan SMT nu arbeta mer proaktivt än tidigare och har möjlighet att förutse när något kommer att gå fel.

”Vi har tidigare varit reaktiva i vårt arbetssätt men med iBI så ges vi möjlighet att arbeta proaktivt med kvalitetsproblemen. Nu har vi ett verktyg att använda för att försöka undvika de problem som vi tidigare haft” avslutar Hans Edström.

KUNDER, KONKURRENTER OCH HISTORIA

KUNDBAS

Novoteks kunder har en bred spridning vad gäller branschtillhörighet och storlek. Kunderna är antingen systemintegratörer, slutanvändare av Novoteks lösningar eller producenter av produkter, i vilka Novoteks lösningar ingår – så kallade Original Equipment Manufacturers (OEM). Slut användare är såväl stora exportföretag som kommuner eller mindre företag. Novotek genomför uppdrag även i samarbete med konsultföretag inom industriell IT och automation. I dessa fall svarar Novotek ofta för systemlösningen medan IT-konsulten svarar för behovet av ökade personella resurser.

KONKURRENTER

Novotek har en del olika konkurrenter eller konkurrerande lösningar. Det finns dock ingen som konkurrerar med samma affärsidé på marknaden idag. Siemens och ABB förekommer som konkurrenter men ibland också som leverantörer. Det finns även mindre konkurrenter som specialiserat sig på dellösningar av kundernas problem. De stora konsultföretagen, exempelvis ÅF, Rejlers och Logica, är mera kunder än konkurrenter eftersom de ofta använder Novoteks produkter och lösningar för sina kunder.

HISTORIK

Novotek bildades i april 1986 av Göran Andersson, bolagets huvudaktieägare. Verksamheten startade i Malmö. Sedan har successivt de idag 13 kontoren etablerats.

Ett nära samarbete inleddes med GE Intelligent Platforms, USA, runt persondatorbaserade program för övervakning. De branschlösningar som Novotek tillhandahåller introducerades successivt och ut-

vecklas kontinuerligt, ofta i samarbete med någon större kund. Under 1997 fattades ett strategiskt beslut att Novotek framledes också skulle fokusera på Production Management lösningar, även kallad MES (Manufacturing Execution Systems), i avsikt att göra kundernas produktionssystem effektivare.

Som ett led i förberedelserna för en börsnotering skapades i mitten av december 1998 nuvarande koncernstruktur. I juni 1999 noterades Novotek på dåvarande Stockholmsbörsens O-lista. Under 2002 och 2003 utökades samarbetet med GE betydligt och därmed har Novotek tillgång till ett heltäckande produktprogram från processinterface, styrsystem och upp till affärssystem.

NEDAN FÖLJER NÅGRA EXEMPEL PÅ KUNDER INOM RESPEKTIVE BRANSCHER.

ENERGI

Vattenfall, Fortum, E-on

FASTIGHETER

ABB Fastighet, YIT, Akademiska Hus

JÄRN & STÅL

Avesta Sheffield, Sandvik, SSAB

KEMI

Akzo, Kemira, Norsk Hydro, AGA Linde, Jotun

LIVSMEDEL

Unilever, Kraft, Wasabröd, Skåne Mejerier, Arla, AarhusKarlshamn

LÄKEMEDEL

AstraZeneca, Novo Nordisk, Pfizer

PAPPER & MASSA

Korsnäs, Stora Enso, Tetra Pak, SCA

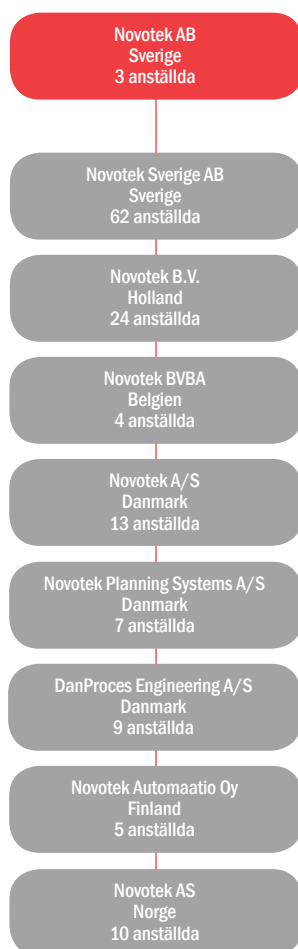
TILLVERKNING

Garphyttan, Volvo, Volkswagen, Scania, Maxit

VATTEN & AVLÖPP

Stort antal städer och regioner till exempel Luleå kommun, Sundsvalls kommun, Uppsala kommun och Ängelholms kommun

MEDARBETARE OCH ORGANISATION



Novotek är ett kunskapsföretag, vilket betyder att företagets framgång till stor del baseras på förmågan att attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens. Med kompetens avses såväl kunskapsmässiga färdigheter som social kompetens och förmåga att sätta kunden i fokus. Det är därför viktigt för Novotek att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor, avseende såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer. Cirka 52% av medarbetarna har akademisk examen, varav flertalet är civilingenjörer eller motsvarande. Många har betydande erfarenhet inom Novoteks verksamhetsområden.

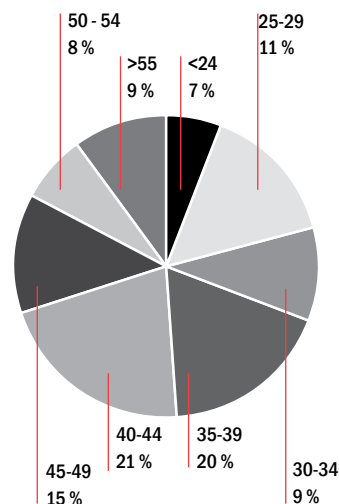
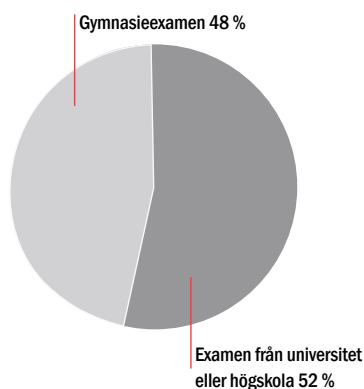
Efterfrågan på berörda yrkesgrupper har varit betydande, såväl från kunder som konkurrenter, och Novoteks ställning och rykte i branschen har gjort att det varit möjligt att rekrytera personal med rätt kompetens. En viktig faktor för att attrahera och behålla medarbetare är att erbjuda intressanta arbetsuppgifter i teknikens framkant.

Novotek eftersträvar långa relationer med både kunder som medarbetare och eftersträvar en låg personalomsättning. Personalomsättningen som 2009 låg på 13 % är något lägre

än vad som var fallet för 2008 (16%), vilket är positivt då årets personalomsättning även innefattar strukturminskningar på personalsidan. Under 2010 beräknas personalomsättningen fortsätta minska ytterligare ner mot cirka 10%. Medelantalet anställda minskade med 22 personer till 158 (175) för år 2009 och inom gruppen var 137 personer anställda vid slutet av 2009. I och med förvärven under de senaste åren har medelåldern stigit och under de kommande åren finns ett fokus på att sänka medelåldern främst genom målinriktade rekryteringar. Genomsnittsåldern uppgick vid utgången av år 2009 till 41 år. I diagrammet nedan framgår åldersstrukturen för Novoteks anställda.

NOVOTEKS ORGANISATION

Novotek är en decentraliserad organisation med fokus på att alla skall ha direkt kontakt med kunder, marknad och de lösningar som levereras. Novotek har platt, effektiv och tillit som ledord för sin organisation. Alla skall känna att de är delaktiga i Novoteks framgångar, alla skall veta vad deras bidrag till organisationen är och alla skall veta att ledningen litar på dem. Novotek vill att alla skall vara trygga, disciplinerade och entusiastiska.



FEMÅRSÖVERSIKT

Resultaträkningar, koncernen

Mkr	2009	2008	2007	2006	2005
Rörelseintäkter	243,5	292,5	263,6	213,6	200,3
Rörelsekostnader	-241,6	-275,8	-246,5	-193,3	-178,9
Avskrivningar	-2,0	-2,7	-1,3	-0,8	-0,8
Rörelseresultat	-0,1	14,0	15,8	19,5	20,6
Finansnetto	-0,2	2,0	1,9	1,5	1,2
Resultat efter finansnetto	-0,3	16,0	17,8	21,0	21,8

Balansräkningar, koncernen

Anläggningstillgångar exklusive goodwill	18,8	11,1	8,4	5,5	1,9
Goodwill	30,2	34,9	32,7	23,8	19,2
Övriga omsättningstillgångar	21,5	17,0	17,5	16,0	6,8
Kundfordringar	48,7	70,8	57,8	51,8	40,5
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	39,6	56,0	52,9	66,3	73,4
Summa tillgångar	158,8	189,9	169,2	163,3	141,7

Eget kapital inklusive minoritetsandel	89,9	102,6	97,2	93,8	91,5
Räntebärande skulder	3,5	0,1	0,4	0,0	0,0
Icke räntebärande skulder	65,4	87,2	71,6	69,5	50,2
Summa eget kapital och skulder	158,8	189,9	169,2	163,3	141,7

Nyckeltal, koncernen

Orderingång, Mkr	237,0	299,0	267,0	217,1	197,8
Rörelseintäkter, Mkr	243,5	292,5	263,6	213,6	200,3
Rörelseresultat, Mkr	-0,1	14,0	15,8	19,5	20,6
Försäljningstillväxt, %	-16,8	11,0	23,4	6,5	2,9
Marginaler					
Bruttomarginal, %	0,8	5,7	6,5	9,5	10,7
Rörelsemarginal, %	0,0	4,8	6,0	9,1	10,3
Vinstmarginal, %	-0,1	5,5	6,7	9,8	10,9
Kapitalstruktur					
Sysselsatt kapital, Mkr	93,5	102,7	97,6	93,8	91,5
Eget kapital, Mkr	89,9	102,6	97,2	93,8	91,5
Avkastning på eget kapital, %	0,2	11,5	13,9	16,5	17,5
Soliditet, %	56,6	54,0	57,4	57,5	64,6
Likviditet					
Kassalikviditet, %	58,9	65,3	76	98	150
Nettokassa, Mkr	39,6	56,0	52,9	66,3	73,4
Anställda					
Medelantal anställda	159	175	160	127	126
Rörelseintäkter per anställd, Mkr	1,53	1,67	1,65	1,68	1,59
Förädlingsvärde per anställd, Mkr	0,68	0,75	0,72	0,77	0,72
Data per aktie					
Antal aktier vid periodens slut	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000	10 600 000
Vinst per aktie, kronor	0,11	0,99	1,20	1,41	1,40
Eget kapital per aktie, kronor	8,48	9,68	9,17	8,85	8,63
Aktiekurs 31/12, kronor	10,95	11,00	17,50	22,20	26,70
Utdelning per aktie (2009 förslag), kronor	0,50	1,00	1,20	1,20	1,20

NYCKELTALSDEFINITIONER

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Förändring av summa rörelseintäkter förutom aktiverat arbete för egen räkning.

BRUTTOMARGINAL

Resultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

RÖRELSEMARGINAL

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster i procent av rörelsens intäkter.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

SOLIDITET

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

KASSALIKVIDITET

Nettokassa i procent av kortfristiga skulder.

NETTOKASSA

Kassa, bank och kortfristiga placeringar.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsanställda.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

VINST PER AKTIE

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för NOVOTEK AB (556060-9447) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009-01-01 - 2009-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Novotek har sin kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation, vilka effektiviserar kundens informationshantering och produktionsprocesser.

Genom ingående kunskaper om kundernas branscher och produktionsprocesser kan Novotek, genom att kombinera produkter och kringtjänster såsom konsulting och utbildning samt totala systemlösningar, säkerställa att våra kunder bibehåller och utvecklar sin konkurrenskraft. Vi har valt att kalla detta för den rätta mixen av produkter, tjänster och lösningar.

Viktiga branscher är energi, infrastruktur, järn & stål, kemi & petrokemi, livsmedel, läkemedel, papper & massa, tillverkning samt VA.

Novotek bedriver inte verksamhet som kräver tillstånd eller anmälningssplikt.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året har Novotek renodlat sin verksamhet. Både Machine Vision verksamheten och den del av den finska verksamheten som ägnade sig åt testsystem har avyttrats. Detta har resulterat i ett Novotek som är fokuserat på sin kärnverksamhet inom automation och industriell IT.

I satsningen på kärnverksamheten har även det långtgående samarbetet med General Electric Intelligent Platforms fördjupats. Flera gemensamma utvecklingsprojekt och marknadsaktiviteter genomföres nu tillsammans för att möta

önskemålen från de allt mer globaliserade bolagen, som utgör en stor del av Novoteks kunder. Ett exempel är avtalet med GE kring Novoteks produktionsplaneringsmjukvara Proficy Scheduler, tidigare ROB-EX, som under 2010 fortsatt kommer att lanseras för GEs kunder runt om i världen. Ett annat är AGA Linde som tidigare i år tecknade avtal med Novotek och GE kring leverans av ett globalt IT-system för produktionsuppföljning.

Novotek har under året vidareutvecklat sitt koncept runt optimering av produktionen för att minska spilltider och kvalitetsförluster. Ett exempel inom detta område är OEE/TAK där bland annat Copenhagen Airport – Kastrup numera följer upp hela sin bagagehantering med hjälp av Novoteks lösningar.

Novotek har i samarbete med Sandvik Materials Technology utvecklat en lösning för dataförädling baserad på standardprodukter för kvalitets- och utvecklingsavdelningar. Under året har Novotek lanserat denna lösning/produkt till kunder inom järn & stål industrin som handhar rullande produkter såsom band, rör och tråd. Lösningen har rönt stort intresse. Marknaden är dock inte begränsad till ovanstående och lansering på andra marknader kommer att göras successivt.

Koncernen slutförde förhandlingar med den lokala ledningen för Novotek Systems Oy om en försäljning av detta bolag under slutet av andra kvartalet. Försäljningen har genomförts per 1 juli och var villkorad av ett godkännande från aktieägarna i Novotek AB. Försäljningen godkändes enhälligt på en extra bostämman den 30 juli 2009. Försäljningen innebär att den lokala företagsledningen förvärvar Novotek Systems Oy med tillhörande

fastighetsförvaltande dotterbolag för 810 000 Euro. Erläggandet av köpeskillingen sker enligt en fastlagd plan, vilken innebär att 250 000 Euro har erhållits vid avtalets under-tecknande och resterande del av köpeskillingen regleras linjärt under sex år. Under lånets löptid kommer ränta att debiteras motsvarande STIBOR +4%. Som säkerhet för lånet har en generell företagsinteckning erhållits samt en fastighetsinteckning avseende innehavd fastighet i Finland. Om återbetalning av lånet inte sker i enlighet med fastlagd plan återgår aktierna i Novotek AB:s ägo. Resultatmässigt är affären neutral för Novotekkoncernen. Bokföringsmässigt för Novotek AB innebär försäljningen en realisationsvinst om motsvarande 8,3 Mkr. Denna realisationsvinst skall dock ställas i relation till en återföring av i koncernen hänförlig goodwill och bidraget till eget kapital från Novotek Systems Oy. Ur ett koncernövergripande perspektiv innebär affären att balansomslutningen reducerats.

Det vilande dotterbolaget Novotek Convident AB, har under kvartalet avyttrats. Affären var resultatmässigt neutral för koncernen.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Året inleddes svagt men under fjärde kvartalet noterades en positiv utveckling i marknadsläget. Många projekt- och kundorder har dock även fortsatt skjutits på framtiden beroende på en osäkerhet kring efterfrågeutvecklingen av kundernas produkter och tjänster. Normalt sett är Novoteks verksamhet relativt konjunkturneutral, men denna djupa finansiella nedgång har påverkat utvecklingen för Novotek under 2009. Även fortsatt är nedgången i konjunkturen mycket svårbedömd

och detta har inneburit att osäkerheten beträffande nya investeringar hos våra kunder är stor.

Orderingången uppgick under 2009 till 237 miljoner kronor. Novotek koncernen redovisar för 2009 en rörelseintäkt på 243 miljoner kronor och ett resultat efter finansiella poster på -0,3 miljoner kronor. Strukturförändringen mot lösningar har inneburit ökade kostnader för varor men lägre kostnader i övrigt. Novotek har en mycket god likviditet och likvida medel uppgick vid årets utgång till 39,6 miljoner kronor.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Under 2007 genomfördes ett större projekt som sedermera reglerades via en skiljedom. Novoteks externa jurister har hela tiden bedömt att skiljedomen skulle utfalla till Novoteks fördel. Tyvärr blev det inte så och sammantaget har effekterna av skiljedomen inneburit en kostnadsbelastning för Novotek med totalt 6,2 miljoner kronor under 2009.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen bedriver verksamhet med affärer som är förknippade med olika risker och osäkerheter.

Bolaget har tecknat avtal om försäljning av Novotek Systems Oy till företagsledningen i Finland. Det betalningsmässiga fullgörandet av denna affär kommer att ske under sex år. Detta långsiktiga lån utgör en viss risk för Novotek koncernen beroende på marknadsutvecklingen för Novotek Systems Oy efter övertagandet. Denna risk kompenseras dock delvis av att Novotek enligt ingånget avtal har full insyn i Novotek Systems Oy efter övertagandet i kombination med säkerhet i bolaget. Koncernen kommer därför noggrant att övervaka denna utveckling för att minimera risken i detta kreditåtagande.

Koncernen har ett nära samarbete med GE Intelligent Platforms som är väsentligt för verksamheten och därmed en riskfaktor. Samarbetet sträcker sig dock mer än 20 år tillbaka i tiden.

Risker kan exempelvis också bestå av uteblivna order, leverans och kvalitetsproblem från underleverantörer, betalningsinställelser och personalproblem. Novotek har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar ej de olika valutaflödena men försöker i görligaste mån balansera de olika valutorna.

Novotek Systems Oy genomgick våren 2009 en skatterevision. Enligt korrespondens med finska skattemyndigheterna, har indikerats att bolaget kan komma att drabbas av en tillkommande skattedebitering som följd av denna granskning. Styrelsen och ledningen anser dock skälen för dessa eventuellt tillkommande skattedebiteringar vara felaktiga, en inställning som även delas av koncernens skatteexperter. Om inte koncernen vinner framgång gentemot den finska skattemyndigheten anser ledningen att det svenska moderbolaget istället kommer att kunna erhålla motsvarande skattesänkning för dessa taxeringsperioder.

Verksamheten har gått mot en betydande andel större projekt, vilket ökar förlustrisken i de enskilda projekten.

FINANSIELL RISKHANTERING

Novoteks finansiella verksamhet präglas totalt sett av en låg risknivå. De operativa flödena är till stor del säkrade mot valutarisk genom att intäkter och kostnader uppkommer i samma valutor.

Kraftiga valutaförändringar är dock mycket svåra att totalt sett motverka. För koncernen som hel-

het är dock effekterna begränsade då koncernens sammansättning gör att när inköpskostnaderna för ett bolag ökar, ökar samtidigt omräkningen till koncernens nominella valuta vid vinsthemtagning. Av denna anledning har inte ytterligare säkringsåtgärder såsom valutaterminer bedömts nödvändiga.

Likvida medel får endast placeras i instrument med K-1 rating, eller hos etablerad bankförbindelse. Bolagets kundstruktur med stor andel storföretag och offentliga verksamheter ger låg kreditrisk i kundfordringarna.

För ytterligare information rörande koncernens finansiella risker och hantering av dessa, se not 17 och 18.

STYRELSEN OCH KONCERNENS STYRNING

Styrningen av Novotek påverkas av beslut i olika bolagsorgan. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att bland annat utse styrelseledamöter, valberedning och revisorer. Styrelsen utser verkställande direktör och beslutar i frågor rörande strategisk inriktning av verksamheten. Den verkställande direktören ansvarar för den dagliga verksamheten samt kontrollen av denna.

Styrelsen består för närvarande av fyra ledamöter. Av dessa fyra personer är samtliga oberoende från bolaget. Styrelsens ordförande utför på konsultbasis uppdrag för bolagets räkning. Under maj 2009 behandlade och fastställde styrelsen arbetsordningen för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens ordförande Göran

Andersson primärt arbeta med överordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som särskild uppgift att granska och godkänna informationsmaterial till NASDAQ OMX och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

Under året har en valberedning inrättats som består av Ingvar Unnerstam och huvudägaren Göran Andersson samt Fredrik Svensson. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse och arvoden. Någon särskild revisionskommitté har inte utsetts då styrelsen är av den uppfattningen att den typen av frågor, för bolag av Novoteks storlek, bäst behandlas av hela styrelsen. Novoteks revisorer rapporterar minst en gång per år personligen till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av den interna kontrollen.

Under 2009 genomförde styrelsen sammanlagt 7 protokollförda möten. Styrelsemötena förbereds av

VD i samråd med ordföranden. Beslutsprotokoll upprättas vid styrelsemötena där varje ledamot har rätt att få en avvikande mening antecknad. Under 2009 har samtliga beslut varit enhälliga. Viktigare frågor som styrelsen har behandlat under året omfattar bl.a. förvärv, budget, strategiplan samt delårsrapporter.

Novotek omfattas från och med juli 2008 av koden för bolagsstyrning.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Forskning har under året i huvudsak omfattat undersökning rörande nya program och deras användbarhet i Novoteks produktsortiment. Kostnaderna för detta har löpande redovisats i resultaträkningen. Forskning och utveckling sker framför allt inom ramen för våra kunders och leverantörers befintliga verksamhet med ett tydligt definierat mål. Under året har ett par strategiskt viktiga produktutvecklingar aktiverats. Detta bedöms fortsätta under det kommande året.

MODERBOLAGET

Rörelseintäkterna uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2009 till 5,5 (4,7) miljoner kronor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4,9 (9,4) miljoner kro-

nor. I resultatet ingår utdelning från koncernbolag med 12,6 (11,5) miljoner kronor. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 12,6 (17,7) miljoner kronor.

MEDARBETARE

Den 31 december uppgick antalet anställda till 137 personer. I jämförelse med den 31 december 2008 har personalen minskat med 43 personer. Medelantalet anställda uppgick till 159 (175) personer.

HÄNDELSER EFTER

RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga specifika händelser efter räkenskapsårets utgång finns att notera.

FRAMTIDA UTSIKTER

Marknadsläget för 2010 är mycket svårbedömt men det finns positiva tecken på marknaden. Fokus under inledningen av 2010 blir att fortsätta arbetet med att marknadsföra Novoteks unika lösningar, fördjupa kundrelationer och stärka den interna organisationen för att kunna möta efterfrågan. Stabiliserar sig konjunkturen kommer det att finnas möjligheter till en god återhämtning under 2010. Fortsatt ligger fokus på säkerställande av lönsamhet och fortsatt tillväxt. Novoteks mål att över en konjunkturcykel uppnå en årlig genomsnittlig tillväxt av 15

FLERÅRSÖVERSIKT MODERBOLAGET

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren

Kkr	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	5 491	4 716	3 715	11 473	10 291
Resultat efter finansnetto	4 922	9 423	4 901	14 733	13 468
Medelantal anställda	3	4	4	4	4
Soliditet (%)	85	91	93	92	96
Förslag till vinstdisposition					
belopp i kkr					
Moderbolaget					
Balanserade vinstmedel	48 078				
Årets vinst	5 229				
Till årsstämman förfogande	53 307				
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:					
-att till aktieägarna utdelas 0,50 kronor per aktie	5 300				
-att kvarstående vinstmedel balanseras i ny räkning	48 007				

procent och en rörelsemarginal av cirka 10 procent kvarstår.

Parallellt med detta utvärderas förvärvsmöjligheter löpande.

AKTIEN OCH UTDELNING

Novotekaktien är noterad på NASDAQ OMX, Small Cap listan sedan juni 1999. Novotek är ett publikt bolag. Det finns i Novotek 10,6 miljoner aktier. Av dessa är 1,5 miljoner A-aktier, vilka har 10 röster jämfört med 1 röst för B-aktier. Alla aktier har samma rätt till utdelning. På A-aktierna finns hembudsklausul. Så vitt bolaget känner till finns det i övrigt ingen överenskommelse mellan bolagets aktieägare, eller annat förhållande, som begränsar rätten att överlåta aktier i Novotek AB.

Aktieägare med en röstandel större än 10 procent utgörs av Göran Andersson via bolag med 59,52% av rösterna och Arvid Svensson Invest med 10,93% av rösterna.

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50% av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2009 föreslås en utdelning med 0,50 kronor/aktie. Utdelningen om 0,50 kronor innebär en direktavkastning på 4,6% beräknat på börskurs 10,95 kronor den 31 december 2009. Styrelsen har övervägt alla kända förhållanden som kan ha betydelse för moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning och det är styrelsens uppfattning att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller koncernen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra lämpliga förvärv och erforderliga investeringar.

Bolaget har inte ingått några avtal med samarbetspartners, långgivare eller kunder som innehåller villkor som innebär att de kan upphöra att gälla om ägarkontrollen över bo-

laget förändras.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Novotek skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och bibehållas. Den absoluta nivån är beroende av den aktuella befattningen samt den enskildes prestation.

Ersättningssystemet består av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Några aktierelaterade incitamentsprogram finns för närvarande inte. Fast lön och förmåner skall vara individuellt fastställda utifrån respektive medarbetares unika kompetens. Eventuell rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydliga fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som procent av den fasta lönen och har ett tak. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2010 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer avser anställningsvillkoren för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ingående i koncernens ledningsgrupp.

Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare skall utgöras av en fast, marknadsmässig lön. Övriga förmåner, i huvudsak bil- och bränsleförmån, skall där de förekommer utgöra en begränsad del av ersättningarna. Någon rörlig ersättning skall inte förekomma.

Ordinarie pensionsålder skall vara 65 år.

Styrelsen skall bereda frågor om lön och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören.

Styrelsen skall ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Riktlinjer beslutade av årsstämman 2009 är identiska med årets förslag till riktlinjer. För utfall se not 4.

MILJÖ- OCH KVALITET

Bolaget arbetar aktivt med miljö och kvalitetsfrågor.

Ett led i detta arbete är att upprätthålla den kvalitetscertifiering SS-EN ISO 9001 som Novotek haft sedan flera år. Enligt företagets kvalitetspolicy skall Novotek tillhandahålla tekniska lösningar, tjänster och produkter inom områdena industriell IT och automation som uppfyller våra kunders krav och förväntningar.

Våra leveranser skall förknippas med god kvalitet och stimulera till återköp. Kravet på god kvalitet skall gälla i alla avseenden, som till exempel tillförlitlighet, punktliga leveranser, servicevilja och attityd mot kunder.

Alla medarbetare är ansvariga för kvaliteten i det egna arbetet såväl internt som externt. Att göra rätt från början och leverera i rätt tid skall gälla för allt arbete. Alla medarbetare skall ständigt försöka förbättra och vara delaktiga i utvecklingen av vår verksamhet bland annat genom att förebygga och förhindra upprepning av fel.

Novoteks verksamhet påverkar inte miljön i någon nämnvärd grad, men trots detta försöker Novotek minska avfallsmängderna från den löpande verksamheten samtidigt som företaget uppmuntrar återvinning i alla former och förordar transporter med miljövänliga transportmedel och då i första hand tag när detta är möjligt.

RESULTATRÄKNING

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Kkr	Not	2009-01-01 – 2009-12-31	2008-01-01 – 2008-12-31	2009-01-01 – 2009-12-31	2008-01-01 – 2008-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		241 060	291 585	5 491	4 716
Aktiverat arbete för egen räkning		1 752	818	0	0
Övriga rörelseintäkter		679	86	19	0
Summa rörelsens intäkter	2	243 492	292 489	5 510	4 716
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		-101 809	-132 202	0	0
Övriga externa kostnader	5, 6	-31 102	-26 994	-1 651	-1 102
Personalkostnader	4	-108 727	-116 597	-4 209	-3 155
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13, 14	-829	-913	0	0
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-1 158	-1 760	-228	-874
Summa rörelsens kostnader		-243 625	-278 466	-6 088	-5 131
Rörelseresultat		-133	14 024	-578	-415
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	-	5 548	8 794
Övriga ränteintäkter och liknande	8	1 019	2 497	510	1 093
		1 019	2 497	6 058	9 887
Räntekostnader och liknande	9	-1 184	-495	-558	-49
		-1 184	-495	-558	-49
Resultat efter finansiella poster		-298	16 025	4 922	9 423
Bokslutsdispositioner					
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	0	0
		-	-	0	874
		0	0	0	874
Resultat före skatt		-298	16 025	4 922	10 297
Skatt på årets resultat	10	458	-4 520	308	-385
Årets resultat		160	11 505	5 229	9 912
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 243	10 446		
Minoritetsintresse		-1 083	1 059		
Data per aktie					
Antal aktier vid periodens slut		10 600	10 600		
Genomsnittligt antal aktier		10 600	10 600		
Vinst per aktie, kronor		0,11	0,99		

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Kkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-01-01 - 2009-12-31	2008-01-01 - 2008-12-31	2009-01-01 - 2009-12-31	2008-01-01 - 2008-12-31
Årets resultat	160	11 505	5 229	9 912
Årets omräkningsdifferenser från utländska verksamheter	-1 755	7 040		
Årets totalresultat	-1 595	18 545	5 229	9 912
Årets totalresultat hänförligt till:				
Minoriteten	-1 326	1 737		
Moderbolagets ägare	-269	16 808	5 229	9 912

BALANSRÄKNING

Tillgångar

KONCERNEN

MODERBOLAGET

Kkr	Not	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	6 789	5 556	3 402	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	1 258	1 238	489	0
Goodwill	12	30 200	34 942	0	874
		38 247	41 736	3 891	874
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	13	0	1 085	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 268	2 231	0	0
		1 268	3 316	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i dotterföretag	15	-	-	29 371	41 910
Uppskjuten skattefordran	10	3 628	0	308	0
Andra långfristiga fordringar	16	5 815	1 011	4 233	0
		9 443	1 011	33 912	41 910
Summa anläggningstillgångar		48 958	46 063	37 803	42 784
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Färdiga varor och handelsvaror	19	2 432	5 482	0	0
		2 432	5 482	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar	20	48 732	70 836	0	0
Skattefordringar	10	5 857	2 601	3 220	2 357
Fordringar hos koncernföretag		0	0	12 015	5 360
Övriga fordringar		1 474	3 304	963	51
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	11 731	5 594	34	48
		67 794	82 335	16 232	7 816
<i>Kassa och bank</i>	17, 18	39 586	56 016	12 611	17 734
Summa omsättningstillgångar		109 812	143 833	28 843	25 550
Summa tillgångar		158 770	189 896	66 646	68 334

BALANSRÄKNING

Eget kapital och skulder

Eget kapital och skulder		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Kkr	Not	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Eget kapital					
				Bundet eget kapital	
Aktiekapital	22	2 650	2 650	2 650	2 650
Reservfond		-	-	530	530
Övrigt tillskjutet kapital		42 652	42 652	-	-
Reserver		6 585	8 097	-	-
				3 180	3 180
				Fritt eget kapital	
Balanserad vinst		33 474	33 628	48 078	48 766
Årets resultat		1 243	10 446	5 229	9 912
				53 307	58 678
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		86 604	97 473	56 487	61 858
Minoritetsintresse		3 330	5 153	-	-
Summa eget kapital		89 934	102 626	56 487	61 858
Obeskattade reserver					
Avskrivning utöver plan		-	-	0	874
Summa obeskattade reserver		0	0	0	874
Långfristiga skulder och avsättningar					
Avsättningar för skatter	10, 17, 18	1 198	1 538	-	-
Summa långfristiga skulder och avsättningar		1 198	1 538	0	0
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		3 536	91	0	0
Leverantörsskulder		22 486	25 401	187	0
Skulder till koncernföretag		0	0	7 641	3 730
Skatteskulder		4 237	4 112	0	0
Övriga skulder		7 968	21 818	559	947
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	29 411	34 310	1 772	925
Summa kortfristiga skulder		17, 1867 638	85 732	10 159	5 602
Summa eget kapital och skulder		158 770	189 896	66 646	68 334
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter				INGA	INGA
Företagsinteckningar					
Avser säkerheter för förskotts- och fullgörande garantier		2 500	2 500		
Avser säkerheter för skulder till kreditinstitut		1 382			
Ansvarsförbindelser		INGA	INGA	INGA	INGA

REDOGÖRELSE FÖR FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPTIAL

Koncernen	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						SUMMA EGET KAPITAL
	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	TOTALT EGET KAPITAL	MINORITETS- INTRESSE	
Belopp 2007-12-31	2 650	42 652	1 735	46 348	93 385	3 784	97 169
Utdelning				-12 720	-12 720	-368	-13 088
Årets totalresultat			6 362	10 446	16 808	1 737	18 545
Belopp 2008-12-31	2 650	42 652	8 097	44 074	97 473	5 153	102 626
Utdelning				-10 600	-10 600	-497	-11 097
Årets totalresultat			-1 512	1 243	-269	-1 326	-1 595
Belopp 2009-12-31	2 650	42 652	6 585	34 717	86 604	3 330	89 934

Akkumulerad valutaomräkningsdifferens uppgår till 6 585 (8 097). Minoritetsintresse innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Moderbolaget	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAD VINST	ÅRETS VINST	SUMMA
Belopp 2007-12-31	2 650	530	57 397	5 561	66 138
Utdelning			-12 720		-12 720
Omföring av årets vinst			5 561	-5 561	0
Koncernbidrag			-1 998		-1 998
Skatteeffekt på koncernbidrag			526		526
Årets resultat				9 912	9 912
Belopp 2008-12-31	2 650	530	48 766	9 912	61 858
Utdelning			-10 600		-10 600
Omföring av årets vinst			9 912	-9 912	0
Årets resultat				5 229	5 229
Belopp 2009-12-31	2 650	530	48 078	5 229	56 487

KASSAFLÖDESANALYS

Indirekt metod

Indirekt metod		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2009-01-01 – 2009-12-31	2008-01-01 – 2008-12-31	2009-01-01 – 2009-12-31	2008-01-01 – 2008-12-31
Kkr	Not				
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		-133	14 023	-578	-415
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar och nedskrivningar		2 004	2 673	228	3 397
		1 871	16 696	-350	2 982
Erhållen ränta		1 019	2 497	510	1 093
Erlagd ränta		-1 184	-499	-558	-49
Betald inkomstskatt		-8 072	-1 036	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-6 366	17 658	-398	4 026
Förändring av rörelsekapital					
Varulager		927	-1 963	0	0
Fordringar		13 196	-9 110	-6 911	-2 104
Skulder		-14 560	10 151	975	812
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-6 803	16 736	-6 334	2 734
Investeringsverksamheten					
Förvärv/ försäljning av dotterföretag	24,25	1 368	-1 994	3 336	-29
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-675	-778	-4 119	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 757	-1 247	0	0
Förändring långfristiga tillgångar/skulder		382	-83	0	0
Erhållen utdelning/ aktieägartillskott koncernbolag		0	0	12 594	4 558
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 682	-4 102	11 811	4 529
Finansieringsverksamheten					
Förändring lån från kreditinstitut		3 536	-351	0	0
Lämnad utdelning		-10 968	-12 720	-10 600	-12 720
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 432	-13 071	-10 600	-12 720
Förändring av likvida medel		-15 917	-437	-5 123	-5 457
Likvida medel vid årets början		56 016	52 900	17 734	23 191
Kursdifferens i likvida medel		-513	3 553	0	0
Likvida medel vid årets slut		39 586	56 016	12 611	17 734

Not 1. TILLÄMPADE REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER SAMT ANDRA UPPLYSNINGAR

ALLMÄNT

Denna koncernredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernredovisningen kan ändras av bolagets ägare efter det att styrelsen godkänt den.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Novoteks koncernredovisning är upprättad med tillämpning av Årsredovisningslagen, RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards, IFRS, sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

IFRS 8 Rörelsesegment kräver att ett företag lämnar finansiella och beskrivande upplysningar om sina rapportsegment. Rapportsegment är verksamhetsgrenar eller sammanläggningar av verksamhetsgrenar som uppfyller vissa specificerade kriterier. Verksamhetsgrenar är sådana delar av ett företag för vilka separat finansiell information är tillgänglig och regelbundet bedöms av den högste operativa beslutsfattaren vid beslut om resursallokering och utvärdering av utförda prestationer. Novotek tillämpar IFRS 8 från och med den 1 januari 2009. Införandet av IFRS 8 har påverkat det sätt på vilket Novotek identifierar koncernens segment. Efter avyttring av Novotek Systems Oy och segmentet Test och Mätssystem, har styrelsen beslutat att inte identifiera något nytt segment beroende på den verksamhetsmässiga likheten och det faktum att koncernens bolag blir allt mer vertikalt integrerade. Detta redovisningssätt överensstämmer med det sätt varpå bolagets styrelse analyserar och följer upp verksamheten.

:: IAS 1 (OMARBETAD). Utformning av finansiella rapporter, gäller från den 1 januari 2009. Den omarbetade standarden förbjuder redovisning av intäkt- och kostnadsposter direkt i rapporten över förändring av eget kapital. Dessa poster ska istället presenteras i koncernens rapport över totalresultat. För Novotek har detta inneburit att omräkningsdifferenser hänförliga till nettoinvestering i utlandsverksamhet nu redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernen aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställas. Lånekostnaderna utgör en del av tillgångens anskaffningsvärde. Tidigare kostnadsfördes samtliga lånekostnader. Ändringen av redovisningsprincip följer av att IAS 23 Lånekostnader har ändrats och sedan den 1 januari 2009 kräver standarden en aktivering när detta är möjligt. Den ändrade redovisningsprincipen har inte fått någon påverkan på koncernens finansiella rapporter för 2009.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2009 har standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan redogörs i korthet för de standarder och uttalanden som bedöms kunna komma att få påverkan på koncernens finansiella rapporter.

:: IAS 27 (ÄNDRING). Koncernredovisning och separata finansiella rapporter, kräver att effekterna av transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. Det innebär att dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster. Mister ett moderbolag det bestämmande inflytandet ska eventuellt kvarvarande innehav omvärderas till verkligt värde och vinsten eller förlusten redovisas i resultaträkningen.

:: IFRS 3 (OMARBETAD). Rörelseförvärv, anger att förvärvsmetoden ska tillämpas även fortsättningsvis men med några väsentliga förändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen. Efterföljande justeringar av villkorade betalningar kommer att belasta resultatet. Innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintresse) i förvärvade verksamheter kan valfritt, vid varje förvärv, värderas antingen till verkligt värde eller till proportionell andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under kommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

NYTTJANDEPERIOD IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden provas varje balansdag och justeras vid behov.

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering provas regelbundet så även nyttjandeperioden. Vid indikation provas tillgångarna för nedskrivning, i enlighet med beskriven redovisningsprincip.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 12).

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i de väsentliga antaganden som använts i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle leda till något nedskrivningsbehov.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen möjligheten att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag ifall det är tillämpligt. Uppskjuten skattefordran är endast upptagen i de fall det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

GRUNDER FÖR REDOVISNING

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inkl. derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De balansposter som rubriceras omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag i vilka moderbolaget, vid räkenskapsårets utgång, direkt eller indirekt, har mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhöles ingår i koncernens egna kapital. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuell positiv skillnad mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförluster redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Novotek tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterbolags bokslut. Detta innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknats till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

MINORITETSINTRESSE

Minoritetsintresse i årets resultat och eget kapital baseras på dotterbolagens bokslut upprättade i enlighet med koncernens principer.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

Utgifter för utvecklingsarbeten balanseras och skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden när kriterierna för en balansering är uppfyllda. Bedömningen av när kriterierna är uppfyllda ligger till grund för vilka utgifter som kommer att balanseras. Principerna för balansering prövas regelbundet så även nyttjandeperioden.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-metoden.

INTÄKTER

Novotek tillämpar successiv vinstavräkning för både löpande räkningsuppdrag och uppdrag till fast pris. Härvid framkommer resultatet i takt med uppdragets genomförande.

Ett grundläggande villkor för successiv vinstavräkning är att intäkter, kostnader och färdigställandegraden för uppdraget kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs såsom förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen och beräknade totala utgifter.

Ränteintäkter intäktsredovisas i enlighet med den effektiva avkastningen. Erhållen utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledning.

Novoteks interna rapporteringssystem och struktur är uppbyggd utifrån bolagets kärnkompetens inom integrationslösningar för industriell IT och automation. Eftersom samma grundtjänst erbjuds samtliga kunder kan inte olika rörelsesegment i dagsläget urskiljas varför någon rapportering per rörelsesegment inte sker. Inte heller sker uppföljning av verksamheten per geografiska områden, på ett sådant sätt som enligt IFRS 8 definierar ett rörelsesegment, vilket medför att detta inte heller kan användas för att urskilja olika segment i bolaget. Rörelseresultatet följs enbart för koncernen som helhet.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsföres löpande.

AVSKRIVNINGAR

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Härvid tillämpas följande avskrivningstider: Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, 5 - 10 år

Övriga immateriella anläggningstillgångar, 5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer, 3 - 8 år

Datorer för teknisk användning betraktas i sin helhet som förbrukningsinventarier. I moderbolaget skrivs goodwill av utifrån en nyttjandeperiod om tio år. I koncernen betraktas goodwill vara en tillgång med obegränsad livslängd, varför avskrivning inte görs.

BOKSLUTSDISPOSITIONER FÖR JURIDISKA PERSONER

Bokslutsdispositioner utgörs av skillnaden mellan redovisningsmässiga och skattemässiga avskrivningar samt vissa skattemässiga dispositioner för resultatutjämning.

SKATT

Total skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas på s.k. temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i balansräkningen. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom obeskattade reserver.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Skulle det finnas svårighet att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt kostnadsförs samtliga utgifter tills dess att det står klart att projektet övergått till utvecklingsfasen.

Utgifter för utveckling, som syftar till att ta fram nya produkter, redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i balansräkningen skall göras om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det skall också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången ska tillfalla företaget och tillgångens anskaffningsvärde ska gå att beräkna på ett tillförlitligt sätt.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassa och banktillgodohavanden även kortfristiga finansiella placeringar med endast obetydlig risk för värdefluktuationer och en löptid som vid anskaffningstidpunkten inte överstiger tre månader.

LEASING

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasingobjekt som disponeras via finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång och framtida leasingavgifter som räntebärande skulder. För leasingobjekt som klassificeras som operationell leasing redovisas leasingkostnaden som rörelsekostnad i resultaträkningen.

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, samt aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte tagits i bruk, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång så snart det finns indikationer att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Skulder har, om ej annat anges nedan, upptagits till anskaffningsvärde med sedvanlig reservering för upplupna kostnader. Avsättningar har gjorts för kända eller befarade risker efter individuell prövning.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet alternativt sker inbetalningen av den anställda. Inbetalningarnas storlek regleras i lokala avtal. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2.2 kräver att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, d v s IFRS i den omfattning som RFR 2.2 tillåter. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år förutom när det gäller redovisning av utdelning från dotterföretag. Ändringar i IFRS 1 samt IAS 27 innebär att all utdelning från dotterföretag ska redovisas som intäkt i moderbolaget oaktat om utdelningen intjänats före eller efter förvärvet av dotterföretaget. Ändringen har inte haft någon effekt på moderbolagets redovisning för 2009.

I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

LEASING

I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell oavsett ekonomisk innebörd.

SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte värderingsreglerna i IAS 39. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämföras med utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämföras med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

UPPSTÄLLNINGSFORM FÖR RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Novotekkoncernen bedriver på marknadsmässiga villkor handel, programvara och tjänster, med Idus AB, ett bolag i vilket Novoplan AB har ett bestämmande inflytande. Årets inköp uppgår till 30 (218) kkr och årets försäljning uppgår till 0 (0) kkr.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Novotek AB är dotterbolag till Novoplan AB, 556284-1980, med säte i Lomma, Skåne län.

MODERBOLAGET

Novotek AB är ett publikt aktiebolag (publ) med organisationsnummer 556060-9447 och säte i Malmö. Huvudkontorets adress är Industrigatan 39, Malmö.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernövergripande uppgifter och ledning av verksamheten.

Novotek AB är sedan juni 1999 noterat på NASDAQ OMX, Nordiska listan, Small Cap, Information Technology.

Not 2. RÖRELSENS INTÄKTER

	KONCERNEN	
Rörelseintäkternas fördelning på verksamhetsländer	2009	2008
Sverige	77 596	102 043
Holland	57 041	60 538
Danmark	59 751	65 450
Finland	31 218	49 200
Norge	24 154	23 298
Moderbolag och koncerneliminering	-6 268	-8 040
	243 492	292 489

	KONCERNEN	
Analys av intäkter per intäktslag	2009	2008
Nettoomsättning	241 060	291 585
Aktiverat arbete för egen räkning	1 752	818
Övriga rörelseintäkter	680	86
	243 492	292 489

Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp har under året 8 (0) procent skett från koncernföretag (konsultarvode för arbetande styrelseordförande) och av dess försäljning har 100 (97) procent skett till koncernföretag.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar i Sverige och andra länder

Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 12 757 kSEK (15 664) och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 26 758 kSEK (29 388).

Not 3. RÖRELSEINTÄKTERNAS FÖRDELNING SAMT INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR PER SEGMENT

	2009		2008	
Rörelseintäkternas fördelning per segment	Rörelse-intäkter	Rörelse-resultat	Rörelse-intäkter	Rörelse-resultat
Automation	230 904	643	251 329	13 202
Test & Mätssystem (avytttrad verksamhetsgren)	18 856	36	49 200	2 035
Moderbolag och koncerneliminering	-6 268	-817	-8 040	-1 214
Totalt för bolaget	243 492	-138	292 489	14 023

	2009		2008	
Investeringar och avskrivningar per segment	Investeringar	Avskrivningar	Investeringar	Avskrivningar
Automation	2 816	-866	1 837	-616
Test & Mätssystem (avytttrad verksamhetsgren)	22	-203	758	-384
Moderbolag och koncerneliminering	575	-918	0	-1 673
Totalt för bolaget	3 413	-1 987	2 595	-2 673

Införandet av IFRS 8 har förändrat det sätt varpå Novotek identifierar koncernens segment.

Efter avyttringen av Novotek Systems Oy och segmentet Test och Mätssystem, har styrelsen beslutat att inte identifiera något nytt segment beroende på den verksamhetsmäs-siga likheten och det faktum att koncernens bolag blir allt mera vertikalt integrerade.

Not 4. PERSONAL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Medelantalet anställda	2009	2008	2009	2008
Kvinnor	16	19	1	1
Män	143	156	2	3
Totalt för bolaget	159	175	3	4

Medelantalet anställda per land (koncernen)	Kvinnor	Män
Sverige	6	62
Holland	4	24
Danmark	4	29
Finland	0	18
Norge	2	9

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Löner och ersättningar	2009	2008	2009	2008
Styrelse och verkställande direktör	5 571	6 732	1 625	1 550
Övriga anställda	68 752	79 279	908	2 072
	74 323	86 011	2 533	3 622

Not 4 forts. PERSONAL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	553	752	227	199
Pensionskostnader övriga anställda	6 237	8 813	210	75
Övriga sociala kostnader	14 039	20 302	841	793
	20 829	29 867	1 278	1 067

Löner, ersättningar och sociala kostnader per land (koncernen)	SVERIGE	HOLLAND	DANMARK	FINLAND	NORGE
Löner och ersättningar					
Styrelse och verkställande direktör	1 625	0	2 690	0	1 256
Övriga anställda	28 269	14 535	17 261	2 983	5 703
Sociala kostnader					
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	226	0	221	0	105
Pensionskostnader övriga anställda	3 596	513	1 116	508	504
Övriga sociala kostnader	10 551	1 772	524	94	1 098

Styrelse

Styrelsen består av fyra personer varav noll kvinnor. Arvoden till styrelseledamöterna, har enligt årsstämans beslut, utgått med 85 kkr per ledamot. Styrelsens arbetande ordförande har utöver detta erhållit ersättning enligt löpande räkning för tjänster utförda åt bolaget. Utöver detta har styrelseledamöterna endast erhållit kostnadsersättning, inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsemedlemmarna.

Styrelsens arbetande ordförande uppbär under året ersättning med 918 kkr (inklusive fakturerade konsultarvoden). Det finns inga pensionsavtal eller liknande förpliktelser för styrelsen.

Avgångsvederlag utgår ej till någon styrelsemedlem. Bolaget saknar options- eller konvertibelprogram.

Verkställande direktör

Verkställande direktör uppbär under året ersättning med 915 kkr samt skattepliktig förmån till ett värde av 90 kkr. Verkställande direktör erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt motsvarar ITP-planen. Årets pensionspremie uppgick till 226 kkr. För verkställande direktör gäller pensionsålder 65 år. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid på 12 månader, inget avtal om avgångsvederlag finns.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare består av de tre personer, varav noll kvinnor, som tillsammans med VD utgör koncemledning. Löner och ersättningar uppgick för 2009 till sammanlagt 3 035 kkr. Därutöver utgick förmåner (huvudsakligen bilförmåner) med sammanlagt 189 kkr. Övriga ledande befattningshavare erhåller inbetalning till avgiftsbestämd pension som beloppsmässigt är i enlighet med ITP-planen eller motsvarande plan i annat land utan möjlighet att aktualisera pension tidigare än normal pensionsålder för respektive land. Pensionskostnader uppgick för 2009 till sammanlagt 550 kkr. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstider varierande mellan 6 och 12 månader. Inga avtal om avgångsvederlag finns.

Not 5. REVISIONSKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Revisionsarvoden				
SET Revisionsbyrå AB	363	233	253	157
Övriga	474	346	0	0
Revisorns konsultationer				
SET Revisionsbyrå AB	28	51	28	29
Övriga	180	119	0	0

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 6. LEASINGAVTAL

Genom leasingavtal disponerar koncernen över verksamhetslokaler samt ett antal tjänstebilar och kopiatorer. Samtliga leasingavtal har hanterats som operationella, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen.

Under året betalda leasingavgifter uppgår till 8 506 (8 096) kkr, varav moderbolaget 0 (0) kkr.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande inom koncernen:

Förfaller till betalning 2010	7 718
Förfaller till betalning 2011-2012	6 091
Förfaller till betalning 2013 eller senare	6 133

Not 7. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2009	2008
Utdelning	12 595	11 472
Nedskrivning	-15 454	-2 678
Vinst vid försäljning	8 407	0
	5 548	8 794

Not 8. ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter	1 019	2 497	510	1 093
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	0	0
	1 019	2 497	510	1 093

Not 9. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Räntekostnader	1 184	495	558	49
Räntekostnader koncernbolag	-	-	0	0
	1 184	495	558	49

Not 10. SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Skattekostnad i resultaträkningen				
Aktuell skatt	3 050	4 928	0	385
Uppskjuten skatt	-3 508	-408	-308	0
	-458	4 520	-308	385

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital	0	0	0	525

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Skatter i balansräkningen				
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjuten skattefordran	3 628	0	308	0
<i>Rörelsefordringar</i>				
Aktuell skattefordran	5 857	2 601	3 220	2 357
<i>Avsättningar</i>				
Uppskjuten skatteskuld	1 198	1 538	0	0
<i>Rörelseskulder</i>				
Aktuell skatteskuld	4 237	4 112	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Uppskjuten skattefordran				
Immateriella anläggningstillgångar	1 148	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	9	0	0	0
Periodiseringsfond	0	0	0	0
Skattemässigt värde i underskottsavdrag	2 452	0	308	0
Övrigt	19	0	0	0
Redovisat värde	3 628	0	308	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Uppskjuten skattefordran				
Ingående värde	0	0	0	0
Årets avsättning	3 674	0	308	0
Årets upplösning	-20	0	0	0
Omräkningsdifferens	-26	0	0	0
Redovisat värde	3 628	0	308	0

Not 10 forts. SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	1 085	1 184	0	0
Materiella anläggningstillgångar	14	242	0	0
Periodiseringsfond	94	112	0	0
Övrigt	5	0	0	0
Redovisat värde	1 198	1 538	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Uppskjuten skatteskuld				
Ingående värde	1 538	2 174	0	0
Förvärv / försäljning	-145	150	0	0
Ändrad skattesats	0	-22	0	0
Årets avsättning	77	34	0	0
Årets upplösning	-199	-1 003	0	0
Omräkningsdifferens	-73	205	0	0
Redovisat värde	1 198	1 538	0	0

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Skillnad mellan nominell svensk skattesats och koncernens skatt				
Skatt enligt nominell skattesats 26,3 %	-78	4 487	1 294	2 883
Skatteeffekt av ej avdragsgilla/skattepliktiga poster	-68	-2 058	-1 462	-2 498
Temporära skillnader	-271	2 520	0	0
Justeringar avseende tidigare års skatter	-32	18	-141	0
Effekt utländska skattesatser	-8	-447	0	0
Skatt på årets resultat	-458	4 520	-308	385

Not 11. BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 560	5 124	0	0
Årets aktivering	2 167	834	3 544	0
Årets omräkningsdifferens	-240	602	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 487	6 560	3 544	0
Ingående avskrivningar	-1 004	-438	0	0
Årets avskrivningar	-757	-442	-142	0
Årets omräkningsdifferens	63	-124	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 698	-1 004	-142	0
Redovisat värde	6 789	5 556	3 402	0

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenutvecklad programvara.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 232	1 270	0	0
Årets aktivering	580	0	575	0
Omklassificeringar	0	624	0	0
Förvärvade anskaffningsvärden	0	43	0	0
Försäljningar	-724	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	-117	295	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 971	2 232	575	0
Ingående avskrivningar	-994	-64	0	0
Omklassificeringar	0	-435	0	0
Försäljningar	621	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	61	-122	0	0
Årets avskrivningar	-401	-373	-86	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-713	-994	-86	0
Redovisat värde	1 258	1 238	489	0

Övriga immateriella tillgångar består av immateriella övervärden från förvärv samt andra förvärvade rättigheter.

Not 12. GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	35 887	32 696	8 737	8 737
Inköp	0	656	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 888	0	-8 737	0
Årets omräkningsdifferens	-854	2 535	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 145	35 887	0	8 737
Ingående avskrivningar	0	0	-7 864	-6 990
Försäljningar/utrangeringar	0	0	7 864	0
Årets avskrivningar	0	0	0	-874
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	-7 864
Ingående nedskrivningar	-945	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	-945	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-945	-945	0	0
Redovisat värde	30 200	34 942	0	874

Koncernens goodwill har prövats för nedskrivning i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Bokfört värde har inte befunnits överstiga återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövningen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt fem år, varav det första baseras på den affärsplan som fastställts av företagsledningen. Prognostiserade kassaflöden för år 2 – 5 baseras på en årlig tillväxttakt om 5%.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 15% före skatt. Även vid en väsentlig förändring av bruttomarginal och diskonteringsränta uppstår inget nedskrivningsbehov för koncernen.

Not 13. BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 105	0	0	0
Förvärv av dotterföretag	0	1 105	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 034	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	-71	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 105	0	0
Ingående avskrivningar	-20	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	18	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-20	0	0
Årets omräkningsdifferenser	2	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-20	0	0
Redovisat värde	0	1 085	0	0

Posten avser byggnader och mark i utlandet.

Not 14. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 762	11 095	237	237
Inköp	666	1 733	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-4 149	-377	0	0
Omklassificeringar	0	-624	0	0
Årets omräkningsdifferens	-501	935	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 778	12 762	237	237
Ingående avskrivningar	-10 531	-9 537	-237	-237
Försäljningar/utrangeringar	3 422	377	0	0
Omklassificeringar	0	435	0	0
Årets avskrivningar	-829	-893	0	0
Årets omräkningsdifferens	428	-913	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 510	-10 531	-237	-237
Redovisat värde	1 268	2 231	0	0

Not 15. ANDELAR I DOTTERBOLAG

	ORGANISATIONSNR	SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Novotek Sverige AB	556265-3906	Malmö	1 000	100 %	4 000
Novotek Cogency AB	556411-8726	Halmstad	5 000	100 %	0
Novotek A/S	21333174	Glostrup	500	100 %	638
Novotek AS	945796693	Larvik	50	100 %	732
Novotek Automaatio Oy	2206064-5	Hyvinkää	1 000	100 %	29
Novotek B.V.	20063265	Breda	368	92 %	13 121
Processgruppen Sundsvall AB	556673-7846	Sundsvall	1 000	100 %	0
Novotek Planning Systems A/S	20944196	Odense	306	51 %	6 705
Infratech i Göteborg AB	556595-9664	Göteborg	2 000	100 %	0
GG Management BVBA	172.768	Bryssel	750	100 %	189
DanProces Engineering A/S	27412696	Holmegaard	250	50 %	3 956
					29 371

	MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31
Ingående redovisat värde	41 910	44 404
Inköp/aktieägartillskott	4 000	184
Försäljningar/utrangeringar	-667	0
Ej realiserad tilläggsköpeskillning	-418	0
Nedskrivningar	-15 454	-2 678
Redovisat värde	29 371	41 910

Dotterbolags andelsinnehav i koncernföretag

	ORGANISATIONSNR	FÖRETAGETS SÄTE	ANTAL ANDELAR	KAPITALANDEL	BOKFÖRT VÄRDE
Dehex AB	556553-0721	Sundsvall	1 120	100 %	112
TriMation B.V.	18036113	Chaam	400	100 %	5 694

Genom försäljningen av 100 % av Novotek Systems Oy under året har även 100 % av Kiintesisistö Oy Kauhajoen hakasviuntie 5 avyttrats.

Not 16. ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Ingående fordran	1 011	929	0	0
Utlåning under året	8 661	115	7 858	0
Amortering under året	-3 577	-70	-3 336	0
Årets omräkningsdifferens	-280	37	-289	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 815	1 011	4 233	0
Redovisat värde	5 815	1 011	4 233	0

Redovisad långfristig fordran löper med rak amorteringsplan med en ränta motsvarande Stibor +4%.

Not 17. FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att sälja inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion. Novotek har inte haft några finansiella tillgångar hänförliga till denna kategori under räkenskapsåret.

Finansiella instrument som hålls till förfall

Finansiella tillgångar i kategorin som hålls till förfall är anskaffade med avsikt och finansiell förmåga att behållas till förfallotidpunkten. Dessa finansiella instrument värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Novotek har inte haft några finansiella tillgångar hänförliga till denna kategori under räkenskapsåret.

Finansiella instrument som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella tillgångar som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. Novotek har inte haft några finansiella tillgångar hänförliga till denna kategori under räkenskapsåret.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering sker inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reserv för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reservens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden.

En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad plus transaktionskostnader.

De finansiella räntebärande tillgångarna uppgår till KSEK 43 819 (56 016) och utgörs av kassa och bank och övriga kortfristiga placeringar. Räntebärande skulder utgörs av skulder till kreditinstitut och uppgår till KSEK 3 536 (91).

Räntebärande skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Externa med förfall inom 1 år	3 536	91	0	0
Summa räntebärande skulder	3 536	91	0	0

Ikke räntebärande skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Uppskjuten skatteskuld	1 198	1 538	0	0
Externa med förfallodag inom 1 år	64 102	85 641	10 159	5 602
Summa räntebärande skulder	65 300	87 179	10 159	5 602

Nedanstående tabell visar koncernens kontrakterade odiskonterade räntebetalningar och amorteringar avseende de finansiella skulderna samt tillgångar och skulder avseende derivat.

Koncernen

	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM ÅR	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
2009					
Skulder till kreditinstitut	3 536	141	3 536	0	0
Uppskjuten skatt	1 198	0	0	0	1 198
Leverantörsskulder med mera	64 102	0	64 102	0	0
Summa	68 836	141	67 638	0	1 198

Moderbolaget

	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM ÅR	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
2009					
Leverantörsskulder med mera	10 159	0	10 159	0	0
Summa	10 159	0	10 159	0	0

Koncernen

	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM ÅR	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
2008					
Skulder till kreditinstitut	91	0	91	0	0
Uppskjuten skatt	1 538	0	0	0	1 538
Leverantörsskulder med mera	85 641	0	85 641	0	0
Summa	87 270	0	85 732	0	1 538

Moderbolaget

	BOKFÖRT VÄRDE	INOM ETT ÅR		SENARE ÄN ETT ÅR MEN INOM FEM ÅR	
		RÄNTA	AMORTERING	RÄNTA	AMORTERING
2008					
Leverantörsskulder med mera	5 602	0	5 602	0	0
Summa	5 602	0	5 602	0	0

FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (innefattande valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

MARKNADSRISK**Ränterisk**

Koncernen har både finansiella tillgångar och skulder som är räntebärande. Beräknat utifrån finansiella räntebärande tillgångar per den 31 december 2009 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med 58 (10) KSEK. Beräknat utifrån finansiella räntebärande skulder per den 31 december 2009 skulle en procentenhets förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med -35 (-1) KSEK. Koncernens mål för överskottslikviditet är att maximera avkastningen inom fastställda riktlinjer samtidigt som ränterisken begränsas. Dessutom eftersträvas en hög finansiell flexibilitet för att kunna tillgodose uppkommande behov av likviditet. Snitträntan på koncernens räntebärande finansiella tillgångar var

under 2009 4 (4) procent. Snitträntan på koncernens räntebärande finansiella skulder var under 2009 7 (6) procent.

Valutarisk

Varje enskilt koncernbolag skall sträva efter att minimera sin valutarisk. Detta sker bland annat genom att affärstransaktioner i största utsträckning genomförs i den egna funktionella valutan.

Omräkning från varje bolags funktionella valuta till rapportvaluta (SEK) ger inte upphov till något kassaflöde varför denna exponering inte säkras. Den omräkningsexponering som avses nedan är inte exponering i nettoinvesteringar i utländsk valuta utan exponering i de enskilda koncernbolagens balansräkningar till följd av att dessa inkluderar poster i annan valuta än dess funktionella.

I den konsoliderade koncernen finns exponering för valutarisk avseende kundfordringar och leverantörsskulder. Om samtliga valutor skulle varit 5 % högre skulle koncernens resultat på grund av exponeringen påverkas med ca +1 312 KSEK (+1 477 KSEK) baserat på exponeringen per balansdagen. Motsvarande för moderbolaget är 0 Mkr (0).

Prisrisk

Koncernen kan exponeras för prisrisk hänförligt till finansiella instrument som klassificerats som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Under räkenskapsåret har koncernen inte haft några instrument som klassificerats i dessa kategorier.

Kreditrisk

Hanteras genom fastslagen kreditinstruktion där bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter eftersträvas. I förekommande fall begärs kompletterande säkerheter för motparternas åtaganden. Andelen förfallna fordringar över 180 dagar utgjorde 1 % (8 %) av de totala kundfordringarna per balansdagen.

Likviditetsrisk

Definieras som den risk som orsakas av bristande likviditet eller svårigheter att ta upp, eller omsätta externa lån. För att eliminera denna risk skall koncernens synliga soliditet alltid överstiga 35 %. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus finansiering från aktieägare dividerat med balansomslutningen, per 31/12 2009 utgjorde denna 57 % (54 %).

Soliditeten är enligt följande

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Eget kapital	89 934	102 626	56 487	61 858
Summa Eget kapital	89 934	102 626	56 487	61 858
Balansomslutning	158 770	189 896	66 646	68 334
Soliditet	57 %	54 %	85 %	91 %

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur, definierad som eget kapital, är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Utdelningspolicy

Styrelsens policy, vad gäller utdelning, är att 50 % av vinster efter skatt skall utdelas till aktieägarna när Bolaget har en intjäningsförmåga som ger utrymme för en uthållig produktutveckling och marknadsexpansion och om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

Tillämpade valutakurser

	KONCERNEN	
	2009	2008
Vid omräkning av balansposter till rapportvalutan har följande valutakurser använts:		
EUR	10,353	10,936
DKK	1,392	1,468
NOK	1,243	1,104

	KONCERNEN	
	2009	2008
För omräkning av det utländska dotterföretagets resultaträkning till rapportvalutan har följande valutakurser använts:		
EUR	10,621	9,606
DKK	1,426	1,288
NOK	1,216	1,171

Not 18. KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

	LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR	FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPP- LUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Koncernen 2009					
Finansiella tillgångar					
Andra långfristiga fordringar	5 815	0	0	5 815	5 815
Kundfordringar och övriga fordringar	50 206	0	0	50 206	50 206
Likvida medel	39 586	0	0	39 586	39 586
Summa finansiella tillgångar	95 607	0	0	95 607	95 607
Icke finansiella tillgångar				63 163	63 163
Summa tillgångar				158 770	158 770
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut	0	0	3 536	3 536	3 536
Leverantörsskulder med mera	0	0	30 454	30 454	30 454
Summa finansiella skulder	0	0	33 990	33 990	33 990
Icke finansiella skulder				34 846	34 846
Summa skulder				68 836	68 836

KLASSIFICERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

	LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR	FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPP- LUPET ANSKAFFNINGS- VÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Koncernen 2008					
Finansiella tillgångar					
Andra långfristiga fordringar	1 011	0	0	1 011	1 011
Kundfordringar och övriga fordringar	74 140	0	0	74 140	74 140
Likvida medel	56 016	0	0	56 016	56 016
Summa finansiella tillgångar	131 167	0	0	131 167	131 167
Icke finansiella tillgångar				58 729	58 729
Summa tillgångar				189 896	189 896
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut	0	0	91	91	91
Leverantörsskulder med mera	0	0	47 219	47 219	47 219
Summa finansiella skulder	0	0	47 310	47 310	47 310
Icke finansiella skulder				39 960	39 960
Summa skulder				87 270	87 270

Not 19. VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	2 432	5 482	0	0
Utgående varulager	2 432	5 482	0	0

Not 20. KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Kundfordringar	48 732	70 836	0	0
Fordringar hos koncernföretag	0	0	12 015	5 360
Övriga fordringar	1 474	3 304	963	51
Skattefordringar	5 857	2 601	3 220	2 357
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11 731	5 594	34	48
Summa kortfristiga fordringar	67 794	82 335	16 232	7 816

Kostnader för nedskrivning och reservering av osäkra fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Kostnader för nedskrivningar och reserveringar avseende osäkra fordringar	97	444	0	0
Summa nedskrivningar och reserveringar	97	444	0	0

Per den 31 december 2009 har koncernen redovisat en förlust avseende nedskrivningar och reserveringar avseende kundfordringar på KSEK 97 (444). Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till KSEK 488 (1 665) per den 31 december 2009. Åldersanalysen av dessa är enligt nedan:

Förfallna kundfordringar med reserv

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Förfallna mindre än 3 månader	8	3	0	0
Förfallna 3 till 6 månader	146	169	0	0
Förfallna mer än 6 månader	334	1 493	0	0
Summa förfallna kundfordringar med reserv	488	1 665	0	0

Förändringar i reserven för osäkra fordringar är enligt följande:

IB-UB analys osäkra fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Ingående balans osäkra fordringar	1 665	1 244	0	0
Reservering för osäkra fordringar	265	382	0	0
Fordringar som skrivits bort under året	-1 434	0	0	0
Valutakursdifferens	-8	39	0	0
Utgående balans osäkra fordringar	488	1 665	0	0

Per den 31 december 2009 var kundfordringar uppgående till KSEK 12 047 (23 687) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Förfallna kundfordringar utan reserv

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
Förfallna mindre än 1 månad	7 874	16 522	0	0
Förfallna 1 till 3 månader	3 215	2 882	0	0
Förfallna 3 till 6 månader	754	67	0	0
Förfallna 6 till 12 månader	204	346	0	0
Förfallna mer än 12 månader	0	3 870	0	0
Summa förfallna kundfordringar utan reserv	12 047	23 687	0	0

Kundfordran per valuta

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009	2008	2009	2008
SEK	11 463	21 920	0	0
EUR	18 062	31 405	0	0
DKK	12 991	10 417	0	0
NOK	5 293	7 094	0	0
USD	923	0	0	0
Summa	48 732	70 836	0	0

Not 21. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	866	688	0	0
Upplupen fakturering	9 203	3 680	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 662	1 226	34	48
	11 731	5 594	34	48

Not 22. AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i moderbolaget uppgår till 10 600 000 med ett kvotvärde uppgående till 0,25 kronor per aktie.

Aktierna är fördelade på 1 500 000 A-aktier à 10 röster samt 9 100 000 B-aktier à 1 röst.

Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 0,50 kronor per aktie.

Not 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	13 416	12 441	734	400
Upplupna kostnader mot koncernbolag	729	0	729	0
Upplupna kostnader	5 479	14 368	309	525
Förutbetalda intäkter	9 788	7 501	0	0
	29 411	34 310	1 772	925

Not 24. FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

	KONCERNEN	
	2009-12-31	2008-12-31
<i>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	0	563
Materiella anläggningstillgångar	0	1 148
Varulager	0	469
Kortfristiga fordringar	0	578
Likvida medel	0	244
Kortfristiga skulder	0	-636
Avsättningar	0	-128
Utbetald köpeskilling	0	2 238
Likvida medel i det förvärvade företaget	0	-244
Påverkan på koncernens likvida medel	0	1 994

Novotek förvärvade 100% av Elmega Oy den 21 januari 2008. Vid förvärvet hade Elmega Oy 5 anställda.

Not 25. FÖRSÄLJNING AV DOTTERFÖRETAG

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-12-31	2008-12-31	2009-12-31	2008-12-31
<i>Värdet av försålda tillgångar och skulder var enligt försäljningsanalysen följande:</i>				
Köpeskillning	9 074	0	9 074	0
Försålda tillgångar				
Koncernmässig goodwill	-2 849	0		
Immateriella anläggningstillgångar	-753	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	-1 747	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-667	0
Varulager	-1 932	0	0	0
Kortfristiga fordringar	-5 205	0	0	0
Likvida medel	-2 524	0	0	0
Avsättningar	379	0	0	0
Kortfristiga skulder	5 562	0	0	0
Reavinst från försäljning	5	0	8 407	0
Kontant ersättning från försäljning	3 336	0	3 336	0
Likvida medel i det försålda företaget	-2 524	0		
Påverkan på likvida medel	812	0		

Koncernen har under året avyttrat två verksamheter.

Koncernen slutförde förhandlingar med den lokala ledningen för Novotek Systems Oy om en försäljning av detta bolag under slutet av andra kvartalet. Försäljningen har genomförts per 1 juli och var villkorad av ett godkännande från aktieägarna i Novotek AB. Försäljningen godkändes enhälligt på en extra bolagsstämma den 30 juli 2009. Försäljningen innebär att den lokala företagsledningen förvärvar Novotek Systems Oy med tillhörande fastighetsförvaltande dotterbolag för 810 000 Euro. Erläggandet av köpeskillningen sker enligt en fastlagd plan, vilken innebär att 250 000 Euro har erhållits vid avtalets undertecknande och resterande del av köpeskillningen regleras linjärt under 6 år. Under lånets löptid kommer ränta att debiteras motsvarande STIBOR +4%. Som säkerhet för lånet har en generell företagsinteckning erhållits samt en fastighetsinteckning avseende innehavd fastighet i Finland. Om återbetalning av lånet inte sker i enlighet med fastlagd plan återgår aktierna i Novotek AB:s ägo. Resultatmässigt är affären neutral för Novotekkoncernen. Bokföringsmässigt för Novotek AB innebär försäljningen en realisationsvinst om motsvarande 8,3 Mkr. Denna realisationsvinst skall dock ställas i relation till en återföring av i koncernen hänförlig goodwill och bidraget till eget kapital från Novotek Systems Oy. Ur ett koncernövergripande perspektiv innebär affären att balansomslutningen reducerats.

Det vilande dotterbolaget Novotek Convident AB, har under året avyttrats. Affären var resultatmässigt neutral för koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, vilket för koncernredovisningen innebär att den har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i

Europaparlamentet och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets och koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt

över utvecklingen av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 9 april 2010

Göran Andersson

Ordförande

Claes Lindqvist

Styrelseledamot

Torsten Cegrell

Styrelseledamot

Ingvar Unnerstam

Styrelseledamot

Tobias Antius

Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2010-04-09.

Martin Gustafsson

Auktoriserad revisor

Karin Löwhagen

Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman.

REVISIONSBERÄTTELSE

REVISIONSBERÄTTELSE TILL ÅRSSTÄMMAN I NOVOTEK AB ORG NR: 556060-9447

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NOVOTEK AB för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i detta dokument på sidorna 14-38. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi

granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 9 april 2010

Karin Löwhagen
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB

Martin Gustafsson
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning (härefter refererad till som ”Koden”). Bolagsstyrningsrapporten har inte varit föremål för de externa revisorernas granskning.

Bolaget har frångått kraven enligt ”Koden” rörande valberedningens sammansättning. Avvikelsen består i att två av valberedningens medlemmar utgörs av huvudägarna i bolaget. Bolaget har valt att frånga ”Koden” i detta avseende då den verksamhet som bedrivs av bolaget är så tekniskt komplicerad och specialiserad att styrelsen funnit det viktigt att valberedningen besitter kunskaper och har en förståelse rörande dessa aspekter för att de skall kunna lämna adekvata förslag kring styrelsens sammansättning och arvodering.

VALBEREDNING

Valberedningen skall arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 2010 för beslut:

:: FÖRSLAG PÅ STYRELSELEDAMÖTER SAMT STYRELSEORDFÖRANDE

:: FÖRSLAG PÅ ARVODERING AV STYRELSELEDAMÖTER

:: FÖRSLAG PÅ EXTERN REVISOR

:: FÖRSLAG PÅ ARVODERING AV EXTERN REVISOR

I samband med årsstämman för Novotek AB den 14 maj 2009, valdes förutom styrelsens ordförande, Göran Andersson, aktieägarrepresentanterna Fredrik Svensson (representerande Arvid Svensson Invest) och Ingvar Unnerstam in i valberedningen.

Valberedningens förslag enligt ovan skall senast offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämma 2010.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagets bolagsordning skall styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter.

Bolagets styrelse består av fyra ledamöter.

Vid årsstämman den 14 maj 2009 omvaldes Göran Andersson, Torsten Cegrell, Claes Lindqvist samt Ingvar Unnerstam.

Göran Andersson valdes till ordförande i bolaget. Göran Andersson har under året på konsultbasis också utfört uppdrag för bolagets räkning i enlighet med beslut i årsstämman.

Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2009 återfinns i årsredovisningen not 4.

Årsstämmovalda ledamöter

Ordinarie ledamöter

NAMN	UTBILDNING/TITEL	POSITION	LEDAMOT SEDAN	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
GÖRAN ANDERSSON	Civilingenjör	Arbetande styrelseordförande	1986, ordförande sedan 2006	Huvudägare samt bolagets grundare, tidigare VD SattControl AB.	1944	1 350 000 A-aktier och 841 500 B-aktier
TORSTEN CEGRELL	Teknologie doktor, Professor Industriella informations- och styrsystem KTH Stockholm.	Styrelseledamot	1998	Styrelseordförande i Management Doctors, ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.	1945	21 400 B-aktier
CLAES LINDQVIST	Civilingenjör, Civilekonom	Styrelseledamot	2006	Tidigare CEO Högnäs AB samt ledamot av styrelsema i Trelleborg AB, Svenska Handelsbanken Södra regionen samt Dunkerska stiftelsema, Connect Skåne med flera.	1950	10 000 B-aktier
INGVAR UNNERSTAM	Civilekonom	Styrelseledamot	1986	Företagskonsult	1946	21 400 B-aktier

Verkställande direktör

NAMN	UTBILDNING/TITEL	POSITION	ERFARENHET	FÖDD	AKTIER I BOLAGET
TOBIAS ANTIUS	Civilingenjör	Verkställande direktör	Tidigare VD Vossloh IT AB	1972	150 000 A-aktier och 2 000 B-aktier 100 000 köpoptioner i B-aktier

Krav på oberoende

Nedan framgår vilka årsstämmovalda styrelseledamöter som enligt ”Kodens” definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSE-LEDAMOT	OBEROENDE AV BOLAGET/BOLAGSLEDNING	OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE
GÖRAN ANDERSSON	Ja	Nej
TORSTEN CEGRELL	Ja	Ja
CLAES LINDQVIST	Ja	Ja
INGVAR UNNERSTAM	Ja	Ja

Med utgångspunkt från ovanstående sammansättning anses bolaget uppfylla ”Kodens” krav på att en majoritet av de årsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning hålls minst fyra ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2009 har styrelsen haft ett konstituerande möte samt sex ordinarie styrelsemöten.

Alla styrelseledamöter har deltagit vid samtliga sammanträden under 2009.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Under 2009 har styrelsen bland annat behandlat följande frågor:

:: VERKSAMHETSUPPFÖLJNING

:: VERKSAMHETSINRIKTNING

:: FÖRVÄRVSKANDIDATER

:: REVISIONSINSTRUKTIONER

:: KONKURRENTANALYS

Styrelsens arbete i utskott

Revisionsutskottet

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör revisionsutskottets uppgifter än att ett separat revisionsutskott inrättas.

Styrelsen har vid ett sammanträde under året diskuterat revisionsinriktningen för bolaget och samtidigt även träffat bolagets revisorer. De huvudsakliga frågor som i samband med detta möte avhandlades var:

DISKUSSION KRING FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖR DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FRÅN BOLAGET.

drag, tidigare befattningar med mera framgår av beskrivning ovan under årsstämmovalda ledamöter.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2009

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Koden" för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Denna rapport har upprättats i enlighet med "Koden" och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

den för god intern kontroll. Novoteks styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policy och ett ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Arbetsordning för styrelsen i Novotek AB" jämte instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Syftet med dess policy är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll.



TILLSKAPANDET AV RUTIN FÖR ATT INFORMERA SIG OM DEN EXTERNA REVISIONENS INRIKTNING OCH SLUTSATSER.

FASTSTÄLLANDET AV POLICYS FÖR VILKA ANDRA TJÄNSTER ÄN REVISION SOM FÅR UPPHANDLAS AV BOLAGETS REVISORER.

UTVÄRDERING AV REVISIONSINSATSEN.

BITRÄDE AV VALBEREDNINGEN VID FRAMTAGANDET AV FÖRSLAG TILL REVISOR OCH ARVODERING AV REVISIONSINSATSEN.

Ersättningsutskott

Styrelsen har funnit det mera ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter än att separat ersättningsutskott inrättas.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktör är Tobias Antius. Hans övriga väsentliga upp-

Kvalitetssäkring av Novoteks finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar.

Detta förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grun-

Uppföljning och omarbetning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionskommitté. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2009 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rappor-

teringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2009 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning

Novotek arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för han-

terliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (till exempel nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokumentation i form av policys och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via rele-

med detta möte skall styrelsen även lämna eventuella önskemål på speciella revisionsinsatser utöver den lagstadgade revisionen med avseende på den analys som styrelsen upprättat kring bolagets interna kontroll. Bolagets revisorer granskar översiktligt de finansiella rapporterna från kvartal 3. Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året.

Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för internrevision skall tillsättas. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utform-



teras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt. I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i posterna för successiv vinstavräkning.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning,

vanta kanaler, såsom interna möten, och Intranet. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Novoteks samtliga informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning och övervakning

Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen skall minst en gång per år träffa bolagets revisorer för en genomgång av deras revisionsnoteringar. Från och med 2009 har detta skett utan närvaro från VD eller annan person från ledningsgruppen. I samband

ning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Malmö 2010-02-18

Göran Andersson

Ordförande

Torsten Cegrell

Styrelseledamot

Claes Lindqvist

Styrelseledamot

Ingvar Unnerstam

Styrelseledamot

NOVOTEKAKTIEN

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i Novotek AB uppgår till 10 600 000 varav 1 500 000 aktier av serie A och 9 100 000 aktier av serie B. En aktie av serie A berättigar till 10 röster och en aktie av serie B till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktie av serie A kan omvandlas till aktie av serie B.

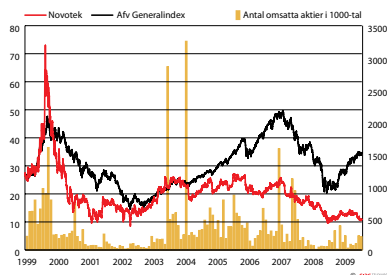
UTDELNINGSPOLICY

Novoteks utdelningspolicy är att dela ut minst 50 % av vinsten efter skatt med beaktande av koncernens finansiella ställning och förvärvsplaner. För räkenskapsåret 2009 föreslås en utdelningen på 0,5

kronor/aktie. Utdelningen om 0,5 kronor innebär en direktavkastning på 4,6 % beräknat på börskurs 10,95 kronor den 31 december 2009.

NOVOTEKS B-AKTIE

Novoteks B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordiska listan Small Cap från den 30 juni 1999 under namn NTEK-B. Aktiekursen var den 31 december 2009 10,95 kronor och börsvärdet 116 miljoner kronor. Antalet aktier som omsatts var under 2008 i genomsnitt 20 000/vecka. Under 2009 var omsättningen i genomsnitt 35 000/vecka. Vid årsskiftet fanns 2 025 aktieägare.



AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet har sedan 1990 förändrats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet SEK	Ökning av antalet aktier	Aktie- kapital SEK	Antal aktier
1990				50 000	500
1996	Fondemission	50 000	500	100 000	1000
1998	Split 100:1		99 000	100 000	100 000
1998	Fondemission	1 900 000	1 900 000	2 000 000	2 000 000
1998	Nyemission	100 000	100 000	2 100 000	2 100 000
1999	Split 4:1		6 300 000	2 100 000	8 400 000
1999	Nyemission	550 000	2 200 000	2 650 000	10 600 000

ÄGARSTRUKTUR 2009-12-31

Ägare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av röster, i %	Andel av kapital, i %
Göran Andersson via bolag	1 350 000	841 500	59.52	20.67
Arvid Svensson Invest AB	0	2 635 000	10.93	24.86
Tobias Antius	150 000	2 000	6.23	1.43
Odin Fonder	0	796 493	3.3	7.51
Didner & Gerge Aktiefond	0	518 500	2.15	4.89
Ålandsbanken	0	430 000	1.78	4.06
Försäkringsaktiebolaget Avanza	0	188 179	0.78	1.78
Sound Invest	0	120 000	0.5	1.13
Nomic AB	0	100 000	0.41	0.94
Stefan Edberg	0	100 000	0.41	0.94
Övriga	0	3 368 328	13.99	31.79
SUMMA	1 500 000	9 100 000	100	100

STYRELSEN



CLAES LINDQVIST

Viken, född 1950.
Tidigare CEO Höganäs AB.
Ledamot sedan 2006.
Andra uppdrag: Ledamot i styrelsema i Trelleborg AB, Svenska Handelsbanken Södra Regionen, Dunkerska stiftelsema, Conect Skåne med flera.
Aktier i Novotek: 10 000 B-aktier.

GÖRAN ANDERSSON

Bjärred, född 1944.
Ordförande.
Ledamot sedan 1986 och ordförande sedan 2006.
Aktier i Novotek: 1 350 000 A-aktier och 841 500 B-aktier.

TORSTEN CEGRELL

Västerås, född 1945.
Professor Industriella informations- och styrsystem KTH.
Ledamot sedan 1998.
Andra uppdrag: Styrelseordförande i Management Doctors.
Ledamot av Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Fellow IEEE.
Aktier i Novotek: 21 400 B-aktier.

INGVAR UNNERSTAM

Bjärred, född 1946.
Företagskonsult.
Ledamot sedan 1986.
Aktier i Novotek: 21 400 B-aktier.

Uppgifter om aktieinnehav är inklusive ägande via bolag.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under maj 2009 behandlade och fastställde styrelsen en arbetsordning för styrelsen och instruktioner för verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning anger bland annat styrelsens åligganden, ärenden som skall behandlas under året och föreskrifter för styrelsemötenas genomförande. Enligt styrelsens arbetsordning skall styrelsens arbetande ordförande Göran Andersson primärt arbeta med överordnad strategi, viktigare leverantörer och förvärv. Claes Lindqvist har som

särskild uppgift att granska och godkända informationsmaterial till NASDAQ OMX och media innan offentliggörande. Ingvar Unnerstam har som särskild uppgift att följa ekonomifunktionens utveckling och precision och Torsten Cegrell har som särskild uppgift att följa hur Novoteks affärsidé och strategi följer teknologikutvecklingen på marknaden globalt. Under 2009 genomförde styrelsen sammanlagt sju protokollförda möten.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen består av Ingvar Unnerstam och huvudägarna Göran Andersson och Fredrik Svensson representerande Arvid Svensson AB som tillsammans representerar 70 % av rösterna och 45 % av kapitalet. Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman framlägga förslag avseende styrelse och arvoden.

KONCERNLEDNING



TORBJÖRN JOHANSSON

Född 1949.
Chef för affärsutveckling
och försäljning.
Anställd sedan 1998.
Aktier i Novotek:
1 000 B-aktier.



MARTIN APPELFELDT

Född 1975.
Ekonomidirektör
Anställd sedan 2008.
Aktier i Novotek:
Inget innehav.



TOBIAS ANTIUS

Född 1972.
Koncernchef
i Novotek.
Anställd sedan 2005.
Aktier i Novotek:
150 000 A-aktier,
2 000 B-aktier och
100 000 köpoptioner
i B-aktier.



PER EILAND

Född 1956.
Verkställande direktör i
Novotek A/S, Danmark.
Anställd sedan 1991.
Aktier i Novotek:
400 B-aktier.

REVISORER

MARTIN GUSTAFSSON

Född 1972.
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB.
Revisor i Novotek sedan 2008.

KARIN LÖWHAGEN

Född 1954.
Auktoriserad revisor
SET Revisionsbyrå AB.
Revisor i Novotek sedan
2008. Tidigare
revisorsuppleant i
Novotek sedan 2003.

VÅRA KONTOR

HUVUDKONTOR

Novotek AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 31 69 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.com
info@novotek.com

SVERIGE

Novotek Sverige AB
Industrigatan 39
Box 16014
200 25 Malmö
Tel 040 31 69 00
Fax 040 94 76 17
www.novotek.se
info@novotek.se

Novotek Sverige AB
Stora Badhusgatan 18-20
411 21 Göteborg
Tel 031 339 47 80
Fax 031 774 17 60

Novotek Sverige AB
Ringborregatan 1B
721 34 Västerås
Tel 021 10 17 60
Fax 021 10 17 61

Novotek Sverige AB
Nystrandsgatan 23
633 46 Eskilstuna
Tel 016 18 32 38
Fax 016 18 32 39

Novotek Sverige AB
Storgatan 25
852 30 Sundsvall
Tel 060 64 13 00
Fax 060 64 13 01

DANMARK

Novotek A/S
Naverland 2
DK-2600 Glostrup
Tel +45 434 337 17
Fax +45 434 352 25
www.novotek.dk
info@novotek.dk

Novotek A/S
Strandkærvej 87
DK-8700 Horsens
Tel +45 702 766 88
Fax +45 702 766 89

Novotek Planning Systems A/S
Stærmosegårdsvej 8
DK-5230 Odense M
Tel +45 7022 01 70
Fax +45 7022 01 71
www.rob-ex.com
planning@novotek.com

DanProces Engineering A/S
Glasmagervej 38 C
DK-4684 Holmegaard
Tel +45 555 480 40
Fax +45 555 480 41
www.danproces.dk
mail@danproces.dk

FINLAND

Novotek Automaatio Oy
Torpankatu 28
PL 230
FI-05801 Hyvinkää
Tel +358 198 711 31
Fax +358 198 711 300
www.novotek.fi
info@novotek.fi

NORGE

Novotek AS
Torsvang Industriområde
Boks 2036
NO-3255 Larvik
Tel +47 331 658 00
Fax +47 331 658 01
www.novotek.no
info@novotek.no

HOLLAND

Novotek B.V.
Paardeweide 2
NL-4824 EH BREDA
Tel +31 765 871 010
Fax +31 765 810 111
www.novotek.nl
info@novotek.nl

BELGIEN

Novotek BVBA
Mechelsesteenweg 277
BE-1800 VILVOORDE
Tel. +32 225 485 50
Fax +32 225 387 67
www.novotek.be
info@novotek.be

